



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



MENSAGEM AOS ACIONISTAS

Senhoras e senhores acionistas,

O ano de 2021 apresentou inúmeros desafios. Exigiu de cada um de nós superação, compromisso e a busca de novos caminhos e novas soluções. Diante das adversidades impostas pela pandemia, que afeta o cenário econômico, realizamos mais investimentos, com crescimento na escala de mercado e volume de negócios.

Reiteramos nossa vocação de servir os nossos clientes, fortalecer o valor da

marca e renovar o apoio ao desenvolvimento do País, dos brasileiros e do espírito empreendedor.

2022 se revela repleto de possibilidades, oportunidade para escrevermos mais um capítulo importante da trajetória de 79 anos da nossa Organização.

Alinhados ao compromisso com a transparência e a democratização da informação, apresentamos de maneira detalhada as principais conquistas e resultados alcançados no exercício.

Aos nossos acionistas e clientes, agradecemos pelo apoio e confiança com que nos têm distinguido.

Uma boa leitura!

Cidade de Deus, 8 de fevereiro de 2022

Luiz Carlos Trabuco Cappi
Presidente do Conselho de Administração

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhoras e senhores acionistas,

Submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Contábeis do Banco Bradesco S.A. relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2021, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Comentário Econômico

A retomada econômica consolidou-se na primeira metade de 2021, em função dos avanços da vacinação, do controle da pandemia e dos estímulos econômicos. A partir da segunda metade do ano, notamos que a economia brasileira mostrou uma dinâmica mais moderada. Essa perda de fôlego da economia se deve em grande medida à redução da renda disponível em função da aceleração da inflação. A alta disseminada dos preços no ano passado impôs desafios importantes para a política monetária, levando à elevação da taxa Selic. Para coordenar as expectativas de inflação e fazer a convergência da inflação para patamares mais baixos, o Banco Central sinalizou que levará a Selic para um terreno significativamente contracionista.

De forma perspectiva, a desaceleração da inflação deve contribuir para expansão do consumo. A reabertura plena da economia permitirá a geração de empregos e queda da taxa de desemprego, em contraste com a economia parcialmente fechada de 2021.

O Sistema Financeiro Nacional continua atuando de forma efetiva e expandindo o crédito de maneira sustentável, tanto para famílias quanto para empresas. O fortalecimento das instituições, a preservação do arcabouço fiscal e a retomada de reformas estruturais devem ser prioridades de toda a sociedade brasileira. Avanços contínuos nessa agenda deverão ter impactos positivos sobre a confiança econômica, os investimentos produtivos e o crescimento potencial do país.

No cenário global, a atividade econômica segue exibindo crescimento favorável. O controle da pandemia e a regularização das cadeias produtivas são vetores importantes para manutenção da retomada. Somado a isso, a possibilidade de o aperto monetário ser mais rápido nos EUA será importante determinante do cenário externo. Diante disso, as economias emergentes, especialmente aquelas mais vulneráveis no âmbito fiscal e das contas externas, podem ser impactadas.

Destaque do Período

- Em dezembro, celebramos um Acordo de Participação no Programa de Incentivos Elo, com nossa controlada Elo Serviços S.A., que estabelece condições para concessão de incentivos da Elo para o Bradesco, visando incrementar as vendas de cartões da bandeira emitidos pelo Banco e, consequentemente, aumentar o volume de transações nos meios de pagamentos. O valor dos incentivos será diretamente proporcional ao volume transacionado nos produtos débito, pré-pago e crédito, tendo vigência de dez anos, contados a partir de 1.1.2022;
- Em dezembro, inauguramos a plataforma Bradesco *Invest US* com a proposta de democratizar o acesso a ativos estrangeiros, com a simplicidade de uma conta local. A abertura do cadastro é 100% digital e as aplicações iniciam com US\$ 10 mil. O público-alvo são os brasileiros e os latino-americanos, que já era tradicionalmente atendidos pelo BAC Florida Bank;
- Em janeiro de 2022, emitimos nosso primeiro *Sustainable Bond* internacional no valor de US\$ 500 milhões, seguindo o escopo do *Framework* de Finanças

Sustentáveis do Bradesco, com verificação e parecer (*Second Party Opinion - SPO*) da *Sustainalytics*, reforçando o compromisso de ser um agente de transformação positiva na sociedade, em linha com seu propósito e compromissos institucionais firmados; e

- Pelo 17º ano consecutivo, integramos o Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISE B3). E, pelo 16º ano consecutivo, integramos o Índice Dow Jones de Sustentabilidade - DJSI, da Bolsa de Valores de Nova York, compoando as carteiras Mundo e Mercados Emergentes no ciclo 2021 - 2022.

Foco Estratégico

Nossa estratégia de negócio visa atender as expectativas dos nossos clientes, conhecendo suas necessidades e ciclos de vida e aumentando sua satisfação por meio de uma experiência de excelência em todas as suas interações com o banco.

A partir dessa reflexão, fundamentamos nossa estratégia em quatro grandes pilares: clientes - nossa inspiração; transformação digital - como fazemos; pessoas - nosso time; e sustentabilidade - feitos para durar. Estes pilares sustentam nosso propósito corporativo de criar oportunidades para a realização das pessoas e o desenvolvimento sustentável de empresas e sociedade.

O cliente é o centro de nossa estratégia e temos realizado diversas ações para aprimorar o conhecimento por meio do uso de inteligência de dados, soluções completas de negócio e jornadas de excelência, desenvolvendo formas para conhecer o cliente, seu momento de vida e interação com a Organização. Dessa maneira, queremos dispor de ofertas contextualizadas, de acordo com o seu perfil, proporcionando momentos agradáveis e ágeis a cada contato com o Banco. O nosso comportamento e mentalidade digital nos habilita a sermos simples, eficientes, ágeis, conectados e inovadores. Em um contexto de grande transformação digital, queremos tornar a experiência bancária ainda mais conveniente, moderna, rápida e segura para o cliente - direcionadores presentes no dia a dia. Buscamos maximizar valor sob a perspectiva do cliente, por meio da cultura com foco em melhoria e eficiência contínua. A gestão de despesas possui destaque, contribuindo com ações e projetos voltados à otimização do uso dos canais e redução no custo de servir, sem perder a qualidade.

Tendo como um dos principais pilares as pessoas que aqui trabalham, buscamos aprimorar as competências essenciais delas, com objetivo de tornar viável nossa estratégia corporativa. Por meio de uma cultura organizacional pautada pela ética, transparência e respeito ao próximo, investimos em um ambiente inovador, desafiador e plural. Queremos ser uma empresa almejada por profissionais de alta *performance*, onde pretendem construir o seu presente e futuro.

Nosso foco é sermos relevantes para nossos clientes, acionistas, funcionários, parceiros e sociedade, gerando valor para todos os públicos. Assumimos o compromisso de crescer de forma sustentável e diversificada, por meio do melhor equilíbrio entre risco e retorno e uma estrutura de capital e liquidez robustas. Reiteramos, com nossos compromissos na frente de Diversidade, a nossa crença no potencial transformador das pessoas, respeitando a individualidade e a pluralidade. Inclusão e educação financeira são direcionadores importantes também, pois por meio deles impactamos a vida de milhares de pessoas. Além disso, nos comprometemos com assuntos relacionados à Sustentabilidade, fomos o único banco brasileiro na construção dos princípios para responsabilidade bancária da ONU, o primeiro banco brasileiro a aderir ao *Net Zero* e participamos da COP26, onde reforçamos o nosso compromisso enquanto setor privado.



(1) Gestoras de recursos, fundos de pensão e corretoras de valores; e
(2) Clientes pessoa física ou jurídica consumidores de produtos da Organização Bradesco e que não possuem conta corrente.

Estrutura de Atendimento

Oferecendo praticidade e segurança nos serviços prestados aos segmentos que atuamos, mantemos uma ampla e moderna Rede de Atendimento, que é atualizada constantemente, em todo o território nacional e em localidades estratégicas no exterior. No final do período, a Rede era composta por 81.900 pontos, dentre eles 2.947 de Agências e 50.807 máquinas de autoatendimento.

Canais Digitais

Nossos Canais Digitais contemplam atendimento, produtos e serviços que podem ser acessados a qualquer horário e de qualquer local, garantindo mobilidade, praticidade, autonomia e segurança aos clientes. Essa busca por soluções e atendimento digital deve seguir crescendo, por isso estamos ampliando ainda mais nossa atuação em soluções digitais. Em 2021, 98% das transações foram realizadas pelos canais digitais Bradesco, com destaque para o *App Bradesco* (pessoa física e pessoa jurídica), que apresentou crescimento de 98% nas transações financeiras em relação a 2020. Além disso, atingimos o recorde de abertura de contas pelo celular em dez/21 para pessoa física e em set/21 para pessoa jurídica.

Acessibilidade

Para o Bradesco, acessibilidade é sinônimo de respeito e inclusão. Desde 1998 iniciamos um movimento de transformação com a implantação de diversas soluções voltadas a essa frente, como o lançamento de caixas de autoatendimento acessíveis, SAC exclusivo para pessoas com deficiência auditiva e o desenvolvimento de campanhas de *marketing* acessíveis. As iniciativas continuam com projetos e ações focadas na conexão com comunidades, no empoderamento e na minimização de barreiras para o acesso à informação, bancarização e inclusão digital.

Plataformas Digitais

Atualmente, temos 8 grandes Plataformas Digitais, que atendem clientes dos segmentos *Exclusive* e *Prime* e que em função do seu perfil de relacionamento podem optar para o modelo de atendimento remoto, via *Telefone/WhatsApp Corporativo/E-mail* ou *Video* atendimento. Ao final do período, contabilizou 635.742 clientes, sendo 463.941 *Exclusive* e 171.801 *Prime*. Contamos, ainda, com a Agência Digital Bradesco *Private Bank*, que atende 20.098 clientes do segmento.

Área Internacional

Contamos com um time de especialistas no Brasil e no exterior para atuar no mercado de câmbio, exportação, importação, transferências financeiras e financiamento ao comércio exterior (*trade finance*).

No exterior, contamos com 3 Agências, 12 Subsidiárias e 1 Escritório de Representação, além de uma extensa rede de bancos correspondentes.

Mais recente, com a aquisição do BAC Florida Bank e suas subsidiárias, é possível oferecer uma plataforma completa de produtos e serviços bancários e de investimentos, também nos Estados Unidos da América.

Rede no Exterior

Agências	
Nova York	Banco Bradesco S.A.
Grand Cayman	
Londres	Banco Bradesco Europa
Subsidiárias	
Buenos Aires	Banco Bradesco Argentina S.A.U.
Luxemburgo	Banco Bradesco Europa S.A.
Nova York	Bradesco North America LLC
	Bradesco Securities, Inc.
Londres	Bradesco Securities UK Limited
	Bradesco Securities Hong Kong Limited
Hong Kong	Bradesco Trade Services Limited
Grand Cayman	Cidade Capital Markets Ltd.
Jalisco	Bradescard México Sociedad de Responsabilidad Limitada
	Bradesco BAC Florida Bank
Florida	Bradesco BAC Florida Investments
	Bradesco Global Advisors
Escritório de Representação	
Hong Kong	Banco Bradesco S.A.

Next

Criado em 2017 como um banco digital voltado para a geração hiperconectada, o *next* se posiciona, hoje, como uma plataforma digital que tem como objetivo simplificar a vida de todas as pessoas, prover educação financeira e ser um parceiro para a realização dos objetivos de vida dos clientes.

O ecossistema do *next* oferece serviços financeiros e não-financeiros. Além de conta corrente e cartão de débito e crédito, o cliente tem à disposição opções de investimentos e empréstimos, seguros, ferramentas de gestão financeira, conta salário, conta para crianças e adolescentes (conta *nextJoy*, em parceria com a Disney), recarga de celular, promoções em parceria com mais de 270 marcas no *hub* de Mimos e integração com as carteiras digitais *Apple Pay*, *Google Pay*, *Samsung Pay* e *WhatsApp Pay*. Em novembro, o *next* lançou o *nextShop*, um *marketplace* próprio, que tem como diferenciais *cashback* instantâneo de até 10% e usabilidade 100% dentro do *app*.

A atuação do *next* é baseada na centralidade do cliente. Essa premissa é seguida à risca com investimentos constantes em análise e inteligência de dados (*analytics*), para perceber tendências e comportamentos, ajudando a antecipar a criação de um novo serviço ou sugestão para o cliente. Experiência do cliente (UX) e atendimento ao cliente também são áreas-chave, focadas em prover a melhor jornada e na escuta ativa das demandas. Por priorizar o cliente, o *next* traça suas metas visando um crescimento sustentável, garantindo a qualidade dos serviços e índices reais de satisfação e engajamento no uso do aplicativo.

No quarto trimestre de 2021, atingiu a marca de 10 milhões de clientes - crescimento de 170% nos últimos doze meses.

Principais Produtos e Serviços

Seguros

O Grupo Bradesco Seguros trabalha para oferecer o melhor atendimento e amplo leque de produtos e serviços aos segurados, o que lhe fez alcançar a liderança de mercado no Brasil e na América Latina.

Com um sólido caminho, contribui de forma consistente para os resultados consolidados da Organização Bradesco e nos representa na oferta de múltiplos produtos para proteção pessoal, familiar e empresarial, em várias circunstâncias e em diversos segmentos, como Seguro Auto, Seguros de Vida, Plano de Saúde, Dental, Capitalização, Planos de Previdência Privada e Ramos Elementares, que incluem Seguro Residencial e Patrimonial para pessoa física e jurídica.

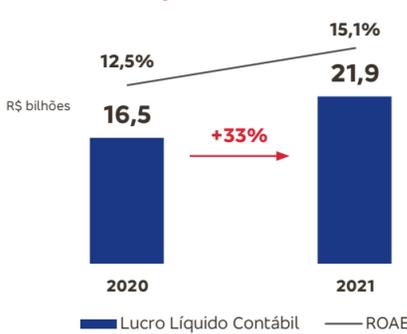
R\$ milhões	Dez/21
Indicadores Grupo Bradesco Seguros	
Lucro Líquido	5.344
Retorno Anualizado sobre PL Médio (ROAE) - %	17,7%
Patrimônio Líquido	31.401
Ativos Totais	342.424
Investimentos Livres e Coberturas das Provisões Técnicas	319.253
Provisões Técnicas de Seguros, Previdências e Capitalização	292.860
Receita de Prêmios de Seguros, Contribuição de Previdência e	
Receitas de Capitalização	81.775
Indenizações, Sorteios e Resgates Pagos	72.134

Também, mantem presença no segmento segurador de grandes riscos, P&C - *Property and Casualty* e transportes, voltado ao cliente corporativo de médio e grande portes, dos mais diversos nichos de mercado, por meio da associação entre a Bradesco Seguros e a Swiss Re Corporate Solutions Brasil Seguros S.A.

Para os mais de 29,5 milhões de segurados e clientes, está disponível uma moderna estrutura de atendimento, formada por canais *web* e *mobile*, centrais de atendimento telefônico, dependências próprias com equipes comerciais, Agências do Bradesco e uma rede de corretores ativos, garantindo presença em todas as regiões do país.

continua...

Lucro Líquido Contábil e ROAE



JCP/Dividendos

R\$ 9,2 bi
intermediários/complementares
R\$ 2,0 bilhões mensais

Lucro por Ação

R\$ 2,15 ON
R\$ 2,37 PN

Patrimônio Líquido



15,8%
Índice de Basileia

171,5 bi
Valor de Mercado

Carteira de Crédito Expandida

R\$ 812,7 bi (+18,3% em 12M)
R\$ 323,3 bilhões em Grandes Empresas (+11,0% em 12M)
R\$ 320,8 bilhões em Pessoa Física (+23,2% em 12M)
R\$ 168,6 bilhões em Micro, Pequenas e Médias Empresas (+24,5% em 12M)

R\$ 45,2 bi
(-0,2% em 12M)
Provisão para Crédito

R\$ 575,9 bi
(+5% em 12M)
Depósitos Totais

R\$ 688,0 bi
(+12% em 12M)
Títulos e Valores Mobiliários

A Prazo - R\$ 373,8 bi (+4% em 12M)

Poupança - R\$ 139,3 bi (+2% em 12M)

À Vista - R\$ 58,1 bi (+12% em 12M)

Interfinanceiros - R\$ 4,7 bi (+484% em 12M)

DPV - R\$ 287,6 bi (+8% em 12M)

Negociação - R\$ 314,5 bi (+25% em 12M)

Mantidos para Vencimento (1) - R\$ 85,9 bi (-14% em 12M)

(1) Conforme dispõe o Artigo 8º da Circular nº 3.068/01, do Bacen, o Bradesco declara possuir capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria "mantidos até o vencimento".

100% Cliente

Com a aceleração tecnológica vivenciada em 2021, os clientes se tornaram ainda mais digitais, empoderados e exigentes. A relação entre cliente e instituição ganhou ainda mais vínculo e a experiência em toda a jornada se tornou a grande responsável por essa aproximação. Com o Bradesco *Experience* (be.), mantivemos a missão de promover a melhor experiência para todos os clientes, atuais e potenciais, em todos os canais de interação. Contemplando profissionais altamente capacitados, inseridos em grupos multifuncionais de diversas Vilas do Bradesco, trabalhamos com *mindset* ágil,

exercitando a visão *end-to-end* na criação de jornadas intuitivas e personalizadas tanto de serviços financeiros quanto não financeiros. Uma estratégia que é impulsionada por parcerias e que possibilita experiências mais fluidas entre um canal e entre canais. Para alcançarmos esse resultado positivo, unimos voz do cliente e inteligência de dados, e aperfeiçoamos nosso alicerce com estrutura *cloud*, acelerando ainda mais a construção de jornadas e dando mais resiliência aos nossos canais.

No final de dezembro de 2021, nossa base era composta por 74,1 milhões de clientes.

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Governança Corporativa

A Assembleia Geral é o órgão máximo de nossa governança e é nela que são eleitos os membros do Conselho de Administração, com mandato único de dois anos. Constituído por dez membros, dentre os quais três são independentes, tem como principais atribuições estabelecer, supervisionar e monitorar a estratégia corporativa, cuja responsabilidade de implementação é da Diretoria Estatutária, além de revisar os planos e políticas de negócios. Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente, conforme previsto no Estatuto Social, não são cumulativos.

Assessorado por uma Secretaria de Governança, o Órgão reúne-se ordinariamente 6 vezes ao ano e, extraordinariamente, quando os interesses da sociedade assim o exigirem. Com Regimento Interno próprio, o Conselho possui, ainda, um Calendário Anual de Reuniões fixado pelo seu Presidente. No ano de 2021, foram realizadas 40 reuniões, sendo seis ordinárias e 34 extraordinárias.

A Auditoria Interna é subordinada ao Conselho de Administração, além de 6 comitês, sendo estatutários os de Auditoria e de Remuneração e não estatutários os de Integridade e Conduta Ética, Riscos, Sustentabilidade e Diversidade, e de Nomeação e Sucessão. Diversos comitês executivos auxiliam nas atividades da Diretoria Executiva, todos normalizados por regimentos próprios.

Na função de Órgão Fiscalizador dos atos dos administradores e com atuação permanente desde 2015, temos o Conselho Fiscal, também eleito pelos acionistas e com mandato único de um ano. É composto por cinco membros efetivos e seus respectivos suplentes, sendo dois eleitos por acionistas minoritários.

Nossa Organização está listada no Nível 1 de Governança Corporativa da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, e nossas práticas atestam o compromisso com a geração de valor para acionistas, funcionários e sociedade. Outras informações sobre governança corporativa estão disponíveis no site de Relações com Investidores (banco.bradesco/ri - Seção Governança Corporativa).

Auditoria Interna

Compete ao Departamento de Auditoria e Inspetoria Geral, que possui reporte funcional ao Conselho de Administração e é responsável por avaliar, de maneira independente, a eficácia do gerenciamento de riscos, incluindo a forma como as áreas de negócio, de suporte e de controles internos alcançam os seus objetivos.

A atuação está pautada em padrões do *The Institute of Internal Auditors* (IIA) e nas melhores práticas nacionais e internacionais, e abrange serviços de Auditoria/Inspeção (avaliações no contexto de produtos e serviços, projetos, tecnologia da Informação, rotinas e/ou negócios), Exames Específicos (fatos ou situações oriundas de demandas, ocorrências, denúncias, etc.), Monitoramento (afirmações de indicadores de risco) e Consultoria (aconselhamento e serviços relacionados) no âmbito da Organização Bradesco e, quando aplicável, de terceiros/fornecedores.

Ouidoria

De modo contínuo, investimos e dedicamos esforços em processos internos e no capital humano para que os nossos valores sejam, de fato, praticados e reflitam diretamente no relacionamento com nossos clientes e usuários.

A Ouidoria Bradesco, criada em 2005, dois anos antes da obrigatoriedade da Resolução nº 3.477 do Conselho Monetário Nacional, tem o propósito de transformar a voz do cliente em um instrumento capaz de direcionar a estratégia da Organização, aprimorando produtos e serviços para oferecermos a melhor experiência, de acordo com as diretrizes do Banco Central do Brasil e da Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A estratégia está fundamentada em manter uma governança forte e atuante na Organização, promovendo discussões em grupos multidepartamentais sobre as causas das reclamações e, assim, impulsionamos a implantação de projetos e melhorias com foco na experiência do cliente. Além disso, contamos com ferramentas de inteligência artificial e algoritmos capazes de prever e mapear perfis, possibilitando um processo preventivo em determinados casos.

Funcionários e colaboradores capacitados para representar o cliente, em todos os níveis da Organização, atuam na solução de inúmeras situações com engajamento, eficiência e diálogo transparente. A conclusão das demandas é oferecida de maneira ágil e com qualidade por meio de um modelo em constante evolução, onde a área recebe, trata e finaliza as solicitações com autonomia, utilizando alçadas de solução que viabilizam um processo muito mais eficaz, tendo como prioridade resolver a reivindicação recebida em menor tempo. Nossa pesquisa de satisfação revela que o cliente percebe essa entrega de valor como requisito essencial.

Transparência e Divulgação de Informações

Todas as informações a respeito do desempenho financeiro do Banco, assim como sua estrutura de governança, políticas e práticas, estão disponíveis no [site banco.bradesco/ri](http://banco.bradesco/ri). Destacamos o Relatório de Análise Econômica e Financeira, que oferece uma análise completa do nosso desempenho; e o Relatório Integrado, no qual tem-se uma visão mais abrangente da Organização, bem como suas estratégias, destaques do ano e demais informações relevantes.

Para ampliar o conhecimento dos públicos interessados sobre o Bradesco, no *site* também é possível assistir vídeos institucionais com mensagens de Executivos da Organização, apresentações da Companhia, calendário de eventos, formulários regulatórios, entre outros elementos corporativos.

Mesmo à distância, mantivemos diálogo constante com o mercado, interagindo ao longo do ano com mais de 743 investidores nacionais e internacionais de mais de 314 fundos. Participamos de 24 conferências e 2 NDRs (*Non-Deal Roadshow*) nacionais e internacionais, totalizando 217 reuniões.

Em novembro, realizamos de modo virtual, o Bradesco *Day*, contando com a presença da Diretoria Executiva. O evento foi transmitido ao vivo, em português e Libras na plataforma do *LinkedIn* com 8 mil espectadores, *Youtube* com 4 mil visualizações, e, no *Stream*, 1,6 mil acessos. Por meio do *replay* disponível em nosso *site* de RI e plataformas, temos atualmente 12,4 mil espectadores no *LinkedIn*, 231,8 mil visualizações no *Youtube* e 2,2 mil acessos no *Stream*.

Marketing

Todo começo de ano tem lista de promessas e desejos. Para incentivar o público a vislumbrar o futuro, depois de um ano sem precedentes como 2020, o Bradesco lançou em **fevereiro** uma campanha com o tricampe mundial de surfe Gabriel Medina. Com assinatura "Encare o futuro", o filme relembra alguns dos melhores momentos de Medina, ainda jovem, treinando com seu pai na praia, e traz cenas de algumas de suas vitórias, com mensagem reforçando que é momento de pensar nas próximas conquistas. O público por sua vez é convidado a resgatar projetos interrompidos e planos adiados e a voltar a sonhar.

Já em **abril**, o banco apresentou as novas respostas da BIA, Inteligência Artificial do Bradesco, contra o assédio. Na peça, o banco mostrou agressões verbais reais sofridas pela BIA, qual era o posicionamento anterior e como seria dali em diante. Através dessa iniciativa, o Bradesco amplificou ainda mais as vozes da sociedade e jogou luz sobre um tema que precisa ser combatido: a violência contra a mulher.

Em **maio**, a campanha de dia das mães foi o destaque, com um filme marcante sobre empatia, embalado pela música Anunciação, de Alceu Valença. Mais que uma homenagem às mães, o filme fez um convite à reflexão sobre a convivência em sociedade, em especial em momentos de ansiedade e fadiga emocional oriundos da pandemia.

Em **julho**, Gabriel Medina voltou a estrelar uma campanha do Bradesco, dessa vez em um encontro com Poseidon. No filme, Medina observa desanimado um mar sem ondas. Então, decide mergulhar e acordar Poseidon para, com a ajuda de seus poderes, alcançar as ondas perfeitas. "Não deixe o mar te engolir", composição de 1999 da banda Charlie Brown Jr., reflete a mensagem de superação e otimismo que o banco queria transmitir.

A campanha de dia dos pais, em **agosto**, mais uma vez trouxe uma visão sensível sobre questões importantes para a sociedade. No filme, pai e filha aparecem em situações do dia a dia: jogando uma partida de xadrez, comendo pipoca, desenhando, dançando. Só ao final, revelava-se que o homem era cadeirante. Em linha com o propósito da marca de promoção da inclusão e realização das pessoas, a comunicação teve o cuidado de imprimir a representatividade sem o viés capacitista ou de superação típico das narrativas em torno das pessoas com deficiência.

Em **outubro**, o destaque ficou com a campanha "Roda dos porquês", em homenagem ao dia das crianças. A trilha foi criada pela dupla Palavra Cantada especialmente para o filme, e estava recheada de questionamentos: "Por que tem tanto lugar sem rampa para mim?"; "Por que tem pouca boneca com cabelo igual ao meu?"; "Por que menino não pode gostar de princesa?". A letra foi criada sob a perspectiva da inocência das crianças - sem preconceitos ou vieses inconscientes - e as perguntas curiosas que elas fazem gerando reflexões valiosas.

Em **novembro**, o Bradesco lançou a segunda temporada do Encontro Bradesco de Vozes Brasileiras, projeto criado para promover artistas negros nacionais na sua visão de arte e de negócios. Com o curta-metragem "Bravoz Ubuntu", inspirado na filosofia africana ubuntu sobre coletividade e solidariedade, o filme conta a história de uma personagem, interpretada por Jennifer Nascimento, e a sua busca por uma carreira de sucesso como cantora. Na trama, ela é ajudada por diversos profissionais, retratando como a rede empreendedora se forma na jornada.

Em **dezembro**, o banco lançou sua já tradicional campanha de fim de ano. O filme "Em 2022, compartilhe o seu brilho" foi uma *live action* que reuniu personagens da consagrada saga dos vagalumes. A campanha abordou as conexões e reconexões humanas respeitando o jeito de cada um, sem filtros.

Política de Distribuição de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio

No ano de 2021, as Ações Bradesco, com elevado nível de liquidez (BBCD4) representavam 4,5% do Ibovespa. As nossas ações também são negociadas no exterior, na Bolsa de Valores de Nova York, por meio de ADR - *American Depositary Receipt* - Nível 2, e na Bolsa de Valores de Madrid, Espanha, por meio de DR, onde integram o Índice *Latibex*.

Os papéis do Bradesco ainda participam de diversos importantes índices, como o Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado (ITAG), o Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada (IGC), os Índices Brasil (IBRX50 e IBR100). A presença nesses índices reforça nossa constante busca pela adoção de boas práticas de governança corporativa, eficiência econômica, ética e responsabilidade socioambiental.

A título de dividendo mínimo obrigatório, aos acionistas é assegurado 30% do lucro líquido, além do *Tag Along* de 100% para as ações ordinárias e de 80% para as ações preferenciais. Ainda, são conferidos às ações preferenciais dividendos 10% maiores do que os atribuídos às ordinárias.

Gerenciamento de Capital

Composta por Comissões e Comitês, temos a estrutura de gerenciamento de capital, que assessora a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração na tomada de decisões. A avaliação da suficiência de capital é realizada para garantir que a Organização mantenha níveis adequados de capital para suportar e apoiar o desenvolvimento das suas atividades e fazer frente aos riscos incorridos, considerando os objetivos estratégicos definidos. A visão adotada é a prospectiva, que visa antecipar possíveis mudanças nas condições regulatórias e de mercado.

Controle Integrado de Riscos

O controle corporativo dos riscos é exercido de modo integrado e independente, preservando e valorizando o ambiente de decisões colegiadas, gerando e executando metodologias, modelos e ferramentas de mensuração e controle de riscos. Os impactos desfavoráveis podem ocorrer de múltiplos fatores e são minorados por meio do *framework* de riscos e uma sólida estrutura de governança, que envolve o Comitê de Gestão Integrada de Riscos e Alocação de Capital, Comitê de Riscos e o Conselho de Administração.

A Organização Bradesco, tendo ampla atuação em todos os segmentos de mercado e, como toda grande instituição, está sujeita a diversos riscos. Assim, a atividade de gerenciamento de risco é altamente estratégica em virtude da crescente complexidade e variedade de produtos e serviços e, também, da globalização dos nossos negócios. Adotamos, constantemente, mecanismos de identificação e monitoramento, possibilitando antecipar o desenvolvimento e implementação de ações que mitiguem eventuais impactos adversos.

Conforme a biblioteca de riscos, dentre os principais, destacamos: Crédito, Mercado, Operacional, Subscrição, Liquidez, Socioambiental, Estratégia, Reputação, Modelo, Contágio, *Compliance* e *Cyber*. Na tentativa de precipitar ou reduzir efeitos, caso ocorram, procuramos, ainda, identificar e monitorar eventuais riscos emergentes, entre eles, assuntos relacionados ao crescimento global, questões geopolíticas internacionais e a situação econômica e fiscal brasileira. Também, consideramos os riscos representados pelas mudanças climáticas e pela inovação tecnológica em serviços financeiros.

Validação independente de modelos

Modelos são ferramentas quantitativas que viabilizam a sintetização de assuntos complexos, a padronização e a automatização da tomada de decisões e a possibilidade de reaproveitamento das informações internas e externas, acarretando em melhoria da eficiência pela redução dos custos associados à análise e à decisão manual. Seu uso é uma prática cada vez mais difundida, sobretudo pelos avanços tecnológicos e pelas novas técnicas de inteligência artificial.

A Organização Bradesco utiliza modelos no apoio à tomada de decisão e para fornecimento de informações preditivas em várias áreas do negócio, como o gerenciamento dos riscos, o cálculo de capital, o teste de estresse, a precificação e também outras estimativas oriundas de modelos para avaliar impactos financeiros ou de reputação.



E esses investimentos permitem:

43.120 alunos na Educação Básica – Educação Infantil ao Ensino Médio e Educação Profissional Técnica de Nível Médio –, Educação de Jovens e Adultos e na Formação Inicial e Continuada voltada à geração de empregos. Aos mais de 40 mil alunos da Educação Básica também foram assegurados, sem custos, uniformes, material escolar, alimentação e assistência médico-odontológica;

Mais de 2,0 milhões de alunos concluíram ao menos um dos cursos oferecidos em sua programação na modalidade EaD – Educação a distância –, por meio do seu portal *e-learning* "Escol@ Virtual"; e

5.773 beneficiados em projetos e ações em parcerias, como cursos e palestras educacionais e de tecnologia da informação.

Bradesco Esportes

Incentivando o esporte como atividade de apoio ao desenvolvimento de crianças e jovens, o Programa Bradesco Esportes e Educação, com mais de 30 anos de existência, privilegia a promoção da saúde e valorização de talentos por meio do ensino de vôlei e basquete femininos em todas as escolas da Fundação Bradesco, centros esportivos municipais, escolas estaduais e particulares e em seu Centro de Desenvolvimento Esportivo, todos em Osasco, SP.

Anualmente, cerca de 1,0 mil meninas são atendidas. As participantes recebem, também, orientação cidadã e, aquelas que integram os Núcleos de Especialistas, contam com plano de saúde, transporte, alimentação, bolsa auxílio, entre outros.

Reconhecimentos

- O Bradesco é o maior grupo empresarial de capital privado do país, segundo a Valor Grandes Grupos do Valor Econômico.
- O Bradesco foi destaque no *Open Innovation Challengers*, premiação das companhias mais ativas em inovação aberta.
- Pelo terceiro ano consecutivo, Bradesco integra o Índice de Igualdade de Gênero da *Bloomberg Financial Services Gender-Equality Index* (BFGEI).
- Melhor posicionado do setor no Monitor Empresarial de Reputação Corporativa, segundo *ranking* elaborado pela Merco, em parceria com a revista Exame.
- Premiado no *Global Innovation Awards*, categoria Soluções para Pequenos Negócios, pela plataforma MEI (mei.bradesco).
- Pelo terceiro ano consecutivo, o Banco reafirma liderança em crédito imobiliário entre os bancos privados, no *ranking* Abecip - Associação Brasileira das Entidades de Crédito Imobiliário e Poupança.
- A BRAM é a melhor gestora de Varejo e Ações do Mercado, segundo o Guia de Fundos Exame.
- O Bradesco foi considerado o Melhor Banco para Investir em 2021, segundo *ranking* do Centro de Estudos em Finanças da FGV.
- O BBI foi nomeado *Best Equity Bank* e *Best Debt Bank* da América Latina e, pela sexta vez, *Best Investment Bank* no Brasil, pela revista *Global Finance*.
- A BRAM é destaque no Guia Valor de Fundos de Investimento 2021, nas categorias Mais Rentáveis, Melhor Risco Retorno, Maior Número de Cotistas e Maior PL.
- O Bradesco Seguro Residencial é considerado pelo 11º ano consecutivo o melhor do Mercado.
- Uma das melhores empresas para desenvolver carreira no Brasil, segundo *ranking Top Companies* 2021, divulgado pelo *LinkedIn*.
- Uma das melhores empresas do país para LGBTQI+ trabalhar, no *ranking* organizado pela consultoria *Great Place to Work* (GPTW), em parceria com a Associação da Parada do Orgulho LGBT de São Paulo (APOLGBT).
- O Bradesco foi vencedor do 12º Melhor Melhores Programas de Estágio, na categoria Serviços Financeiros e Secretários.
- Destaque em dois *rankings*: o das dez empresas mais responsáveis do país durante a pandemia e também como a instituição financeira mais bem avaliada na Responsabilidade e Governança Corporativa no Brasil, ambos realizados pela consultoria espanhola Merco.
- Uma das dez Melhores Empresas para a Mulher Trabalhar no Brasil, em pesquisa conduzida pela consultoria *Great Place to Work*, em parceria com a revista Época Negócios.
- Vencedor do prêmio Melhores Práticas em Equilíbrio Trabalho-Família, na categoria Empresa de Grande Porte, com o *case* Programa Violência contra a Mulher É da Nossa Conta.
- Vencedor na pesquisa Carreira dos Sonhos 2021, realizada pelo Grupo Cia. de Talentos e Exame.
- O Bradesco BBI é eleito o melhor *Research* do Brasil, no *ranking Institutional Investor*.
- Seguro Auto é eleito pela quinta vez Escolha Certa pela Associação Brasileira de Defesa do Consumidor (Proteste).
- Pelo segundo ano consecutivo, o Bradesco foi eleito o Banco mais inovador da América Latina no *Innovation in Digital Banking Awards* 2021, da revista *The Banker*.

Em se tratando de simplificações da realidade, os modelos são sujeitos a riscos, que podem suscitar consequências adversas, motivadas por decisões baseadas em estimativas incorretas ou obsoletas ou uso inadequado. Para identificar e mitigar esses riscos, além de assegurar a aderência a padrões de conformidade estabelecidos, a Área de Validação Independente de Modelos (AVIM), do Departamento de *Compliance*, Conduta e Ética, atua efetivamente no fortalecimento do uso de modelos, disseminando as boas práticas em modelagem e a mitigação de limitações e de fragilidades dos modelos, com reporte aos respectivos gestores, à Auditoria Interna, Comissão Técnica de Avaliação de Modelos e Comitês de Riscos.

Compliance, Ética, Integridade e Concorrencial

Alicerces dos nossos valores e direcionadores de interações e decisões diárias, os Programas de *Compliance*, Integridade e Concorrencial abrangem toda a Organização Bradesco, estendendo-se aos fornecedores, parceiros de negócios, correspondentes no país, prestadores de serviços e sociedades controladas, tornando explícitos os nossos princípios de altos padrões de conduta e ética.

Esses princípios estão registrados em políticas, normas e programas de capacitação dos profissionais, agregando excelência nos procedimentos e controles, buscando prevenção, identificação, mitigação e monitoramento e o reporte do Risco de *Compliance*, de eventuais ações que se configurem como violação ao Código de Conduta Ética e/ou operações e situações com indícios de relação com atividades ilegais, visando à adoção de ações cabíveis.

As metodologias e procedimentos de controle são objetos de avaliação e aperfeiçoamento constante em conformidade com as legislações e regulamentações vigentes e aplicáveis, bem como com as melhores práticas de mercado com o apoio do Conselho de Administração da Organização.

Auditoria Independente

Em conformidade com o disposto na Instrução nº 381/03 da Comissão de Valores Mobiliários, a Organização Bradesco contratou serviços da KPMG Auditores Independentes não relacionados à Auditoria das Demonstrações Contábeis em patamar inferior a 5% do total dos honorários relativos aos serviços de Auditoria Independente.

A Organização Bradesco possui Política de Contratação de Auditoria Independente com diretrizes relacionadas à governança, transparência, conformidade, objetividade e independência na contratação e prestação de Auditoria das Demonstrações Contábeis da Organização Bradesco, e que dissemina a cultura corporativa de observância a não contratação da mesma empresa para outros serviços que possam configurar eventual conflito de interesse e perda de independência na execução de suas atividades.

Investimentos Sociais

Fundação Bradesco

Constituída em 1966, a Fundação Bradesco é a nossa principal ação de sustentabilidade social e o maior programa de investimento socioeducacional privado do Brasil, nos permitindo cumprir um dos mais importantes compromissos que temos: crescer sem deixar de olhar ao redor e contribuir com o desenvolvimento do país.

Alicerçada na crença de que a educação é o caminho para promover igualdade de oportunidades, realização pessoal e coletiva, bem como o meio para se construir uma sociedade digna, justa e produtiva. A sua estrutura educacional inclui a oferta de educação de qualidade e o desenvolvimento de competências e habilidades cognitivas e socioemocionais, criando passagem para formação de cidadãos, a constituição de sua identidade pessoal, cultural e social e a sua inserção no mercado de trabalho. Com 40 escolas próprias, instaladas prioritariamente em regiões onde há acentuada vulnerabilidade socioeconômica, está presente em todos os Estados brasileiros e no Distrito Federal.

- Premiado pela *Great Place to Work* como uma das melhores empresas do Brasil para Pessoas com Deficiência trabalharem e como uma das 15 melhores empresas em diversidade e inclusão étnico-racial.
- Pelo quinto ano consecutivo, o Bradesco foi vencedor na categoria Banco Varejo do Prêmio Finanças Mais 2021, do *Jornal O Estado de S. Paulo*, em parceria com a Austin e a FIA/USP. Também liderou em *Leasing* e em Vida e Previdência, além de ser destaque em Saúde e Capitalização.
- Do mesmo modo, foi reconhecido nos Prêmios *Broadcast* Projeções, com a BRAM, e no *Broadcast* Analistas, com a presença de quatro profissionais do BBI no *ranking*.
- Pela terceira vez, foi o melhor Banco no Anuário Época Negócios 360º/Fundação Dom Cabral.
- Next é eleito o Melhor Banco Digital do Brasil, pela revista *Global Finance*.
- O Bradesco se destaca na categoria Setor Bancário, no prêmio Lugares Incriveis para Trabalhar 2021, promovido pelo UOL e pela Fundação Instituto de Administração (FIA).
- Destaque na pesquisa Empregadores mais Atrativos do Brasil 2021, realizada pela consultoria *Universum*.
- O Bradesco foi escolhido no *Women's Empowerment Principles* (WEPs) para compartilhar práticas de equidade de gênero.
- Pela nona vez consecutiva, BRAM é a gestora com mais fundos excelentes, no *ranking* da Investidor Institucional.
- O Bradesco BBI é o Melhor Banco de Investimento da América Latina pela *The Banker*.
- O Bradesco conquista pelo quinto ano consecutivo o primeiro lugar na categoria Bancos no anuário Valor Inovação Brasil 2021.
- O Bradesco é reconhecido como um dos Melhores Empregadores do Mundo pela revista *Forbes*.
- Também se destacou como uma das empresas mais transparentes em sustentabilidade pela *Global Reporting Initiative* (GRI).
- Reconhecido como Melhor *Private Banking* do país, de acordo com a revista *Global Finance*.
- O Bradesco é o banco mais sustentável do Brasil, de acordo o Índice Dow Jones de Sustentabilidade (DJSI) da Bolsa de Nova York.
- Projeto interior das Agências Bradesco Varejo é destaque no Prêmio Popai Brasil 2021, na categoria *Design* - Lojas Maiores de 500 m².
- O Bradesco é o banco mais inovador no uso de TI, com o *case* Transformação Digital Sustentável, no prêmio As 100+ Inovadoras no Uso de TI 2021, realizado pela IT Mídia.
- Melhor marca empregadora acima de 500 funcionários, na categoria *Best Employer Brand*, segundo *LinkedIn Talent Awards* 2021.
- Selecionado pelo 17º ano consecutivo para integrar a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISE).
- Reconhecido com o Selo Empresa Pró-Ética, pela Controladoria-Geral da União com o apoio do Instituto Ethos.
- A BRAM é a melhor gestora de fundos de previdência do Brasil pelo Guia Valor/FGV Fundos de Previdência 2021.
- O Bradesco é a instituição financeira líder no *ranking* Finanças do anuário Valor Grandes Grupos. Na lista geral figura entre os três maiores grupos empresariais do país.

Agradecimentos

Chegamos ao final de mais um ciclo, um ano que visualizamos uma melhora na questão da pandemia, mas que tivemos alguns desdobramentos. Os avanços na medicina trouxeram um pouco mais de tranquilidade, mas mantendo os protocolos de segurança. Estivemos e estaremos ao lado dos brasileiros, incansavelmente. Acreditamos na existência de um ambiente favorável para novos progressos em 2022 e renovamos o nosso empenho e compromisso com a construção de um país cada vez mais justo e desenvolvido. Para os êxitos obtidos, foram decisivos o apoio e a confiança dos acionistas e clientes, bem como o eficiente e dedicado trabalho dos nossos funcionários e demais colaboradores. A todos, os nossos agradecimentos.

Cidade de Deus, 8 de fevereiro de 2022

Conselho de Administração e Diretoria

continua...



Banco Bradesco S.A.

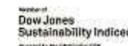
Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



ISEB3



ITAG B3



Apresentamos a seguir, o Balanço Patrimonial e as respectivas Demonstrações do Resultado, bem como suas Notas Explicativas, Demonstrações do Resultado Abrangente, os Fluxos de Caixa e o Valor Adicionado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis a Instituições Financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil:

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

ATIVO	Nota	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		PASSIVO	Nota	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
		2021	2020	2021	2020			2021	2020	2021	2020
Disponibilidades.....	6	17.946.045	20.459.529	21.284.330	23.845.061	Depósitos e Demais Instrumentos					
Instrumentos Financeiros.....		1.201.505.097	1.151.312.626	1.540.106.149	1.472.837.923	Financeiros.....	17	1.233.256.250	1.183.113.557	1.144.344.330	1.088.438.954
- Aplicações Interfinanceiras de Liquidez.....	7	156.199.733	254.786.288	83.361.149	191.147.208	- Recursos de Instituições Financeiras.....	17	340.485.959	336.196.157	279.009.280	267.280.167
- Depósitos Compulsórios no Banco Central do Brasil.....	8	87.203.825	83.695.826	87.317.302	83.757.533	- Recursos de Intitulos.....	18	559.380.942	541.292.231	569.726.250	545.292.743
- Títulos e Valores Mobiliários.....	9	365.628.380	306.888.622	688.022.963	616.497.887	- Recursos de Emissão de Títulos.....	19	196.440.316	176.700.468	166.228.542	144.903.825
- Instrumentos Financeiros Derivativos.....	10	23.329.179	25.146.529	22.184.725	24.815.393	- Dívidas Subordinadas.....	20	54.459.518	53.255.401	54.451.077	53.246.232
- Operações de Crédito.....	11	436.125.609	389.561.425	509.982.031	445.665.923	- Instrumentos Financeiros Derivativos.....	10	13.306.670	16.650.194	14.265.283	18.697.682
- Outros Instrumentos Financeiros.....	12	133.018.371	91.233.936	149.237.979	110.953.979	- Outros Passivos Financeiros.....	21	69.182.845	59.019.106	60.663.898	59.018.305
Operações de Arrendamento Mercantil.....	11	6	33	3.283.723	2.646.438	Provisões.....		24.399.255	24.990.367	329.539.547	320.285.406
Provisões para Perdas Esperadas						- Provisões Técnicas de Seguros e Previdência.....	22	-	-	292.860.356	284.606.330
Associadas ao Risco de Crédito.....		(40.785.311)	(40.949.958)	(45.107.224)	(45.202.191)	- Outras Provisões.....	22	24.399.255	24.990.367	36.679.191	35.679.076
- Operações de Crédito.....		(38.361.459)	(38.445.402)	(42.228.881)	(42.233.636)	Impostos Diferidos.....	37	3.079.870	2.570.267	5.595.140	7.951.848
- Operações de Arrendamento Mercantil.....		(6)	(33)	(57.535)	(70.468)	Outros Passivos.....	24	12.528.450	17.767.880	26.351.585	29.900.955
- Outros Créditos.....		(2.423.846)	(2.504.523)	(2.820.808)	(2.898.077)	Total do Passivo.....		1.273.263.825	1.228.442.071	1.505.830.602	1.446.577.163
Créditos Tributários.....	37	74.163.833	75.343.432	85.766.298	85.049.769	Patrimônio Líquido					
Investimentos em Coligadas e Entidades						Capital Social.....		83.100.000	79.100.000	83.100.000	79.100.000
Controladas em Conjunto.....	13	129.534.430	132.387.833	7.594.244	7.046.710	Ações em Tesouraria.....		(666.702)	(440.514)	(666.702)	(440.514)
Imobilizado de Uso.....	14	10.440.210	10.956.309	20.829.752	20.923.269	Reservas de Capital.....		11.441	11.441	11.441	11.441
Intangível.....	15	16.279.728	15.984.437	36.327.645	34.395.581	Reservas de Lucros.....		67.670.900	59.405.815	67.670.900	59.405.815
Depreciações e Amortizações.....		(17.144.201)	(16.703.563)	(36.153.007)	(33.578.011)	Outros Resultados Abrangentes.....		(2.994.628)	5.625.898	(2.994.628)	5.625.898
- Imobilizado de Uso.....		(6.019.796)	(6.225.318)	(11.762.059)	(11.433.018)	Patrimônio Líquido Atribuído aos Acionistas					
- Intangível.....		(11.124.405)	(10.478.245)	(24.390.948)	(22.144.993)	Controladores.....	25	147.121.011	143.702.640	147.121.011	143.702.640
Outros Ativos.....	16	31.625.935	26.121.429	23.690.916	26.752.701	Participação de Acionistas Não Controladores.....	25	-	-	713.955	759.241
Provisões para Redução ao Valor						Total do Patrimônio Líquido.....		147.121.011	143.702.640	147.834.966	144.461.881
Recuperável de Ativos.....		(3.180.936)	(2.767.396)	(3.957.258)	(3.678.206)	Total do Passivo e Patrimônio Líquido.....		1.420.384.836	1.372.144.711	1.653.665.568	1.591.039.044
Total do Ativo.....		1.420.384.836	1.372.144.711	1.653.665.568	1.591.039.044						

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

	Nota	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
		2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Recargas da Intermediação Financeira.....		59.471.382	102.729.356	79.852.563	67.679.785	119.550.564	99.814.859
Operações de Crédito.....	11	36.515.183	67.303.965	62.377.187	42.112.480	77.982.972	74.638.143
Operações de Arrendamento Mercantil.....	11	194	246	137	149.777	249.743	155.864
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários.....	9	19.071.857	31.399.428	30.139.511	17.261.167	29.252.081	26.882.782
Resultado com Instrumentos Financeiros Derivativos.....	10	(1.128.870)	(156.753)	(18.336.371)	(1.017.066)	(708.716)	(12.825.359)
Resultado Financeiro de Seguros, Previdência e Capitalização.....	10	-	-	-	4.364.312	8.928.812	5.161.816
Resultado de Operações de Câmbio.....	12	3.270.626	2.856.773	4.382.828	3.565.943	3.160.195	4.723.329
Resultado das Aplicações Compulsórias.....	8	2.167.506	3.105.504	2.023.319	2.167.506	3.105.504	2.023.319
Operações de Venda ou de Transferência de Ativos Financeiros.....		(425.114)	(1.779.807)	(734.048)	(924.334)	(2.420.027)	(945.035)
Despesas da Intermediação Financeira.....		(38.911.362)	(51.916.774)	(60.205.596)	(33.053.421)	(46.046.477)	(43.171.092)
Operações de Captações no Mercado.....	17e	(29.928.548)	(43.530.123)	(28.719.327)	(27.119.960)	(39.486.758)	(25.672.243)
Operações de Empréstimos e Repasses.....	17d	(8.982.814)	(8.386.651)	(31.486.269)	(5.933.461)	(6.559.719)	(17.498.849)
Resultado da Intermediação Financeira.....		20.560.020	50.812.582	19.646.967	34.626.364	73.504.087	56.643.767
Despesa de Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa.....		(6.706.323)	(13.002.866)	(22.024.881)	(7.969.835)	(15.428.110)	(25.164.015)
- Operações de Crédito.....		(6.375.441)	(12.436.012)	(21.629.313)	(7.598.239)	(14.876.745)	(24.723.332)
- Operações de Arrendamento Mercantil.....		(6)	24	18	2.845	10.862	83.986
- Outros Créditos.....		(330.876)	(566.878)	(395.586)	(374.441)	(562.227)	(524.669)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira.....		13.853.697	37.809.716	(2.377.914)	26.656.529	58.075.977	31.479.752
Outras Receitas/Despesas Operacionais.....		(4.576.418)	(13.020.147)	2.801.069	(14.397.293)	(27.343.225)	(25.922.137)
Receitas de Prestação de Serviços.....	27	6.813.369	12.898.787	11.715.125	10.155.601	19.533.234	18.015.095
Rendas de Tarifas Bancárias.....	27	3.895.404	7.755.932	7.984.466	4.030.184	7.996.001	8.216.814
Resultado de Operações com Seguros, Previdência e Capitalização.....	22	-	-	-	2.584.868	5.191.325	8.098.742
Despesas de Pessoal.....	28	(8.813.124)	(16.670.062)	(16.095.087)	(10.549.223)	(20.180.958)	(19.160.600)
Outras Despesas Administrativas.....	29	(8.889.662)	(17.234.889)	(17.313.894)	(10.359.372)	(19.695.895)	(19.315.658)
Despesas Tributárias.....	30	(1.985.715)	(4.368.031)	(3.749.939)	(3.266.060)	(6.828.457)	(6.048.903)
Resultado de Participações em Coligadas e de Controle Compartilhado.....	13	8.813.333	12.681.383	32.108.262	466.534	864.135	749.312
Outras Receitas Operacionais.....	31	2.383.712	4.545.596	3.295.293	4.132.415	7.703.088	6.014.379
Outras Despesas Operacionais.....	32	(6.232.484)	(11.486.080)	(13.161.761)	(10.054.254)	(19.319.736)	(19.938.454)
Reversões/(Despesas) de Provisões.....		(561.251)	(1.142.783)	(1.981.396)	(1.537.986)	(2.605.962)	(2.552.864)
- Trabalhistas.....		(352.320)	(767.644)	(561.869)	(534.638)	(1.044.511)	(663.547)
- Fiscais.....		102.526	395.997	(22.331)	103.206	351.476	256.489
- Cíveis.....		(280.145)	(646.625)	(920.403)	(1.037.571)	(1.734.207)	(1.609.720)
- Outras.....		(31.312)	(124.511)	(476.793)	(68.983)	(178.720)	(536.086)
Resultado Operacional.....		9.277.279	24.789.569	423.155	12.259.236	30.732.752	5.557.615
Resultado Não Operacional.....	33	(175.207)	(262.068)	(209.024)	(160.067)	(237.103)	(466.267)
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro.....	37	9.102.072	24.527.501	214.131	12.099.169	30.495.649	5.091.348
Imposto de Renda e Contribuição Social.....		716.554	(2.581.813)	16.332.446	(8.341.479)	11.652.328	11.652.328
Participação Minoritária nas Controladas.....		-	-	-	(99.404)	(208.482)	(197.099)
Lucro Líquido.....		9.818.626	21.945.688	16.546.577	9.818.626	21.945.688	16.546.577
Lucro Líquido Atribuído aos Acionistas:							
Controladores.....		9.818.626	21.945.688	16.546.577	9.818.626	21.945.688	16.546.577
Não Controladores.....		-	-	-	99.404	208.482	197.099
Lucro básico e diluído por ação em número médio ponderado de ações atribuído aos acionistas (expresso em R\$ por ação):							
- Lucro por Ação Ordinária.....	25d	0,96	2,15	1,62	0,96	2,15	1,62
- Lucro por Ação Preferencial.....	25d	1,06	2,37	1,78	1,06	2,37	1,78

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE ACUMULADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Lucro Líquido do Período.....	9.818.626	21.945.688	16.546.577	9.818.626	21.945.688	16.546.577
Participação de Acionistas Não Controladores.....	-	-	-	99.404	208.482	197.099
Lucro Líquido do Período Atribuído aos Acionistas.....	9.818.626	21.945.688	16.546.577	9.918.030	22.154.170	16.743.676
Itens que podem ser Subsequentemente Reclassificados para o Resultado.....	(5.571.289)	(8.694.356)	(994.916)	(5.571.289)	(8.694.356)	(994.916)
Títulos e Valores Mobiliários Disponíveis para Venda.....	(4.885.446)	(8.275.592)	(942.992)	(4.885.446)	(8.275.592)	(942.992)
- Próprios.....	(572.234)	(979.082)	(1.191.363)	(4.805.129)	(8.170.828)	(768.741)
- De Coligadas e Controladas em Conjunto.....	(4.313.212)	(7.296.510)	248.371	(80.317)	(104.764)	(174.251)
Hedge de Fluxo de Caixa.....	(668.974)	(276.427)	(184.591)	(668.974)	(276.427)	(184.591)
Hedge de Investimento no Exterior.....	(215.445)	(123.230)	(103.196)	(215.445)	(123.230)	(103.196)
Ajuste de Conversão de Subsidiária no Exterior.....	198.576	(19.107)	235.863	198.576	(19.107)	235.863
Itens que não podem ser Reclassificados para o Resultado.....	73.834	73.830	(24.271)	73.834	73.830	(24.271)
Avaliação Atuarial.....	73.834	73.830	(24.271)	73.834	73.830	(24.271)
Total dos Ajustes não incluídos no Lucro Líquido.....	(5.497.455)	(8.620.526)	(1.019.187)	(5.497.455)	(8.620.526)	(1.019.187)
Resultado Abrangente do Período.....	4.321.171	13.325.162	15.527.390	4.420.575	13.533.644	15.724.489
Atribuído aos Acionistas:						
Controladores.....	4.321.171	13.325.162	15.527.390	4.321.171	13.325.162	15.527.390
Não Controladores.....	-	-	-			

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

	Capital Social	Reservas de Capital Ágio por Subscrição de Ações	Reservas de Lucros		Outros Resultados Abrangentes	Ações em Tesouraria	Lucros Acumulados	Totais
			Legal	Estatutária				
Saldos em 31 de dezembro de 2019	75.100.000	11.441	9.623.394	42.783.815	6.645.085	(440.514)	-	133.723.221
Aumento de Capital Social com Reservas	4.000.000	-	-	(4.000.000)	-	-	-	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	(1.019.187)	-	-	(1.019.187)
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	16.546.577	16.546.577
Destinações: - Reservas	-	-	827.328	10.171.278	-	-	(10.998.606)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	(5.547.971)	(5.547.971)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	79.100.000	11.441	10.450.722	48.955.093	5.625.898	(440.514)	-	143.702.640
Saldos em 31 de dezembro de 2020	79.100.000	11.441	10.450.722	48.955.093	5.625.898	(440.514)	-	143.702.640
Aumento de Capital Social com Reservas	4.000.000	-	-	(4.000.000)	-	-	-	-
Cancelamento de Ações em Tesouraria	-	-	-	(440.514)	-	440.514	-	-
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	(666.702)	-	(666.702)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	(8.620.526)	-	-	(8.620.526)
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	21.945.688	21.945.688
Destinações: - Reservas	-	-	1.097.285	11.608.314	-	-	(12.705.599)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	(7.240.089)	(7.240.089)
- Dividendos Pagos	-	-	-	-	-	-	(2.000.000)	(2.000.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	83.100.000	11.441	11.548.007	56.122.893	(2.994.628)	(666.702)	-	147.121.011
Saldos em 30 de junho de 2021	83.100.000	11.441	11.057.075	50.043.263	2.502.827	(226.449)	-	146.488.157
Aquisição de Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	(440.253)	-	(440.253)
Ajustes de Avaliação Patrimonial (1)	-	-	-	-	(5.497.455)	-	-	(5.497.455)
Lucro Líquido	-	-	-	-	-	-	9.818.626	9.818.626
Destinações: - Reservas	-	-	490.932	6.079.630	-	-	(6.570.562)	-
- Juros sobre o Capital Próprio Pagos e/ou Provisionados	-	-	-	-	-	-	(1.248.064)	(1.248.064)
- Dividendos Pagos	-	-	-	-	-	-	(2.000.000)	(2.000.000)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	83.100.000	11.441	11.548.007	56.122.893	(2.994.628)	(666.702)	-	147.121.011

(1) Inclui os efeitos da variação cambial referente à conversão de investimentos no exterior.

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO - Em Reais mil

	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais:						
Lucro Líquido/(Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	9.102.072	24.527.501	214.131	12.099.169	30.495.649	5.091.348
Ajustes ao Lucro Líquido antes dos Impostos	(2.170.124)	(668.710)	9.712.994	5.964.830	12.028.996	31.694.560
- Efeito das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa.....	(3.566.038)	(3.370.623)	(2.050.116)	(3.739.883)	(3.475.438)	(2.452.395)
- Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa.....	6.706.323	13.002.866	22.024.881	7.969.835	15.428.110	25.164.015
- Depreciação e Amortização.....	1.749.038	4.083.945	4.593.580	2.529.409	5.685.796	6.052.304
- Constituição de Perdas por impairment de Ativos.....	727.306	952.080	2.419.630	751.451	984.116	3.455.419
- Constituição/Reversão e Atualização Monetária com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais	1.089.995	2.120.280	2.842.847	2.221.913	3.888.464	3.822.270
- Despesas com Atualização e Juros de Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização	-	-	-	6.705.235	13.192.413	18.344.005
- Resultado de Participações em Coligadas e de Controle Compartilhado	(8.813.333)	(12.681.383)	(32.108.262)	(466.534)	(864.135)	(749.312)
- (Ganho)/Perda na Venda de Investimento	-	-	(29.829)	(15.366)	(15.366)	(29.829)
- (Ganho)/Perda na Venda de Imobilizado	68.999	97.170	107.644	201.992	228.971	139.411
- (Ganho)/Perda na Venda de Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda.....	(33.200)	(108.818)	53.324	(163.634)	(239.499)	130.024
- Variação Cambial de Ativos e Passivos no Exterior/Outros	(99.214)	(4.764.227)	11.859.295	(10.029.588)	(22.784.438)	(22.181.352)
(Aumento)/Redução em Aplicações Interfinanceiras de Liquidez.....	1.933.666	(20.497.746)	(24.201.423)	6.104.866	(9.087.880)	(8.449.903)
(Aumento)/Redução em Depósitos Compulsórios no Banco Central.....	(1.890.521)	(6.266.259)	6.879.806	(1.939.806)	(3.559.769)	6.864.805
(Aumento)/Redução em Títulos para Negociação e Instrumentos Financeiros Derivativos.....	(6.451.554)	(12.776.690)	(22.946.664)	(5.974.284)	(23.272.787)	(20.961.833)
(Aumento)/Redução em Operações de Crédito e de Arrendamento Mercantil	(41.188.630)	(59.670.516)	(80.760.751)	(51.970.581)	(80.640.794)	(77.242.194)
(Aumento)/Redução em Créditos Tributários.....	(252.252)	(1.234.007)	(213.707)	(1.519.600)	(3.071.269)	(444.423)
(Aumento)/Redução em Outros Ativos	(5.701.502)	(6.266.259)	2.053.453	236.374	2.452.589	(517.375)
(Aumento)/Redução em Outros Instrumentos Financeiros.....	(11.470.044)	(37.925.586)	16.478.202	(12.257.664)	(39.096.207)	12.249.584
Aumento/(Redução) em Depósitos e Demais Instrumentos Financeiros	2.691.850	32.542.251	216.936.044	2.969.900	37.807.673	211.754.843
Aumento/(Redução) em Impostos Passivos Diferidos.....	445.727	341.396	(1.013.126)	(3.670.839)	(8.343.448)	(5.671.333)
Aumento/(Redução) em Provisões	(387.981)	(2.711.392)	(3.922.527)	(3.013.165)	(7.826.736)	(12.986.176)
Aumento/(Redução) em Outros Passivos.....	(11.215.138)	(3.139.905)	1.911.297	(6.690.897)	6.555.097	7.514.788
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(349.253)	(1.911.661)	-	(2.227.876)	(6.707.736)	(5.715.233)
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) das Atividades Operacionais	(66.903.684)	(92.899.323)	121.127.729	(61.889.573)	(92.266.622)	143.181.458
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos:						
Vencimento e Juros de Títulos Mantidos até o Vencimento	11.969.155	14.031.806	44.822.606	13.052.999	29.200.839	47.309.978
Alienação/Vencimento e Juros de Títulos Disponíveis para Venda.....	82.889.938	140.908.429	77.517.625	93.661.151	163.623.978	79.947.150
Alienação de Ativos Não Financeiros Mantidos para Venda	318.607	579.394	363.772	295.551	608.200	559.661
Alienação de Investimentos	-	-	83.088	62.327	62.327	130.249
Alienação de Imobilizado de Uso.....	252.273	370.275	713.649	126.327	528.602	795.560
Aquisição de Subsidiárias, Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa, Pago	-	-	-	-	(183.172)	(3.173.403)
Aquisição de Títulos Disponíveis para Venda.....	(85.132.715)	(182.406.703)	(70.190.860)	(99.473.123)	(216.527.237)	(84.691.092)
Aquisição de Títulos Mantidos até o Vencimento	(1.792.039)	(1.792.039)	(18.491.475)	(1.792.039)	(4.305.008)	(18.491.475)
Aquisição de Investimentos	-	-	(9.967.472)	(293.793)	(293.793)	(491.438)
Aquisição de Imobilizado de Uso.....	(547.910)	(1.046.127)	(1.259.099)	(448.939)	(1.156.867)	(1.795.410)
Aquisição de Intangível.....	(168.933)	(1.234.420)	(1.679.724)	(1.657.939)	(3.041.806)	(2.472.210)
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Recebidos	962.087	1.132.062	5.336.697	595.154	763.698	292.244
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Investimentos	8.750.463	(29.457.323)	27.248.807	4.127.676	(30.720.239)	17.919.814
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento:						
Recursos de Emissão de Títulos	65.333.298	106.392.388	87.805.360	64.339.597	105.221.591	61.833.816
Liquidação e Pagamentos de Juros de Recursos de Emissão de Títulos.....	(40.074.757)	(96.387.722)	(105.988.513)	(39.465.897)	(92.274.643)	(93.179.856)
Emissão de Dívidas Subordinadas.....	6.382.800	9.130.200	688.186	6.382.800	9.130.200	688.186
Liquidação e Pagamentos de Juros de Dívidas Subordinadas	(2.214.339)	(11.165.628)	(2.374.538)	(2.214.339)	(11.165.628)	(2.374.538)
Juros sobre o Capital Próprio/Dividendos Pagos	(5.977.482)	(9.914.297)	(1.432.130)	(5.977.482)	(9.914.297)	(1.432.130)
Participações dos Acionistas Minoritários.....	-	-	-	(79.519)	(253.768)	(147.649)
Aquisição de Ações em Tesouraria.....	(440.253)	(666.702)	-	(440.253)	(666.702)	-
Caixa Líquido Proveniente/(Utilizado) nas Atividades de Financiamento	23.009.267	(2.611.761)	(21.301.635)	22.544.907	76.753	(34.612.171)
Aumento/(Redução) Líquido, de Caixa e Equivalentes de Caixa	(35.143.954)	(124.968.407)	127.074.901	(35.216.990)	(122.910.108)	126.489.101
Caixa e Equivalentes de Caixa - Início do Período	100.315.498	190.335.366	61.210.349	102.863.426	190.820.989	61.879.493
Efeito das Mudanças das Taxas de Câmbio em Caixa e Equivalentes de Caixa	3.566.038	3.370.623	2.050.116	3.739.883	3.475.438	2.452.395
Caixa e Equivalentes de Caixa - Fim do Período	68.737.582	68.737.582	190.335.366	71.386.319	71.386.319	190.820.989
Aumento/(Redução) Líquido, de Caixa e Equivalentes de Caixa	(35.143.954)	(124.968.407)	127.074.901	(35.216.990)	(122.910.108)	126.489.101

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Apresentamos as Notas Explicativas que integram o conjunto das Demonstrações Contábeis, distribuídas da seguinte forma:

- | | | |
|--|---|--|
| 1) CONTEXTO OPERACIONAL | 14) IMOBILIZADO DE USO | 26) PARTICIPAÇÃO MINORITÁRIA NAS CONTROLADAS - CONSOLIDADO |
| 2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS | 15) INTANGÍVEL | 27) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS |
| 3) PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS | 16) OUTROS ATIVOS | 28) DESPESAS DE PESSOAL |
| 4) USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVOS | 17) RECURSOS DE INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS | 29) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS |
| 5) BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO GERENCIAL POR SEGMENTO DE NEGÓCIO - CONSOLIDADO | 18) RECURSOS DE CLIENTES | 30) DESPESAS TRIBUTÁRIAS |
| 6) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | 19) RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS | 31) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS |
| 7) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ | 20) DÍVIDAS SUBORDINADAS - CONSOLIDADO | 32) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS |
| 8) DEPÓSITOS COMPULSÓRIOS NO BANCO CENTRAL DO BRASIL | 21) OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS | 33) RESULTADO NÃO OPERACIONAL |
| 9) TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS | 22) PROVISÕES | 34) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS |
| 10) INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS | 23) PROVISÕES, ATIVOS E PASSIVOS CONTINGENTES E OBRIGAÇÕES LEGAIS - FISCAIS E PREVIDENCIÁRIAS | 35) GERENCIAMENTO DE RISCOS E CAPITAL |
| 11) OPERAÇÕES DE CRÉDITO | 24) OUTROS PASSIVOS | 36) BENEFÍCIOS A EMPREGADOS |
| 12) OUTROS INSTRUMENTOS FINANCEIROS | 25) PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTROLADOR) | 37) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL |
| 13) INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E ENTIDADES CONTROLADAS EM CONJUNTO | | 38) OUTRAS INFORMAÇÕES |

1) CONTEXTO OPERACIONAL
O Banco Bradesco S.A. (Bradesco) é uma companhia aberta de direito privado, sua matriz está localizada na Cidade de Deus, s/n, na cidade de Osasco, Estado de São Paulo, Brasil, que, operando na forma de Banco Múltiplo, desenvolve atividades bancárias em todas as modalidades autorizadas, por meio de suas carteiras comerciais, de operações de câmbio, de crédito ao consumidor e de crédito imobiliário. Por intermédio de suas controladas, atua direta e indiretamente, em diversas outras atividades, com destaque para Arrendamento Mercantil, Banco de Investimentos, Corretora de Títulos e Valores Mobiliários, Administração de Consórcios, Cartões de Crédito, Empreendimentos Imobiliários, Seguros, Previdência e Capitalização. As operações são conduzidas no contexto do conjunto das empresas da Organização Bradesco (Organização), atuando no mercado de modo integrado.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis consolidadas do Bradesco abrangem as demonstrações contábeis do Bradesco, suas agências no exterior, empresas controladas no país e no exterior, Entidade de Propósito Específico (EPE) e os fundos de investimento nos quais as empresas da Organização são as principais beneficiárias ou detentoras das principais obrigações, conforme estabelecido pelo Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas, no item "Controle".

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Bacen), advindas da Resolução CMN nº 4.818/20 e da Resolução BCB nº 2/20, incluindo as diretrizes emanadas das Leis nº 4.595/64 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e nº 6.404/76 (Lei das Sociedades por Ações), com as respectivas alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09. Para a contabilização das operações, foram utilizadas as normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (Bacen), além das normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), da Superintendência de Seguros Privados (Susep) e da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), quando não conflitantes com as normas aplicáveis às instituições financeiras. As demonstrações contábeis da sociedade de arrendamento mercantil, incluídas nesta consolidação, foram preparadas pelo método financeiro, com a reclassificação do imobilizado de arrendamento para a rubrica de operações de arrendamento mercantil, deduzido do valor residual recebido antecipadamente.

A Administração declara que as divulgações realizadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Bradesco evidenciam todas as informações relevantes, utilizadas na sua gestão e que as práticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente entre os períodos.

Para a elaboração dessas demonstrações contábeis consolidadas, as participações de uma empresa em outra, os saldos de contas patrimoniais, as receitas, as despesas e os lucros não realizados entre as empresas foram eliminados, bem como foram destacadas as parcelas do lucro líquido e do patrimônio líquido referentes às participações dos acionistas não controladores. Os ágios apurados nas aquisições de investimentos em empresas coligadas/controladas e empresas de controle compartilhado estão apresentados em investimentos e intangível (Nota 15a). A variação cambial das operações das agências e também, dos investimentos no exterior está apresentada, nas rubricas de resultado com instrumentos financeiros derivativos e de operações de empréstimos e repasses. Estes efeitos são neutralizados pelos resultados obtidos pelos instrumentos financeiros utilizados para proteger os efeitos da variação cambial produzida pelos nossos investimentos no exterior.

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas que são revisadas, no mínimo, anualmente, tais como: a mensuração de perdas estimadas com operações de crédito; estimativas de valor justo de determinados instrumentos financeiros; provisões cíveis, fiscais e trabalhistas; perdas por redução ao valor recuperável (impairment) de títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de títulos disponíveis para venda e títulos mantidos até o vencimento e ativos não financeiros; cálculo de provisões técnicas de seguros, planos de previdência complementar e capitalização; e a determinação da vida útil de determinados ativos. Alguns números incluídos neste relatório foram submetidos a ajustes de arredondamento. Assim sendo, os valores indicados como totais em alguns quadros podem não ser a soma aritmética dos números que os precedem.



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP

BBDC
B3 LISTED NI

abrasca

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices

LATIBEX
XBBDC

CDP

ibri

ISEB3

ITAG B3

BBDO
LISTED
NYSE

BBD
LISTED
NYSE

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As principais diferenças de critérios de consolidação são demonstradas a seguir, através da Conciliação do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado - Contábil x Gerencial:

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	2021			2020				
	Balanço patrimonial contábil	Empresas proporcionais (1)	Ajustes de consolidação (2)	Balanço patrimonial gerencial	Balanço patrimonial contábil	Empresas proporcionais (1)		Ajustes de consolidação (2)
Ativo								
Disponibilidades	21.284.330	283.821	(864.246)	20.703.905	23.845.061	282.138	(528.955)	23.598.244
Aplicações interfinanceiras de liquidez e depósitos compulsórios no Banco Central do Brasil	170.678.451	(97.234)	(294.581)	170.286.636	274.904.741	(18.153)	(540.311)	274.346.277
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	710.207.688	5.607.712	34.165.547	749.980.947	641.313.280	4.967.618	47.185.841	693.466.739
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	513.265.754	370.149	(410.892)	513.225.011	448.312.361	343.876	-	448.656.237
Outros Instrumentos financeiros	149.237.979	3.087.186	(1.026.853)	151.298.312	110.953.979	2.690.511	(1.102.255)	112.542.235
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(45.107.224)	(128.551)	-	(45.235.775)	(45.202.191)	(136.961)	-	(45.339.152)
Créditos tributários	85.766.298	691.264	-	86.457.562	85.049.769	683.930	-	85.733.699
Investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto	7.594.244	(5.132.515)	-	2.461.729	7.046.710	(5.177.598)	-	1.869.112
Imobilizado de uso	9.067.693	312.084	-	9.379.777	9.490.251	451.708	-	9.941.959
Ativos intangíveis e ágio	11.936.697	3.737.732	-	15.674.429	12.250.588	3.858.819	-	16.109.407
Outros ativos	23.690.916	1.563.337	(430.540)	24.823.713	26.752.701	1.360.994	(613.383)	27.500.312
Provisões para Redução ao Valor Recuperável de Ativos	(3.957.258)	118.228	-	(3.839.030)	(3.678.206)	57.252	-	(3.620.954)
Total	1.653.665.568	10.413.213	31.138.435	1.695.217.216	1.591.039.044	9.364.134	44.400.937	1.644.804.115

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	2021			2020				
	Balanço patrimonial contábil	Empresas proporcionais (1)	Ajustes de consolidação (2)	Balanço patrimonial gerencial	Balanço patrimonial contábil	Empresas proporcionais (1)		Ajustes de consolidação (2)
Passivo								
Recursos de instituições financeiras	279.009.280	1.214.140	33.316.816	313.540.236	267.280.167	2.093.170	45.452.379	314.825.716
Recursos de clientes	569.726.250	(69.629)	3.133.187	572.789.808	545.292.743	(1.008.573)	4.639.653	548.923.823
Recursos de emissão de títulos	166.228.542	-	119.368	166.347.910	144.903.825	-	112.717	145.016.542
Dívidas subordinadas	54.451.077	-	-	54.451.077	53.246.232	-	-	53.246.232
Instrumentos financeiros derivativos	14.265.283	(10.465)	(967.923)	13.286.895	18.697.682	-	(1.290.146)	17.407.536
Outros passivos financeiros	60.663.898	(1.113.514)	(477.171)	59.073.213	59.018.305	1.371	(915.170)	58.104.506
Provisões	329.539.547	1.208.477	(17.855)	330.730.169	320.285.406	1.166.708	(23.891)	321.428.223
Impostos diferidos	5.595.140	85.900	-	5.681.040	7.951.848	40.778	-	7.992.626
Outros passivos	26.351.585	8.167.909	(3.967.987)	30.551.507	29.900.955	6.134.396	(3.574.605)	32.460.746
Participação de acionistas não controladores	713.955	930.395	-	1.644.350	759.241	-	-	1.695.525
Patrimônio líquido	147.121.011	-	-	147.121.011	143.702.640	-	-	143.702.640
Total	1.653.665.568	10.413.213	31.138.435	1.695.217.216	1.591.039.044	9.364.134	44.400.937	1.644.804.115

R\$ mil

	2021			
	DRE contábil	Empresas proporcionais (1)	Ajustes de consolidação (2)	
Receitas da intermediação financeira	67.679.785	327.851	(475.464)	67.532.172
Despesas da intermediação financeira	(33.053.421)	(120.436)	(875.860)	(34.049.717)
Margem financeira	34.626.364	207.415	(1.351.324)	33.482.455
PDD	(7.969.835)	(22.368)	-	(7.992.203)
Resultado bruto da intermediação financeira	26.656.529	185.047	(1.351.324)	25.490.252
Resultado das operações de seguros, previdência e capitalização	2.584.868	-	-	2.584.868
Receitas de prestação de serviços	14.185.785	2.270.682	1.032.269	17.488.736
Despesas de pessoal	(10.549.223)	(361.310)	-	(10.910.533)
Outras despesas administrativas	(10.359.372)	(824.523)	189.172	(10.994.723)
Despesas tributárias	(3.266.060)	(330.242)	-	(3.596.302)
Resultado de participação em coligadas e de controle compartilhado	466.534	(387.132)	-	79.402
Outras receitas/despesas operacionais	(7.459.825)	(279.284)	129.883	(7.609.226)
Resultado operacional	12.259.236	273.238	-	12.532.474
Resultado não operacional	(160.067)	(24.440)	-	(184.507)
IR/CS e participação minoritária	(2.280.543)	(248.798)	-	(2.529.341)
Lucro líquido	9.818.626	-	-	9.818.626

(1) Refere-se aos efeitos dos ajustes de consolidação, decorrente de empresas consolidadas proporcionalmente (Grupo Cielo, Grupo Elopap, etc.) para fins gerenciais; e
(2) Refere-se, basicamente, à reversão da consolidação de fundos exclusivos.

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil

	2021			2020				
	DRE contábil	Empresas proporcionais (1)	Ajustes de consolidação (2)	DRE gerencial	DRE contábil	Empresas proporcionais (1)		Ajustes de consolidação (2)
Receitas da intermediação financeira	119.550.564	612.023	(1.135.111)	119.027.476	99.814.859	484.720	(3.521.128)	96.778.451
Despesas da intermediação financeira	(46.046.477)	(161.179)	(1.335.070)	(47.542.726)	(43.171.092)	(40.645)	1.051.877	(42.159.860)
Margem financeira	73.504.087	450.844	(2.470.181)	71.484.750	56.643.767	444.075	(2.469.251)	54.618.591
PDD	(15.428.110)	(72.047)	-	(15.500.157)	(25.164.015)	(104.072)	-	(25.268.087)
Resultado bruto da intermediação financeira	58.075.977	378.797	(2.470.181)	55.984.593	31.479.752	340.003	(2.469.251)	29.350.504
Resultado das operações de seguros, previdência e capitalização	5.191.325	-	-	5.191.325	8.098.742	-	-	8.098.742
Receitas de prestação de serviços	27.529.235	4.229.902	2.049.179	33.808.316	26.231.909	4.031.391	2.164.111	32.427.411
Despesas de pessoal	(20.180.958)	(671.693)	-	(20.852.651)	(19.160.600)	(631.755)	-	(19.792.355)
Outras despesas administrativas	(19.695.895)	(1.488.706)	361.913	(20.822.688)	(19.315.658)	(1.442.189)	218.055	(20.539.792)
Despesas tributárias	(6.828.457)	(608.530)	-	(7.436.987)	(6.048.903)	(541.474)	-	(6.590.377)
Resultado de participação em coligadas e de controle compartilhado	864.135	(719.746)	-	144.389	749.312	(634.424)	-	114.888
Outras receitas/despesas operacionais	(14.222.610)	(643.235)	59.089	(14.806.756)	(16.476.939)	(678.421)	87.085	(17.068.275)
Resultado operacional	30.732.752	476.789	-	31.209.541	5.567.615	443.131	-	6.000.746
Resultado não operacional	(237.103)	(35.056)	-	(272.159)	(466.267)	(14.306)	-	(480.573)
IR/CS e participação minoritária	(8.549.961)	(441.733)	-	(8.991.694)	11.455.229	(428.825)	-	11.026.404
Lucro líquido	21.945.688	-	-	21.945.688	16.546.577	-	-	16.546.577

(1) Refere-se aos efeitos dos ajustes de consolidação, decorrente de empresas consolidadas proporcionalmente (Grupo Cielo, Grupo Elopap, etc.) para fins gerenciais; e
(2) Refere-se, basicamente, à reversão da consolidação de fundos exclusivos.

b) Balanço patrimonial e demonstração do resultado por segmento - Gerencial

Em linha com o CPC 22, as informações gerenciais por segmento, a seguir, foram preparadas com base em relatórios disponibilizados à Administração para avaliar o desempenho e tomar decisões referentes à alocação de recursos para investimentos e outros fins.

	Em 31 de dezembro - R\$ mil						
	Financeiras		Grupo Segurador		Outras	Consolidado	
	(1) (2)	(2) (3)	atividades	Eliminações	gerencial		
	País	Exterior	País	Exterior	(2)	(4)	
Ativo							
Disponibilidades	14.922.137	5.909.246	348.079	6.960	213.237	(695.754)	20.703.905
Aplicações interfinanceiras de liquidez e depósitos compulsórios no Banco Central do Brasil	167.990.825	2.295.811	4.651	-	-	(4.651)	170.286.636
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	411.124.640	24.991.365	319.067.798	9.213	3.385.375	(8.597.444)	749.980.947
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	468.048.275	95.512.880	-	-	-	(50.336.144)	513.225.011
Outros Instrumentos financeiros	150.001.549	563.305	7.670.127	15.723	238.981	(7.191.373)	151.298.312
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(42.868.051)	(2.367.724)	-	-	-	(45.235.775)	-
Créditos tributários	82.137.961	3.375	3.994.565	1.055	320.606	-	86.457.562
Investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto	70.795.451	16.513	2.640.563	-	405.587	(71.396.385)	2.461.729
Imobilizado de uso	5.840.384	34.905	3.420.449	464	83.575	-	9.379.777
Ativos intangíveis e ágio	12.755.096	36.122	2.293.783	738	588.690	-	15.674.429
Outros ativos	21.049.733	652.352	2.865.190	999	259.935	(4.496)	24.823.713
Provisões para redução ao valor recuperável de ativos	(3.669.297)	(4.863)	(164.509)	-	(361)	-	(3.839.030)
Total em 2021	1.358.128.703	127.643.287	342.140.696	35.152	5.495.625	(138.226.247)	1.695.217.216
Total em 2020	1.319.641.809	115.840.066	338.889.085	34.743	5.658.304	(135.259.892)	1.644.804.115

	Em 31 de dezembro - R\$ mil						
	Financeiras		Grupo Segurador		Outras	Consolidado	
	(1) (2)	(2) (3)	atividades	Eliminações	gerencial		
	País	Exterior	País	Exterior	(2)	(4)	
Passivo							
Recursos de instituições financeiras	344.733.387	21.186.428	-	-	-	(52.379.579)	313.540.236
Recursos de clientes	521.534.940	52.233.346	-	-	-	(978.478)	572.789.808
Recursos de emissão de títulos	161.622.727	10.985.645	-	-	-	(6.260.462)	166.347.910
Dívidas subordinadas	48.203.788	6.247.289	-	-	-	-	54.451.077
Instrumentos financeiros derivativos	9.977.625	3.318.580	2.582	-	-	(11.892)	13.286.895
Outros passivos financeiros	59.049.695	23.518	-	-	-	-	59.073.213
Provisões	31.452.083	208.709	298.816.863	16.861	299.761	(64.108)	330.730.169
Impostos diferidos	5.012.778	157.898	487.288	-	23.076	-	5.681.040
Outros passivos	27.370.798	565.854	8.771.150	1.765	977.283	(7.135.343)	30.551.507
Participação de acionistas não controladores	2.049.871	32.716.020	34.062.813	16.526	4.195.505	(71.396.385)	1.644.350
Patrimônio líquido	147.121.011	-	-	-	-	-	147.121.011
Total em 2021	1.358.128.703	127.643.287	342.140.696	35.152	<		



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

	R\$ mil						
	Financeiras (1) (2)		Grupo Segurador (2) (3)		Outras atividades (2)	Eliminações (4)	DRE gerencial
	País	Exterior	País	Exterior			
Resultado não operacional.....	(325.865)	16.923	36.765	-	18	-	(272.159)
IR/CS e participação minoritária.....	(5.199.903)	(322.988)	(3.518.490)	(1.789)	51.476	-	(8.991.694)
Lucro líquido/Prejuízo acumulado em 2021.....	15.832.279	866.561	5.340.884	3.096	(97.132)	-	21.945.688
Lucro líquido/Prejuízo acumulado em 2020.....	10.466.288	1.022.786	5.028.144	(1.472)	30.831	-	16.546.577

- (1) Segmento "Financeiras" é representado por instituições financeiras, empresas holdings que, basicamente, administram recursos financeiros, empresas administradoras de cartões de crédito, consórcios e de ativos;
(2) Estão sendo eliminados os saldos de contas patrimoniais, as receitas e as despesas entre empresas brasileiras e estrangeiras do mesmo segmento;
(3) Segmento "Grupo Segurador" é representado por empresas seguradoras, de previdência e de capitalização; e
(4) Representam as eliminações entre empresas de segmentos diferentes, bem como entre operações realizadas no país e exterior.

6) CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2021	2020	2021	2020
Disponibilidades em moeda nacional.....	13.346.398	15.173.555	14.850.622	17.747.629
Disponibilidades em moeda estrangeira.....	4.599.647	5.285.144	6.433.495	6.096.396
Aplicações em ouro.....	-	830	213	1.036
Total de disponibilidades (caixa).....	17.946.045	20.459.529	21.284.330	23.845.061
Aplicações interfinanceiras de liquidez (1).....	50.791.537	169.875.837	50.101.989	166.975.928
Total de caixa e equivalentes de caixa.....	68.737.582	190.335.366	71.386.319	190.820.989

- (1) Referem-se às operações cujo vencimento na data da efetiva aplicação foi igual ou inferior a 90 dias e que apresentem risco insignificante de mudança de valor justo.

7) APLICAÇÕES INTERFINANCEIRAS DE LIQUIDEZ

a) Composição e prazos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021	2020
Aplicações no mercado aberto:								
Posição bancada.....	8.453.489	22.280.299	9.509.007	938.110	-	-	10.447.117	48.630.184
• Letras financeiras do tesouro.....	549.779	1.375.162	187.833	361.945	-	-	549.778	19.860.683
• Notas do tesouro nacional.....	4.782.996	14.737.100	6.354.681	420.357	-	-	6.775.038	21.638.087
• Letras do tesouro nacional.....	1.242.258	4.863.202	1.198.841	44.301	-	-	1.243.142	5.824.076
• Outros.....	1.878.456	1.304.835	1.767.652	111.507	-	-	1.879.159	1.307.338
Posição financiada.....	45.568.503	151.048.538	39.973.605	3.895.851	-	-	43.869.456	125.241.658
• Letras financeiras do tesouro.....	35.230.954	110.141.024	35.230.954	-	-	-	35.230.954	91.655.504
• Notas do tesouro nacional.....	6.878.419	37.320.941	1.787.429	3.392.053	-	-	5.179.482	30.960.456
• Letras do tesouro nacional.....	3.459.130	3.586.573	2.955.222	503.798	-	-	3.459.020	2.625.698
Posição vendida.....	13.183.666	5.857.577	8.067.765	5.115.901	-	-	13.183.666	5.857.577
• Letras do tesouro nacional.....	13.183.666	5.857.577	8.067.765	5.115.901	-	-	13.183.666	5.857.577
Subtotal.....	67.205.658	179.186.414	57.550.377	9.949.862	-	-	67.500.239	179.729.419
Aplicações em depósitos interfinanceiros:								
• Aplicações em depósitos interfinanceiros.....	89.064.197	75.604.627	1.936.711	4.356.931	6.832.275	2.805.115	15.931.032	11.422.541
• Provisões para perdas.....	(70.122)	(4.753)	(914)	(13.472)	(19.580)	(36.156)	(70.122)	(4.752)
Subtotal.....	88.994.075	75.599.874	1.935.797	4.343.459	6.812.695	2.768.959	15.860.910	11.417.789
Total em 2021.....	156.199.733	59.486.174	14.293.321	14.293.321	6.812.695	2.768.959	83.361.149	
%.....	100,0		71,4	17,1	8,2	3,3	100,0	
Total em 2020.....	254.786.288	167.580.498	15.197.711	2.915.463	5.453.536		191.147.208	
%.....	100,0		87,6	8,0	1,5	2,9	100,0	

b) Classificação consolidada por categorias, prazos e segmentos de negócio

I) Títulos para negociação

Títulos	Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	2021				2020				
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/contábil (3) (4)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/contábil (3) (4)	Marcação a mercado
- Financeiras.....	7.514.176	8.493.434	19.646.310	74.878.937	110.532.857	110.759.093	(226.236)	54.360.035	58.708
Letras financeiras do tesouro.....	-	4.013.625	1.742.530	13.782.614	19.538.769	19.538.096	673	14.038.511	(29.041)
Notas do tesouro nacional.....	-	-	664.998	22.655.873	23.320.871	23.458.408	(137.537)	22.817.806	243.032
Letras financeiras.....	-	112.743	535	202.959	316.237	315.653	584	242.525	(49.562)
Debêntures.....	-	304	354	1.019.408	1.020.066	1.112.744	(92.678)	834.070	(203.948)
Letras do tesouro nacional.....	3.261.261	3.469.367	17.069.778	35.177.434	58.977.440	58.902.998	74.842	9.182.993	16.798
Títulos da dívida externa brasileira.....	102.738	-	-	204.714	307.452	312.195	(4.743)	725.515	24.314
Outros.....	4.150.177	897.395	168.115	1.835.935	7.051.622	7.118.999	(67.377)	6.518.615	57.115
- Seguradoras e capitalização.....	3.663.269	1.429.525	1.184.033	6.234.501	12.511.328	12.513.507	(2.179)	12.746.109	3.952
Letras financeiras do tesouro.....	-	1.395.729	1.143.398	5.578.444	8.117.571	8.113.744	3.827	8.523.495	(8.309)
Letras financeiras.....	6.014	33.796	30.232	171.616	241.658	248.682	(7.024)	153.293	(79)
Outros.....	3.657.255	-	10.403	484.441	4.152.099	4.151.081	1.018	4.069.321	12.340
- Previdência.....	11.618.380	5.981.499	19.062.934	154.803.055	191.465.868	193.215.682	(1.749.814)	184.057.518	724.283
Letras financeiras do tesouro.....	10.214	4.704.885	2.495.441	108.324.762	115.535.302	115.657.103	(121.801)	125.009.202	(379.082)
Notas do tesouro nacional.....	-	-	11.673.686	18.917.871	30.591.557	32.209.807	(1.618.250)	27.459.844	959.908
Letras do tesouro nacional.....	13.964	52.106	469.947	2.263.200	2.799.217	2.944.997	(145.780)	8.540.155	64.959
Letras financeiras.....	457.590	703.963	2.795.209	13.811.337	17.768.099	17.733.957	34.142	7.379.810	11.849
Debêntures.....	11.785	404.193	1.160.353	10.455.134	12.031.465	11.934.114	97.351	5.776.461	68.531
Outros.....	11.124.827	116.352	468.298	1.030.751	12.740.228	12.735.704	4.524	9.892.046	(1.882)
- Outras atividades.....	-	3.369	-	-	3.369	3.370	(1)	7.634	(5)
Letras financeiras do tesouro.....	-	3.369	-	-	3.369	3.370	(1)	7.634	(5)
Total geral.....	22.795.825	15.907.827	39.893.277	235.916.493	314.513.422	316.491.652	(1.978.230)	251.171.296	786.938

II) Títulos disponíveis para venda

Títulos (3)	Em 31 de dezembro - R\$ mil								
	2021				2020				
	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Valor de mercado/contábil (3) (4)	Valor de custo atualizado	Marcação a mercado	Valor de mercado/contábil (3) (4)	Marcação a mercado
- Financeiras.....	39.798.942	11.833.554	9.042.067	165.347.240	226.021.803	226.361.249	(339.446)	209.014.910	979.093
Letras do tesouro nacional.....	32.019.988	-	-	9.493.602	41.513.590	41.260.137	253.453	65.371.659	1.786.777
Debêntures.....	2.586.784	3.264.351	873.675	66.601.045	73.325.855	73.398.186	(72.331)	64.259.489	(2.420.550)
Notas do tesouro nacional.....	-	-	2.259.110	23.228.449	25.487.559	26.228.711	(741.152)	28.820.736	1.061.917
Títulos privados no exterior.....	27.895	668.856	1.346.040	4.104.827	6.147.618	5.999.489	148.129	6.653.994	329.095
Ações.....	1.505.043	-	-	-	1.505.043	1.555.066	(50.023)	3.402.394	(114.240)
Títulos de governos estrangeiros.....	1.404.127	3.901.457	1.677.152	422.139	7.404.875	7.419.583	(14.708)	6.508.219	7.185
Notas promissórias.....	73.659	1.259.304	863.436	4.082.413	6.278.812	6.194.472	84.340	7.167.074	94.332
Certificados de recebíveis imobiliários.....	-	503	97.468	1.557.588	1.655.559	1.574.070	81.489	1.740.062	(52.629)
Letras financeiras do tesouro.....	-	454.083	72.067	33.896.022	34.422.172	34.293.073	129.099	1.841.854	(9.719)
Outros.....	2.181.446	2.285.000	1.853.119	21.961.155	28.280.720	28.438.462	(157.742)	23.249.429	296.925
- Seguradoras e capitalização.....	5.425.828	-	14.693	22.540.817	27.981.338	30.210.956	(2.229.618)	32.103.494	4.472.633
Notas do tesouro nacional.....	-	-	14.693	20.931.944	20.946.637	22.653.451	(1.706.814)	20.190.279	1.796.995
Ações.....	5.208.223	-	-	5.208.223	5.208.223	5.729.930	(521.707)	8.855.739	2.509.352
Letras do tesouro nacional.....	-	-	-	1.389.144	1.389.144	1.449.478	(60.334)	2.876.308	110.433
Outros.....	217.605	-	-	219.729	437.334	378.097	59.237	181.168	55.853
- Previdência.....	810.017	21.569	7.974	32.739.666	33.579.226	34.304.946	(725.720)	24.386.290	4.464.158
Notas do tesouro nacional.....	-	-	-	32.012.039	32.012.039	32.729.352	(717.313)	24.260.665	4.446.352
Ações.....	810.017	-	-	810.017	810.016	810.016	1	-	-
Debêntures.....	-	12.247	7.974	518.601	538.822	539.402	(580)	66.232	17.822
Outros.....	-	9.322	-	209.026	218.348	226.176	(7.828)	59.393	(16)
- Outras atividades.....	111	-	-	-	111	158	(47)	8.807	461
Outros.....	111	-	-	-	111	158	(47)	8.807	461
Subtotal.....	46.034.898	11.855.123	9.064.734	220.627.723	287.582.478	290.877.309	(3.294.831)	265.513.501	9.916.345
Hedge - contábil (Nota 10f II) (1).....	-	-	-	-	-	-	(1.557.951)	-	(792.271)
Títulos reclassificados para categoria "Títulos mantidos até o vencimento".....	-	-	-	-	-	-	-	313.001	895.255
Total geral.....	46.034.898								



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
 CNPJ 60.746.948/0001-12
 Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

c) Composição das carteiras distribuídas pelas rubricas de publicação

Títulos	BRADESCO MÚLTIPLO (2)		BRADESCO CONSOLIDADO				Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021 (4) (5)	2020 (4) (5)
Carteira própria	130.037.589	188.863.690	69.564.091	23.768.077	41.382.094	354.145.305	488.859.567	516.256.770
Títulos de renda fixa	128.417.970	187.531.452	54.669.986	23.768.077	41.382.094	354.145.305	473.965.462	496.395.298
• Notas do tesouro nacional.....	3.935.421	51.321.847	64	460	13.496.295	107.087.602	120.584.421	158.752.531
• Letras financeiras do tesouro.....	1.237.752	947.499	3.232	9.630.123	5.138.375	118.887.256	133.658.986	139.505.584
• Letras do tesouro nacional.....	14.913.811	20.024.800	37.250.475	701.502	12.974.666	14.761.267	65.687.910	61.589.288
• Debêntures.....	54.088.348	59.021.344	1.672.476	3.000.344	2.050.903	60.653.034	67.376.757	64.449.071
• Letras financeiras.....	686.158	669.661	528.542	906.791	2.871.800	14.552.857	18.859.990	8.143.756
• Certificados de recebíveis imobiliários.....	7.550.978	8.415.381	-	456.785	97.468	7.099.985	7.654.238	8.550.103
• Títulos de governos estrangeiros.....	6.659.985	6.281.194	1.412.047	4.487.792	1.677.152	443.934	8.020.925	7.134.063
• Títulos privados no exterior.....	5.844.656	8.058.614	2.027.079	949.788	625.340	5.768.202	9.370.409	10.209.842
• Títulos da dívida externa brasileira.....	8.512.240	9.539.840	102.738	-	-	8.458.150	8.560.888	9.539.840
• Notas promissórias.....	3.927.188	7.170.573	73.659	1.259.304	171.906	3.235.727	4.740.596	8.053.965
• Certificados de depósito bancário.....	-	-	87.472	49.129	105.301	112.474	354.376	760.411
• Outros.....	21.061.433	16.080.699	11.512.202	2.326.059	2.172.888	13.084.817	29.095.966	19.706.844
Títulos de renda variável	1.619.619	1.332.238	14.894.105	-	-	-	14.894.105	19.861.472
• Ações de outras companhias.....	1.619.619	1.332.238	14.894.105	-	-	-	14.894.105	19.861.472
Títulos vinculados	231.295.248	113.953.710	13.553.988	7.356.394	14.282.957	159.674.514	194.867.853	96.169.895
A compromisso de recompra	201.139.859	102.057.550	13.258.122	5.844.828	13.030.667	123.877.333	156.010.950	75.165.628
• Letras do tesouro nacional.....	107.480.417	76.026.347	12.332.030	5.724.751	9.787.086	42.441.757	70.285.624	55.079.294
• Títulos privados no exterior.....	886.219	-	-	-	886.219	-	886.219	-
• Notas do tesouro nacional.....	51.990.842	13.496.053	-	-	2.102.106	47.373.876	49.475.982	12.555.815
• Títulos da dívida externa brasileira.....	632.070	758.049	-	-	-	632.070	632.070	758.049
• Debêntures.....	8.912.409	11.652.450	926.092	-	-	2.938.403	3.864.495	6.647.819
• Letras financeiras do tesouro.....	31.237.902	124.651	-	120.077	255.256	30.491.227	30.866.560	124.651
Ao Banco Central	-	5.252.403	-	-	-	-	-	5.252.403
• Letras do tesouro nacional.....	-	4.435.912	-	-	-	-	-	4.435.912
• Notas do tesouro nacional.....	-	816.491	-	-	-	-	-	816.491
Moedas de privatização	2.818	3.371	-	-	-	24.692	24.692	29.532
A prestação de garantias	30.152.571	6.640.386	295.866	1.511.566	1.252.290	35.772.489	38.832.211	15.722.332
• Notas do tesouro nacional.....	6.143.478	3.771.886	-	-	181.135	6.144.921	6.326.056	3.926.072
• Letras do tesouro nacional.....	-	1.407.984	-	-	319.820	100.879	420.699	1.517.729
• Letras financeiras do tesouro.....	4.884.136	925.190	6.982	830.814	59.805	12.258.773	13.156.374	9.883.714
• Outros.....	19.124.957	535.326	288.884	680.752	691.530	17.267.916	18.929.082	394.817
Títulos objeto de operações compromissadas de livre movimentação	4.295.543	4.071.222	-	763.148	767.348	2.765.047	4.295.543	4.071.222
• Letras do tesouro nacional.....	1.530.496	3.557.407	-	763.148	767.348	-	1.530.496	3.557.407
• Notas do tesouro nacional.....	2.765.047	513.815	-	-	-	2.765.047	2.765.047	513.815
Total geral	365.628.800	306.888.622	83.118.079	31.887.619	56.432.399	516.584.866	688.022.963	616.497.887
%.....	100,0	100,0	12,1	4,6	8,2	75,1	100,0	100,0

- Para os instrumentos financeiros derivativos considerados como hedge contábil, a categoria utilizada é "Títulos Disponíveis para Venda";
- As aplicações em cotas de fundos de investimento foram distribuídas de acordo com os papéis que compõem suas carteiras, preservando a classificação da categoria dos fundos;
- Atendendo ao disposto no artigo 8º da Circular nº 3.068/01 do Bacen, o Bradesco declara possuir capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria mantidos até o vencimento. Por ocasião da elaboração das demonstrações contábeis consolidadas de 31 de dezembro de 2021, a Administração decidiu pela reclassificação de Títulos e Valores Mobiliários da categoria Disponível para Venda para Negociação, no BRADESCO CONSOLIDADO o montante de R\$ 40.305.887 mil, com reflexos em resultado no BRADESCO CONSOLIDADO o montante bruto de R\$ (1.373.557) mil (30 de junho de 2020, a Administração decidiu pela reclassificação de Títulos e Valores Mobiliários da categoria Disponível para Venda para Mantidos até o Vencimento, no montante de R\$ 20.009.471 mil, sem reflexos em resultado, pois o resultado não realizado (mais valia) no montante bruto de R\$ 1.794.263 mil, foi mantida no Patrimônio Líquido e está sendo reconhecida no resultado pelo prazo remanescente dos títulos), conforme artigo 5º da referida Circular. Essas reclassificações se deram por alinhamento da estratégia de gerenciamento de risco e capital e por conta das exigências contidas na resolução nº 111 do BCB. No exercício de 2021, não houve venda ou reclassificações de títulos classificados na categoria Mantidos até o Vencimento;
- Na distribuição dos prazos, foram considerados os vencimentos dos papéis, independentemente de sua classificação contábil;
- O valor de mercado dos títulos e valores mobiliários é apurado de acordo com a cotação de preço de mercado disponível na data do balanço. Se não houver cotação de preços de mercado disponível, os valores são estimados com base em cotações de distribuidores, modelos de precificação, modelos de cotações ou cotações de preços para instrumentos com características semelhantes. No caso das aplicações em fundos de investimento, o custo atualizado reflete o valor de mercado das respectivas cotas;
- Inclui basicamente fundos de investimento (VGBL e PGBL); e
- No BRADESCO MÚLTIPLO, os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias (i) Títulos para negociação e operações compromissadas de recursos de fundos de investimentos, (ii) Títulos disponíveis para venda e (iii) Títulos mantidos até o vencimento totalizam, respectivamente, R\$ 89.364.310 mil, R\$ 219.485.318 mil e R\$ 56.778.752 mil (2020 - R\$ 50.608.500 mil, R\$ 191.261.673 mil e R\$ 65.018.449 mil).

d) Impairment para títulos e valores mobiliários

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no BRADESCO MÚLTIPLO, houve *impairment*, de ativos financeiros, em sua maioria debêntures, classificados nas categorias "Disponíveis para Venda" e "Mantidos até o Vencimento", líquido de constituição/(reversão) no valor de R\$ 216.966 mil (2020 - R\$ 2.545.298 mil, inclui resultado apurado em operação de venda ou de transferência de ativos financeiros).
 No 2º semestre de 2021 no BRADESCO MÚLTIPLO, houve *impairment*, de ativos financeiros, em sua maioria debêntures, classificados nas categorias "Disponíveis para Venda" e "Mantidos até o Vencimento", líquido de constituição/(reversão) no valor de R\$ (7.808) mil (2020 - R\$ 1.902.024 mil, inclui resultado apurado em operação de venda ou de transferência de ativos financeiros).
 No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no BRADESCO CONSOLIDADO, houve *impairment* de ativos financeiros, líquido de constituição/(reversão) no montante de R\$ 237.272 mil (2020 - R\$ 3.084.402 mil), em sua maioria debêntures, classificados nas categorias "Disponíveis para Venda" e "Mantidos até o Vencimento" (2020 - R\$ 2.637.989 mil, inclui resultado apurado em operação de venda ou de transferência de ativos financeiros). Não houve *impairment* de ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (2020 - R\$ 446.413 mil, classificado na categoria "Disponível para Venda").
 No 2º semestre de 2021 no BRADESCO CONSOLIDADO, houve *impairment* de ativos financeiros, líquido de constituição/(reversão), no montante de R\$ 4.607 mil em sua maioria debêntures, classificados nas categorias "Disponíveis para Venda" e "Mantidos até o Vencimento".

10) INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

O Bradesco participa de operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos, registrados em contas patrimoniais e de compensação, que se destinam a atender necessidades próprias para administrar sua exposição global, bem como para atender às solicitações de seus clientes, no sentido de administrar suas exposições. Essas operações envolvem uma variedade de derivativos, inclusive *swaps* de taxas de juros, *swaps* de moeda, futuros e opções. A política de gestão de riscos do Bradesco é fundamentada na utilização de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo, predominantemente, de mitigar os riscos decorrentes das operações efetuadas pelo Bradesco e empresas controladas.
 Os títulos e valores mobiliários classificados nas categorias de negociação e disponível para venda, bem como os instrumentos financeiros derivativos, são demonstrados no balanço patrimonial consolidado pelo seu valor justo estimado. O valor justo, geralmente, baseia-se em cotações de preços de mercado ou cotações de preços de mercado para ativos ou passivos com características semelhantes. Se esses preços de mercado não estiverem disponíveis, os valores justos são baseados em cotações de operadores de mercado, modelos de precificação, fluxo de caixa descontado ou técnicas similares, para as quais a determinação do valor justo pode exigir julgamento ou estimativa significativa por parte da Administração.
 Para instrumentos financeiros derivativos, cotações de preço de mercado são usadas para determinar o valor justo destes instrumentos. O valor justo dos *swaps* é determinado utilizando técnicas de modelagem de fluxo de caixa descontado que usam curvas de rendimento, refletindo os fatores de risco adequados. As informações para construir as curvas de rendimento são obtidas, principalmente, na B3 e no mercado secundário doméstico e internacional. Estas curvas de rendimento são utilizadas para determinar o valor justo dos *swaps* de moeda, de taxa de juros e *swaps* com outros fatores de risco. O valor justo dos contratos a termo e de futuros também é determinado com base em cotações de preços de mercado para derivativos negociados em bolsa ou utilizando metodologias similares aquelas descritas para *swaps*. O valor justo dos instrumentos derivativos de crédito é determinado com base em cotações de preços de mercado ou obtido junto a entidades especializadas. O valor justo das opções é determinado com base em modelos matemáticos, tais como *Black & Scholes*, usando curvas de rendimento, volatilidades implícitas e o valor justo do ativo correspondente. Os preços atuais de mercado são usados para precificar as volatilidades. Para a estimação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de balcão também é levado em consideração a qualidade creditícia de cada contraparte, associando assim uma perda esperada para cada portfólio de derivativos (CVA).
 Os instrumentos financeiros derivativos no Brasil referem-se, substancialmente, a operações de *swaps* e futuros, sendo registradas na B3.
 Os instrumentos financeiros derivativos realizados no exterior referem-se a operações de *swaps*, termo, opções, crédito e futuros efetuadas, substancialmente, nas Bolsas de Chicago e Nova York, bem como mercado de balcão.
 As macros estratégias de atuação são delimitadas pelas carteiras *Trading* (propriária) e *Banking*. As operações da Carteira *Trading*, inclusive derivativos são realizadas com o objetivo de aproveitar movimentos direcionais de preços e/ou taxas, estratégias de arbitragem, *hedge*, *market maker*, podendo ser liquidadas total ou parcialmente antes do vencimento contratado originalmente. As operações da Carteira *Banking* são compostas por operações comerciais e os seus respectivos *hedges*.
 Os riscos destas carteiras são controlados em visões consolidadas por fator de risco e a gestão eficiente dos riscos destas carteiras requer o uso conjunto de operações de derivativos e demais instrumentos, dentre eles, os títulos e valores mobiliários.

a) Valor dos instrumentos financeiros derivativos por indexador

	BRADESCO MÚLTIPLO										Em 31 de dezembro - R\$ mil	
	2021				2020				2021		2020	
	Valor de referência	Valor líquido (3)	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	Valor de referência	Valor líquido (3)	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado		
Contratos futuros												
Compromissos de compra:	73.881.912	-	-	-	-	65.408.821	-	-	-	-	-	-
- Mercado interfinanceiro.....	41.596.592	-	-	-	-	24.321.237	-	-	-	-	-	-
- Moeda estrangeira.....	28.781.564	-	-	-	-	38.184.089	-	-	-	-	-	-
- Outros.....	3.503.756	2.919.008	-	-	-	2.903.495	2.506.426	-	-	-	-	-
Compromissos de venda:	164.782.068	-	-	-	-	219.833.129	-	-	-	-	-	-
- Mercado interfinanceiro (1).....	115.989.292	74.392.700	-	-	-	168.647.060	144.325.823	-	-	-	-	-
- Moeda estrangeira (2).....	48.208.028	19.426.464	-	-	-	50.789.000	12.604.911	-	-	-	-	-
- Outros.....	584.748	-	-	-	-	397.069	-	-	-	-	-	-
Contratos de opções												
Compromissos de compra:	26.795.244	-	489.827	473.981	963.808	28.986.364	-	969.709	895.666	1.865.375	-	-
- Mercado interfinanceiro.....	104.677	11.970	847	(264)	583	17.031.522	-	55.360	193.325	248.685	-	-
- Moeda estrangeira.....	3.158.770	-	147.841	(51.643)	96.198	11.397.301	-	834.129	701.089	1.535.218	-	-
- Outros.....	23.531.797	-	341.139	525.888	867.027	557.541	16.421	80.220	1.252	81.472	-	-
Compromissos de venda:	27.603.679	-	(780.999)	(148.379)	(929.378)	33.304.826	-	(901.273)	(589.180)	(1.490.453)	-	-
- Mercado interfinanceiro.....	92.707	-	(627)	45	(582)	19.925.808	2.894.286	(54.234)	(194.670)	(248.904)	-	-
- Moeda estrangeira.....	3.725.878	567.108	(169.883)	115.438	(54.445)	12.837.898	1.440.597	(594.337)	(363.298)	(957.635)	-	-
- Outros.....	23.785.094	253.297	(610.489)	(263.862)	(874.351)	541.120	-	(252.702)	(31.212)	(283.914)	-	-
Contratos a termo												
Compromissos de compra:	32.433.946	-	303.733	(5.263)	298.470	76.011.205	-	4.696.245	14.818	4.711.063	-	-
- Mercado interfinanceiro.....	-	-	-	-	-	246.269	246.269	1.859	14.818	16.677	-	-
- Moeda estrangeira.....	31.625.773	1.432.364	231.503	(826)	230.677	70.345.084	48.576.798	(453)	-	(453)	-	-
- Outros.....	808.173	-	72.230	(4.437)	67.793	5.419.852	4.451.509	4.694.839	-	4.694.839	-	-
Compromissos de venda:	33.473.087	-	1.901.522	(38.817)	1.862.705	22.736.629	-	(132.076)	(4.678)	(136.754)	-	-
- Moeda estrangeira (2).....	30.193.409	-	(92.393)	-	(92.393)	21.768.286	-	(82.681)	-	(82.681)	-	-
- Outros.....	3.279.678	2.471.505	1.993.915	(38.817)	1.955.098	968.343						

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO					BRADESCO CONSOLIDADO				
	2021		2020		2021		2020		2020	
	Valor de referência	Valor líquido (3)	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	Valor de referência	Valor líquido (3)	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado
Compromissos de venda:	30.185.980		1.876.674	(38.817)	1.837.857	22.736.629		(132.076)	(4.678)	(136.754)
- Moeda estrangeira (2)	26.906.301	-	(92.393)	-	(92.393)	21.768.286	-	(82.681)	-	(82.681)
- Outros	3.279.679	2.471.505	1.969.067	(38.817)	1.930.250	968.343	-	(49.395)	(4.678)	(54.073)
Contratos de swap										
Posição ativa:	85.399.663		13.299.664	3.501.416	16.801.080	66.137.265		11.195.415	3.591.785	14.787.200
- Mercado interfinanceiro	26.515.089	-	(33.786)	1.594.172	1.560.386	4.095.567	-	106.827	215.527	322.354
- Prefixados	16.113.972	9.253.753	4.135.240	(765.075)	3.370.165	33.427.359	19.386.846	4.160.018	26.030	4.186.048
- Moeda estrangeira	32.743.824	14.819.075	8.095.899	2.530.658	10.626.557	24.369.039	1.177.263	6.169.577	3.051.417	9.220.994
- IGP-M	504.587	-	563.281	11.054	574.335	636.581	-	432.390	22.676	455.066
- Outros	9.522.191	4.995.108	539.030	130.607	669.637	3.608.719	-	326.603	276.135	602.738
Posição passiva:	67.738.764		(10.367.236)	(1.337.364)	(11.704.600)	50.475.079		(10.838.073)	(2.653.090)	(13.491.163)
- Mercado interfinanceiro	37.713.535	11.198.446	(29.833)	(1.336.711)	(1.366.544)	7.350.385	3.254.818	(103.984)	(27.012)	(130.996)
- Prefixados	6.860.219	-	(2.983.362)	21.352	(2.962.010)	14.040.513	-	(2.431.630)	(1.448.120)	(3.879.750)
- Moeda estrangeira	17.924.749	-	(5.924.580)	(53.459)	(5.978.039)	23.191.776	-	(7.119.016)	(801.099)	(7.920.115)
- IGP-M	713.178	208.592	(759.159)	(17.985)	(777.144)	836.307	199.726	(536.192)	(48.393)	(584.585)
- Outros	4.527.083	-	(670.302)	49.439	(620.863)	5.056.098	1.447.379	(647.251)	(328.466)	(975.717)
Totais	1.048.988.968		5.473.866	2.445.576	7.919.442	1.273.909.082		4.862.389	1.255.322	6.117.711

Nos derivativos, estão incluídas as operações vencíveis em D+1.

(1) Inclui: (i) *hedge* contábil de fluxo de caixa para proteção de captções referenciadas ao DI, no valor de R\$ 97.361.681 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 128.431.775 mil); e (ii) *hedge* contábil de fluxo de caixa para proteção das aplicações referenciadas ao DI, no valor de R\$ 46.895.240 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 12.942.667 mil) (Nota 10f II);

(2) Inclui *hedge* específico para proteção dos ativos e passivos, derivados de investimentos no exterior. Os investimentos no exterior totalizam o montante de R\$ 32.578.474 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 29.678.043 mil); e

(3) Reflete o saldo líquido entre a Posição Ativa e Passiva

b) Composição dos instrumentos financeiros derivativos (ativos e passivos) demonstrada pelo seu valor de custo atualizado, valor de mercado e prazos

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO MÚLTIPLO					BRADESCO MÚLTIPLO				
	2021		2020		2021		2020		2020	
	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	%	De 91 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	Total	Total
Ajuste a receber - <i>swap</i>	15.229.996	3.499.871	18.729.867	80,3	3.459.948	386.575	14.332.670	18.729.867	16.629.773	16.629.773
Compras a termo a receber	719.798	(5.242)	714.556	3,1	207.620	219.075	201.401	86.460	714.556	5.699.164
Vendas a termo a receber (1)	2.959.598	(38.650)	2.920.948	12,5	2.173.877	124.949	37.229	584.893	2.920.948	952.216
Prêmios de opções a exercer	489.827	473.981	963.808	4,1	68.065	3.478	33.970	858.295	963.808	1.865.375
Total do ativo (A)	19.399.219	3.929.960	23.329.179	100,0	5.909.510	734.077	823.274	15.862.318	23.329.179	25.146.528
Ajuste a pagar - <i>swap</i>	(9.565.320)	(1.337.643)	(10.902.963)	81,9	(3.064.717)	(236.956)	(552.669)	(7.048.621)	(10.902.963)	(13.082.671)
Ajuste a pagar - futuro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(988.100)
Compras a termo a pagar	(416.065)	(21)	(416.086)	3,1	(169.216)	(61.958)	(114.762)	(70.150)	(416.086)	(1.088.970)
Vendas a termo a pagar (1)	(1.058.076)	(167)	(1.058.243)	8,0	(92.388)	(165.786)	(185.349)	(614.720)	(1.058.243)	-
Prêmios de opções lançadas	(780.999)	(148.379)	(929.378)	7,0	(25.453)	(6.553)	(55.526)	(841.846)	(929.378)	(1.490.453)
Total do passivo (B)	(11.820.460)	(1.485.210)	(13.306.670)	100,0	(3.351.774)	(471.253)	(908.306)	(8.575.337)	(13.306.670)	(16.650.194)
Efeito líquido (A-B)	7.578.759	2.443.750	10.022.509		2.557.736	262.824	(85.032)	7.286.981	10.022.509	8.496.334

(1) Inclui ajustes a receber relativo ao *hedge* de ativos e passivos, denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, basicamente, derivados de investimentos no exterior, eliminando os efeitos da variação cambial desses ativos e passivos.

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO					BRADESCO CONSOLIDADO				
	2021		2020		2021		2020		2020	
	Custo atualizado	Ajuste a valor de mercado	Valor de mercado	%	De 91 a 180 dias	De 181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	Total	Total
Ajuste a receber - <i>swap</i>	13.299.664	3.501.416	16.801.080	75,8	3.478.092	441.114	672.855	12.209.019	16.801.080	14.787.200
Ajuste a receber - futuro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.535
Compras a termo a receber	719.798	(5.242)	714.556	3,2	207.620	219.075	201.401	86.460	714.556	5.699.164
Vendas a termo a receber (1)	2.929.060	(38.650)	2.890.410	13,0	2.143.339	124.949	37.229	584.893	2.890.410	952.216
Prêmios de opções a exercer	1.304.697	473.982	1.778.679	8,0	211.089	8.216	39.408	1.519.966	1.778.679	3.352.278
Total do ativo (A)	18.253.219	3.931.506	22.184.725	100,0	6.040.140	793.354	950.893	14.400.338	22.184.725	24.815.393
Ajuste a pagar - <i>swap</i>	(10.367.236)	(1.337.364)	(11.704.600)	82,0	(3.155.118)	(265.142)	(593.801)	(7.690.539)	(11.704.600)	(13.491.163)
Ajuste a pagar - futuro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.366)
Compras a termo a pagar	(416.065)	(21)	(416.086)	2,9	(169.216)	(61.958)	(114.762)	(70.150)	(416.086)	(988.100)
Vendas a termo a pagar (1)	(1.052.386)	(167)	(1.052.553)	7,4	(86.698)	(165.786)	(185.349)	(614.720)	(1.052.553)	(1.088.970)
Prêmios de opções lançadas	(943.666)	(148.378)	(1.092.044)	7,7	(160.631)	(16.648)	(70.871)	(843.894)	(1.092.044)	(3.110.083)
Total do passivo (B)	(12.779.353)	(1.485.930)	(14.265.283)	100,0	(3.571.663)	(509.534)	(964.783)	(9.219.303)	(14.265.283)	(18.697.682)
Efeito líquido (A-B)	5.473.866	2.445.576	7.919.442		2.468.477	283.820	(13.890)	5.181.035	7.919.442	6.117.711

(1) Inclui ajustes a receber relativo ao *hedge* de ativos e passivos, denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, basicamente, derivados de investimentos no exterior, eliminando os efeitos da variação cambial desses ativos e passivos.

c) Contratos futuros, de opções, de termo e de *swap* - (Valor de Referência)

	BRADESCO MÚLTIPLO					Total	
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	2021	2020
Contratos futuros (1)	130.214.339	6.145.434	30.321.498	71.982.709	238.663.980	285.241.950	
Contratos de opções	35.673.048	12.835.993	2.007.933	3.881.949	54.398.923	62.291.190	
Contratos a termo (1)	35.782.934	10.530.311	10.373.524	9.220.264	65.907.033	98.747.834	
Contratos de <i>swap</i>	20.504.535	7.060.069	9.443.048	123.633.801	160.641.453	121.633.184	
Total em 2021	222.174.856	36.571.807	52.146.003	208.718.723	519.611.389		
Total em 2020	216.191.475	70.883.002	72.372.534	208.467.147	567.914.158		

(1) Inclui contratos relativo ao *hedge* para proteção de ativos e passivos, denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, basicamente, derivados de investimentos no exterior, eliminando os efeitos da variação cambial desses ativos e passivos.

	BRADESCO CONSOLIDADO					Total	
	1 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total	2021	2020
Contratos futuros (1)	145.644.087	11.915.967	37.536.227	90.305.942	285.402.223	400.979.558	
Contratos de opções	366.727.970	171.088.109	2.225.243	7.790.019	547.831.341	657.569.346	
Contratos a termo (1)	32.495.943	10.530.182	10.373.525	9.217.327	62.616.977	98.747.834	
Contratos de <i>swap</i>	20.547.602	6.631.357	9.566.108	116.393.360	153.138.427	116.612.344	
Total em 2021	565.415.602	200.165.615	59.701.103	223.706.648	1.048.988.968		
Total em 2020	434.677.889	319.871.847	239.501.937	279.857.409	1.273.909.082		

(1) Inclui contratos relativo ao *hedge* para proteção de ativos e passivos, denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, basicamente, derivados de investimentos no exterior, eliminando os efeitos da variação cambial desses ativos e passivos.

d) Tipos de margem oferecida em garantia para instrumentos financeiros derivativos representados, basicamente, por contratos futuros

	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Títulos públicos								
Notas do tesouro nacional	5.169.701	4.368.766	5.169.701	4.368.766				
Total	5.169.701	4.368.766	5.169.701	4.368.766				

e) Valores das receitas e das despesas líquidas

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2º semestre	2021	2020	2º semestre	2021	2020
Contratos de <i>swap</i>	252.922	(107.607)	(2.980.086)	(3.207)	2.575.391	4.250.553
Contratos a termo (1)	(572.446)	(255.435)	1.700.794	(927.650)	(3.967.575)	(7.597.574)
Contratos de opções	54.257	(35.890)	3.659.473	857.364	661.728	3.797.555
Contratos futuros (1)	(863.603)	242.179	(20.716.552)	(798.677)	(15.451)	(19.638.556)
Variação cambial de ativos e passivos no exterior	-	-	-	(144.896)	37.191	6.362.663
Total (Nota 10 III)	(1.128.870)	(156.753)	(18.336.371)	(1.017.066)	(708.716)	(12.825.359)

(1) Inclui, o resultado e o respectivo ajuste ao valor de mercado do *hedge* para proteção de ativos e passivos, denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, basicamente, derivados de investimentos no exterior.

f) Valores de referência dos instrumentos financeiros derivativos, separados por local de negociação e contrapartes

	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021</	



Banco Bradesco S.A.

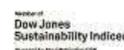
Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



ISEB3



ITAG B3



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

III) Resultado com títulos e valores mobiliários, resultado financeiro de seguros, previdência e capitalização e instrumentos financeiros derivativos

Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º semestre	2021	2020	2º semestre	2021	2020
Títulos de renda fixa (1).....	11.676.546	19.398.527	18.567.985	13.310.425	22.417.006	21.803.879
Aplicações interfinanceiras de liquidez (Nota 7b).....	7.084.103	11.731.240	11.409.639	5.460.745	8.994.263	6.644.472
Títulos de renda variável.....	311.208	269.661	161.887	(1.510.003)	(2.159.188)	(1.565.569)
Subtotal	19.071.857	31.399.428	30.139.511	17.261.167	29.252.081	26.882.782
Resultado financeiro de seguros, previdência e capitalização.....	-	-	-	4.364.312	8.928.812	5.161.816
Resultado com instrumentos financeiros derivativos (Nota 10e).....	(1.128.870)	(156.753)	(18.336.371)	(1.017.066)	(708.716)	(12.825.359)
Total	17.942.987	31.242.675	11.803.140	20.608.413	37.472.177	19.219.239

(1) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, houve perdas por *impairment* de ativos financeiros (em sua maioria debêntures), no montante de R\$ 216.966 mil (2020 - R\$ 1.868.219 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 237.272 mil (2020 - R\$ 1.960.911 mil) e no 2º semestre de 2021 houve reversão no montante de R\$ (7.808) mil, BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 4.607 mil (2020 - R\$ 1.902.875 mil), líquido de constituição/reversão. Não houve resultado apurado em operação de venda ou de transferência de ativos financeiros no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (2020 - R\$ 2.637.989 mil);

(2) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e no 2º semestre de 2021 no BRADESCO CONSOLIDADO, não houve perdas por *impairment* de ações (2020 - R\$ 446.413 mil); e

(3) No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 - BRADESCO CONSOLIDADO, compreende Receitas financeiras de seguros, previdência e capitalização no valor de R\$ 22.121.225 mil (2020 - R\$ 23.505.822 mil) e Despesas de atualização e juros de provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização no valor de R\$ (13.192.413) mil (2020 - R\$ (18.344.005) mil). No 2º semestre de 2021 e 2020, compreende Receitas financeiras de seguros, previdência e capitalização no valor de R\$ 11.069.547 mil (2020 - R\$ 12.793.244 mil) e Despesas de atualização e juros de provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização no valor de R\$ (6.705.235) mil (2020 - R\$ (9.276.135) mil) (Nota 17e).

11) OPERAÇÕES DE CRÉDITO

Apresentamos as informações relativas às operações de crédito, que incluem adiantamentos sobre contratos de câmbio, operações de arrendamento mercantil e outros créditos com características de concessão de crédito:

a) Modalidades e prazos

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO									
	Curso normal									
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total em 2021 (A)	% (4)	Total em 2020 (A)	% (4)
Empréstimos e títulos descontados (1).....	22.136.968	15.027.232	15.510.258	30.542.701	42.353.838	138.451.628	264.022.625	38,9	228.926.469	39,7
Financiamentos.....	5.309.754	5.600.830	6.208.809	15.807.246	21.909.586	138.814.707	193.650.932	28,5	175.522.629	30,4
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	646.206	828.522	815.172	3.681.719	7.373.189	10.057.070	23.401.878	3,4	19.796.632	3,4
Subtotal	28.092.928	21.456.584	22.534.239	50.031.666	71.636.613	287.323.405	481.075.435	70,8	424.245.730	73,5
Operações de arrendamento mercantil.....	109.247	134.225	105.578	293.142	548.171	2.083.959	3.274.322	0,5	2.612.693	0,5
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	1.634.744	1.945.572	2.578.911	5.121.000	5.242.564	42.399	16.565.190	2,4	7.531.922	1,3
Subtotal	29.836.919	23.536.381	25.218.728	55.445.808	77.427.348	289.449.763	500.914.947	73,7	434.390.345	75,3
Outros créditos (3).....	35.597.222	13.970.963	10.591.308	11.330.708	6.729.753	704.338	78.924.292	11,6	53.151.506	9,2
Total das operações de crédito	65.434.141	37.507.344	35.810.036	66.776.516	84.157.101	290.154.101	579.839.239	85,3	487.541.851	84,5
Aquisição de recebíveis - cartões de crédito.....	8.481.491	3.267.489	1.721.226	1.225.649	543.112	-	15.238.967	2,2	8.349.458	1,4
Subtotal	73.915.632	40.774.833	37.531.262	68.002.165	84.700.213	290.154.101	595.078.206	87,5	495.891.309	85,9
Avais e fianças.....	3.076.536	2.751.877	1.453.988	8.981.605	19.867.417	47.335.670	83.467.093	12,3	80.236.602	13,9
Coobrigações em cessões de crédito rural.....	-	-	-	-	10.326	32.690	43.016	-	49.335	-
Créditos abertos para importação.....	291.665	312.753	130.391	398.071	16.776	83.378	1.233.034	0,2	1.056.613	0,2
Créditos de exportação confirmados.....	18.401	8.365	-	-	4.742	-	31.508	-	10.034	-
Total - contas de compensação	3.386.602	3.072.995	1.584.379	9.379.676	19.899.261	47.451.738	84.774.651	12,5	81.352.584	14,1
Total geral em 2021	77.302.234	43.847.828	39.115.641	77.381.841	104.599.474	337.605.839	679.852.857	100,0	577.243.893	100,0
Total geral em 2020	50.124.635	32.797.925	28.706.360	69.953.413	82.806.256	312.855.304				

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO									
	Curso anormal									
	Parcelas vencidas									
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 540 dias	Acima de 540 dias	Total em 2021 (B)	% (4)	Total em 2020 (B)	% (4)
Empréstimos e títulos descontados (1).....	1.076.655	1.373.839	1.086.925	2.757.088	3.241.716	9.536.223	9.536.223	88,1	6.801.586	83,3
Financiamentos.....	195.674	215.821	97.332	195.395	164.878	869.100	869.100	8,0	867.296	10,6
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	8.100	11.606	15.096	24.313	19.980	79.095	79.095	0,7	202.882	2,5
Subtotal	1.280.429	1.601.266	1.199.353	2.976.796	3.426.574	10.484.418	10.484.418	96,8	7.871.764	96,4
Operações de arrendamento mercantil.....	391	340	125	697	750	2.303	2.303	-	3.878	-
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	2.179	542	629	893	-	4.243	4.243	-	75.506	0,9
Subtotal	1.282.999	1.602.148	1.200.107	2.978.386	3.427.324	10.490.964	10.490.964	96,8	7.951.148	97,3
Outros créditos (3).....	36.482	43.154	7.790	17.432	246.722	351.580	351.580	3,2	217.861	2,7
Total geral em 2021	1.319.481	1.645.302	1.207.897	2.995.818	3.674.046	10.842.544	10.842.544	100,0	8.169.009	100,0
Total geral em 2020	1.316.834	976.552	779.041	1.888.198	3.208.384					

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO									
	Curso anormal									
	Parcelas vincendas									
	1 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 90 dias	91 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Total em 2021 (C)	% (4)	Total em 2020 (C)	% (4)
Empréstimos e títulos descontados (1).....	733.605	645.864	637.053	1.458.722	2.411.157	7.710.397	13.596.798	73,5	10.025.193	73,6
Financiamentos.....	178.458	177.990	175.909	470.295	787.581	3.002.379	4.792.612	25,9	3.459.717	25,4
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	467	499	158	2.450	8.909	20.285	32.768	0,2	63.519	0,5
Subtotal	912.530	824.353	813.120	1.931.467	3.207.647	10.733.061	18.422.178	99,6	13.548.429	99,5
Operações de arrendamento mercantil.....	371	487	224	1.005	1.613	3.398	7.098	-	29.867	0,2
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	2.179	542	629	893	-	4.243	4.243	-	75.506	0,9
Subtotal	1.282.999	1.602.148	1.200.107	2.978.386	3.427.324	10.490.964	18.429.276	99,6	13.578.296	99,7
Outros créditos (3).....	6.271	5.805	4.832	12.383	17.793	18.277	65.361	0,4	43.855	0,3
Total geral em 2021	919.172	830.645	818.176	1.944.855	3.227.053	10.754.736	18.494.637	100,0	13.622.151	100,0
Total geral em 2020	683.129	633.161	575.302	1.445.668	2.409.882	7.875.009				

Em 31 de dezembro - R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	Total em 2021 (A+B+C)	% (4)	Total em 2020 (A+B+C)	% (4)	Total em 2021 (A+B+C)	% (4)	Total em 2020 (A+B+C)	% (4)
Empréstimos e títulos descontados (1).....	287.155.646	40,5	245.753.248	41,1	287.155.646	40,5	245.753.248	41,1
Financiamentos.....	199.312.644	28,1	179.849.642	30,0	199.312.644	28,1	179.849.642	30,0
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	23.513.741	3,3	20.063.033	3,3	23.513.741	3,3	20.063.033	3,3
Subtotal	509.982.031	71,9	445.665.923	74,4	509.982.031	71,9	445.665.923	74,4
Operações de arrendamento mercantil.....	3.283.723	0,5	2.646.438	0,4	3.283.723	0,5	2.646.438	0,4
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (2).....	16.569.433	2,3	7.607.428	1,3	16.569.433	2,3	7.607.428	1,3
Subtotal	529.835.187	74,7	455.919.789	76,1	529.835.187	74,7	455.919.789	76,1
Outros créditos (3).....	79.341.233	11,2	53.413.222	8,9	79.341.233	11,2	53.413.222	8,9
Total das operações de crédito	609.176.420	85,9	509.333.011	85,0	609.176.420	85,9	509.333.011	85,0
Aquisição de recebíveis - cartões de crédito.....	15.238.967	2,1	8.349.458	1,4	15.238.967	2,1	8.349.458	1,4
Subtotal	624.415.387	88,0	517.682.469	86,4	624.415.387	88,0	517.682.469	86,4
Avais e fianças.....	83.467.093	11,8	80.236.602	13,4	83.467.093	11,8	80.236.602	13,4
Coobrigações em cessões de crédito - rural.....	43.016	-	49.335	-	43.016	-	49.335	-
Créditos abertos para importação.....	1.233.034	0,2	1.056.613	0,2	1.233.034	0,2	1.056.613	0,2
Créditos de exportação confirmados.....	31.508	-	10.034	-	31.508	-	10.034	-
Total - contas de compensação	84.774.651	12,0	81.352.584	13,6	84.774.651	12,0	81.352.584	13,6
Total geral em 2021	709.190.038	100,0	599.035.053	100,0	709.190.038	100,0	599.035.053	100,0
Total geral em 2020								

(1) Inclui os empréstimos de operações com cartões de crédito no montante de R\$ 13.628.712 mil (Em dezembro de 20

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

c) Composição das operações de crédito por nível de risco e situação de atraso l) Níveis de risco

BRADESCO MÚLTIPLO													Em 31 de dezembro - R\$ mil		
Níveis de risco															
Operações em curso anormal (3)															
AA	A	B	C	D	E	F	G	H	2021	% (1)	2020	% (1)			
Parcelas vincendas	-	-	1.342.136	2.183.571	2.947.157	2.159.469	1.113.678	1.245.726	4.679.860	15.671.597	100,0	11.826.528	100,0		
1 a 30.....	-	-	71.476	140.248	158.458	96.409	47.541	48.438	205.806	768.376	4,9	580.621	4,9		
31 a 60.....	-	-	62.833	120.391	134.764	86.088	43.929	47.328	196.437	691.770	4,4	540.192	4,6		
61 a 90.....	-	-	61.004	119.532	131.687	88.803	45.040	46.068	195.017	687.151	4,4	487.783	4,1		
91 a 180.....	-	-	112.049	218.456	295.713	229.094	115.537	121.360	491.426	1.583.635	10,1	1.206.077	10,2		
181 a 360.....	-	-	174.999	354.997	494.123	379.808	194.294	209.180	830.433	2.637.834	16,8	2.018.467	17,1		
Acima de 360.....	-	-	859.775	1.229.947	1.732.412	1.279.267	667.337	773.352	2.760.741	9.302.831	59,4	6.993.388	59,1		
Parcelas vencidas (2)	-	-	168.308	693.389	1.010.640	872.085	671.882	652.289	4.194.181	8.262.774	100,0	5.891.564	100,0		
1 a 14.....	-	-	6.739	31.681	41.291	30.141	15.475	15.364	96.093	236.784	3,0	320.621	5,5		
15 a 30.....	-	-	147.402	211.946	172.675	75.388	30.759	31.616	118.129	787.915	9,5	687.919	11,7		
31 a 60.....	-	-	14.167	428.251	304.771	135.301	65.978	51.586	275.699	1.275.753	15,4	762.943	12,9		
61 a 90.....	-	-	-	15.347	443.429	155.583	48.169	206.409	928.475	4.194.181	11,2	636.370	10,8		
91 a 180.....	-	-	-	6.164	48.474	457.519	469.339	455.732	683.698	2.120.926	25,7	1.456.105	24,7		
181 a 360.....	-	-	-	-	-	18.153	30.793	49.822	2.753.387	2.852.155	34,5	1.992.326	33,8		
Acima de 360.....	-	-	-	-	-	-	-	60.766	60.766	60.766	0,7	35.280	0,6		
Subtotal	-	-	1.510.444	2.876.960	3.957.797	3.031.554	1.785.560	1.898.015	8.874.041	23.934.371		17.718.092			
Provisão específica	-	-	15.104	86.309	395.780	909.466	892.780	1.328.611	8.874.041	12.502.091		9.923.596			

- (1) Relação entre prazos de vencimento e tipo de parcela;
- (2) Para as operações com prazo a decorrer superior a 36 meses, é realizada a contagem em dobro dos períodos de atraso, conforme facultado pela Resolução nº 2.682/99; e
- (3) Para as operações com parcelas vencidas há mais de 14 dias ou empresas que apresentem eventos falimentares, recuperação judicial e reestruturação de dívidas.

BRADESCO MÚLTIPLO													Em 31 de dezembro - R\$ mil		
Níveis de risco															
Operações em curso normal (2)															
AA	A	B	C	D	E	F	G	H	2021	% (1)	2020	% (1)			
Parcelas vincendas	156.582.983	119.305.021	118.317.332	69.185.663	13.766.507	6.527.011	5.134.765	3.259.622	7.770.886	499.849.790	99,8	425.349.532	99,8		
1 a 30.....	13.742.633	18.144.237	9.469.195	11.105.093	2.009.118	358.033	111.232	90.855	384.938	55.415.334	11,1	38.209.070	9,0		
31 a 60.....	8.712.917	9.012.336	7.138.511	6.224.187	1.096.574	267.319	97.211	52.293	212.620	32.813.968	6,6	25.984.535	6,1		
61 a 90.....	8.999.984	9.973.213	5.943.156	5.325.180	970.433	249.265	63.019	53.149	196.796	31.774.195	6,3	22.035.006	5,2		
91 a 180.....	17.185.041	14.149.350	12.434.687	8.783.832	1.556.805	676.077	1.159.631	214.270	487.343	56.647.036	11,3	54.363.167	12,8		
181 a 360.....	18.931.588	19.825.597	17.543.631	11.348.090	2.177.835	972.932	394.883	297.623	684.062	72.176.241	14,4	59.139.328	13,9		
Acima de 360.....	89.010.820	48.200.288	65.788.152	26.399.281	5.955.742	4.003.385	3.308.789	2.551.432	5.805.127	251.023.016	50,1	225.618.426	52,8		
Vencidas até 14 dias	46.707	331.837	71.049	247.823	141.203	49.671	26.761	27.765	42.875	985.691	0,2	761.711	0,2		
Subtotal	156.629.690	119.636.858	118.388.381	69.433.486	13.907.710	6.576.682	5.161.526	3.287.387	7.813.761	500.835.481	100,0	426.111.243	100,0		
Provisão genérica	-	598.184	1.183.884	2.083.005	1.390.771	1.973.005	2.580.763	2.301.171	7.813.761	19.924.544		21.283.029			
Total geral em 2021	156.629.690	119.636.858	119.898.825	72.310.446	17.865.507	9.608.236	6.947.086	5.185.402	16.687.802	524.769.852					
Provisão existente	-	716.461	1.288.437	3.082.288	5.135.053	4.724.949	4.334.925	4.815.396	16.687.802	40.785.311					
Provisão mínima requerida.....	-	598.184	1.198.988	2.169.314	1.786.551	2.882.471	3.473.543	3.629.782	16.687.802	32.426.635					
Provisão complementar.....	-	118.277	89.449	912.974	3.348.502	1.842.478	861.382	1.185.614	-	8.358.676					
Total geral em 2020	133.009.034	96.250.362	102.417.530	59.338.518	17.161.669	6.506.029	7.546.897	3.732.259	17.867.037			443.829.335			
Provisão existente	-	580.305	1.107.180	5.419.318	4.588.454	3.166.546	4.578.540	3.642.668	17.867.037	40.949.958					
Provisão mínima requerida.....	-	481.252	1.024.175	1.780.156	1.716.167	1.951.809	3.773.448	2.612.581	17.867.037	31.206.625					
Provisão complementar.....	-	99.053	83.005	3.639.162	2.872.287	1.214.737	805.002	1.030.087	-	9.743.333					

- (1) Relação entre prazos de vencimento e tipo de parcela; e
- (2) Operações com atraso inferior a 15 dias e que não apresentem eventos falimentares, recuperação judicial e reestruturação de dívidas.

BRADESCO CONSOLIDADO													Em 31 de dezembro - R\$ mil		
Níveis de risco															
Operações em curso anormal (3)															
AA	A	B	C	D	E	F	G	H	2021	% (1)	2020	% (1)			
Parcelas vincendas	-	-	1.989.048	2.815.586	3.419.480	2.426.000	1.242.590	1.361.911	5.240.022	18.494.637	100,0	13.622.151	100,0		
1 a 30.....	-	-	107.614	174.757	181.593	110.886	54.387	54.401	235.534	919.172	5,0	683.129	5,0		
31 a 60.....	-	-	95.268	150.350	156.300	100.071	50.610	53.185	224.861	830.645	4,5	633.161	4,6		
61 a 90.....	-	-	90.876	148.217	152.720	102.015	51.314	51.691	221.343	818.176	4,4	575.302	4,2		
91 a 180.....	-	-	196.442	297.314	353.616	265.278	132.905	136.749	562.551	1.944.855	10,5	1.445.668	10,6		
181 a 360.....	-	-	312.409	485.416	590.406	436.416	221.781	233.373	947.252	3.227.053	17,4	2.409.882	17,7		
Acima de 360.....	-	-	1.186.439	1.559.532	1.984.845	1.411.334	731.593	832.512	3.048.481	10.754.736	58,2	7.875.009	57,9		
Parcelas vencidas (2)	-	-	366.564	929.864	1.275.378	1.135.593	869.043	831.474	5.434.628	10.842.544	100,0	8.169.009	100,0		
1 a 14.....	-	-	10.379	47.981	52.367	36.118	18.376	17.800	108.080	291.101	2,7	360.712	4,4		
15 a 30.....	-	-	278.085	247.398	195.158	86.693	35.810	36.136	149.100	1.028.380	9,5	956.122	11,7		
31 a 60.....	-	-	78.100	598.767	347.239	158.625	76.808	63.517	322.246	1.645.302	15,2	976.552	12,0		
61 a 90.....	-	-	-	21.563	619.218	180.903	72.536	57.984	255.693	1.207.897	11,1	779.041	9,5		
91 a 180.....	-	-	-	14.155	61.396	651.502	630.112	600.370	1.038.283	2.995.818	27,6	1.888.198	23,1		
181 a 360.....	-	-	-	-	-	21.752	35.401	55.667	3.495.979	3.608.799	33,3	3.137.491	38,4		
Acima de 360.....	-	-	-	-	-	-	-	-	65.247	65.247	0,6	70.893	0,9		
Subtotal	-	-	2.355.612	3.745.450	4.694.858	3.561.593	2.111.633	2.193.385	10.674.650	29.337.181		21.791.160			
Provisão específica	-	-	23.556	112.364	469.486	1.068.478	1.055.816	1.535.369	10.674.650	14.939.719		11.961.634			

- (1) Relação entre prazos de vencimento e tipo de parcela;
- (2) Para as operações com prazo a decorrer superior a 36 meses, é realizada a contagem em dobro dos períodos de atraso, conforme facultado pela Resolução nº 2.682/99; e
- (3) Para as operações com parcelas vencidas há mais de 14 dias ou empresas que apresentem eventos falimentares, recuperação judicial e reestruturação de dívidas.

BRADESCO CONSOLIDADO													Em 31 de dezembro - R\$ mil		
Níveis de risco															
Operações em curso normal (2)															
AA	A	B	C	D	E	F	G	H	2021	% (1)	2020	% (1)			
Parcelas vincendas	181.418.012	152.524.007	133.360.424	73.451.109	14.453.157	6.746.773	5.192.419	3.368.946	8.099.912	578.614.759	99,8	486.587.327	99,8		
1 a 30.....	16.625.536	22.558.913	10.207.776	11.696.710	2.089.417	378.939	118.648	97.678	436.044	64.209.661	11,1	44.177.948	9,1		
31 a 60.....	9.608.883	11.696.439	7.782.053	6.583.288	1.149.572	282.585	102.336	57.005	245.183	37.507.344	6,5	30.282.983	6,2		
61 a 90.....	10.592.892	11.421.711	6.543.197	5.638.546	1.011.848	262.074	66.579	56.515	216.674	35.810.036	6,2	26.424.865	5,4		
91 a 180.....															



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



ISEB3



ITAG B3



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

e) Setor de atividade econômica

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
	2021	%	2020	%	2021	%	2020	%
Setor público	6.269.988	1,2	11.807.677	2,7	6.274.554	1,0	11.810.973	2,3
Petróleo, derivados e atividades agregadas.....	4.419.138	0,8	10.661.873	2,4	4.419.138	0,7	10.661.873	2,1
Energia elétrica.....	1.305.988	0,2	1.073.111	0,2	1.306.448	0,2	1.074.867	0,2
Demais setores.....	544.862	0,1	72.693	-	548.968	0,1	74.233	-
Setor privado	518.499.864	98,8	432.021.658	97,3	602.901.866	99,0	497.522.038	97,7
Pessoa jurídica	252.029.813	48,2	220.408.151	49,8	286.767.311	47,1	241.092.358	47,3
Atividades imobiliárias e construção.....	22.367.682	4,3	19.182.724	4,3	23.708.445	3,9	20.092.249	3,9
Varejo.....	39.614.555	7,5	34.570.594	7,8	42.151.968	6,9	36.498.461	7,2
Transportes e concessão.....	22.735.081	4,3	20.859.860	4,7	26.937.082	4,4	23.662.184	4,6
Automobilística.....	12.393.905	2,4	15.023.919	3,4	12.660.961	2,1	15.625.309	3,1
Alimentícia.....	16.863.072	3,2	13.064.826	2,9	17.426.747	2,9	13.378.255	2,6
Atacado.....	19.704.228	3,8	15.212.575	3,4	22.341.759	3,7	16.479.704	3,2
Serviços.....	32.554.261	6,2	20.667.424	4,7	49.027.498	8,0	30.108.475	5,9
Energia elétrica.....	7.326.716	1,4	6.910.407	1,6	7.555.587	1,2	6.979.203	1,4
Siderurgia e metalurgia.....	9.014.900	1,7	9.828.802	2,2	9.398.330	1,5	10.036.586	2,0
Açúcar e álcool.....	7.127.041	1,4	6.864.570	1,5	7.213.887	1,2	6.878.558	1,4
Holding.....	1.906.014	0,4	2.718.295	0,6	2.138.697	0,4	2.971.345	0,6
Bens de capital.....	3.607.458	0,7	3.381.254	0,8	3.655.407	0,6	3.408.997	0,7
Papel e celulose.....	3.714.833	0,7	3.574.336	0,8	3.736.314	0,6	3.589.015	0,7
Química.....	4.788.315	0,9	4.762.667	1,1	6.839.500	1,1	5.510.960	1,1
Cooperativa.....	3.437.543	0,7	3.825.195	0,9	3.442.407	0,6	3.829.556	0,8
Financeiro.....	3.093.806	0,6	2.988.678	0,7	3.264.759	0,5	3.062.861	0,6
Lazer e turismo.....	3.793.243	0,7	3.880.159	0,9	3.922.523	0,6	4.011.957	0,8
Têxtil.....	2.398.695	0,5	2.385.532	0,5	2.635.846	0,4	2.481.493	0,5
Agricultura.....	1.303.255	0,2	1.558.899	0,4	1.451.848	0,2	1.631.959	0,3
Petróleo, derivados e atividades agregadas.....	1.945.113	0,4	2.166.066	0,5	1.957.203	0,3	2.177.060	0,4
Demais setores.....	32.340.997	6,2	26.981.369	6,1	35.300.543	5,8	28.678.171	5,6
Pessoa física	266.470.051	50,8	211.613.507	47,7	316.134.555	51,9	256.429.680	50,3
Total	524.769.852	100,0	443.829.335	100,0	609.176.420	100,0	509.333.011	100,0

f) Movimentação da carteira de renegociação

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO	
	2021	2020	2021	2020
Saldo inicial no exercício	26.530.312	17.698.797	29.757.140	19.030.657
Renegociação.....	24.569.121	30.206.846	28.506.866	34.683.660
Recebimentos/Outros (1).....	(20.994.360)	(17.111.532)	(24.768.774)	(19.448.835)
Baixas.....	(4.616.338)	(4.263.799)	(4.876.214)	(4.508.342)
Saldo final em 31 de dezembro	25.488.735	26.530.312	28.619.018	29.757.140
Provisão para créditos de liquidação duvidosa.....	16.535.007	16.954.983	17.830.360	18.311.603
Percentual sobre a carteira de renegociação.....	64,9%	63,9%	62,3%	61,5%
(1) Contempla a liquidação de contratos renegociados por meio da realização de novas operações.				

g) Receitas de operações de crédito e de arrendamento mercantil

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Empréstimos e títulos descontados.....	26.152.132	47.557.441	43.753.127	28.815.220	52.672.342	50.784.550
Financiamentos.....	7.234.329	13.237.352	12.049.451	9.782.973	18.041.438	16.427.918
Financiamentos rurais e agroindustriais.....	639.983	1.278.823	1.506.278	639.983	1.278.823	1.506.278
Subtotal	34.026.444	62.073.616	57.308.856	39.238.176	71.992.603	68.718.746
Recuperação de créditos baixados como prejuízo.....	2.488.739	5.230.349	5.068.331	2.874.304	5.990.369	5.919.397
Subtotal	36.515.183	67.303.965	62.377.187	42.112.480	77.982.972	74.638.143
Arrendamento mercantil, líquido de despesas.....	194	246	137	149.777	249.743	155.864
Total	36.515.377	67.304.211	62.377.324	42.262.257	78.232.715	74.794.007

h) Provisão para perdas, movimentação da provisão e despesa de PPD líquida

i) Composição - Provisões para perdas associadas ao risco de crédito

Nível de risco	Em 31 de dezembro - R\$ mil									
	BRADESCO MÚLTIPLO									
	Provisão									
	% Mínimo de provisão requerido	Mínima requerida					Complementar	Existente	% Acumulado em 2021 (1)	% Acumulado em 2020 (1)
Específica		Vencidas	Vincendas	Total específica	Genérica	Total				
AA.....	0,5	-	-	-	598.184	598.184	118.277	716.461	0,6	0,6
A.....	1,0	1.683	13.421	15.104	1.183.884	1.198.988	89.449	1.288.437	1,1	1,1
B.....	3,0	20.802	65.507	86.309	2.083.005	2.169.314	912.974	3.082.288	4,3	9,1
Subtotal	22,485	78.928	101.413	3.865.073	3.966.486	1.120.700	5.087.186	1,1	1,8	
D.....	10,0	101.064	294.716	395.780	1.390.771	1.786.551	3.348.502	5.135.053	28,7	26,7
E.....	30,0	261.625	647.841	909.466	1.973.005	2.882.471	1.842.478	4.724.949	49,2	48,7
F.....	50,0	335.941	556.839	892.780	2.580.763	3.473.543	861.382	4.334.925	62,4	60,7
G.....	70,0	456.603	872.008	1.328.611	2.301.171	3.629.782	1.185.614	4.815.396	92,9	97,6
H.....	100,0	4.194.181	4.679.860	8.874.041	7.813.761	16.687.802	-	16.687.802	100,0	100,0
Subtotal	5.349.414	7.051.264	12.400.678	16.059.471	28.460.149	7.237.976	35.698.125	63,4	64,1	
Total geral em 2021	5.371.899	7.130.192	12.502.091	19.924.544	32.426.635	8.358.676	40.785.311	7,8	9,2	
%.....	13,2	17,5	30,7	48,8	79,5	20,5	100,0			
Total geral em 2020	4.177.072	5.746.524	9.923.596	21.283.029	31.206.625	9.743.333	40.949.958			
%.....	10,2	14,0	24,2	52,0	76,2	23,8	100,0			

(1) Relação entre provisão existente e carteira, por nível de risco.

Nível de risco	Em 31 de dezembro - R\$ mil									
	BRADESCO CONSOLIDADO									
	Provisão									
	% Mínimo de provisão requerido	Mínima requerida					Complementar	Existente	% Acumulado em 2021 (1)	% Acumulado em 2020 (1)
Específica		Vencidas	Vincendas	Total específica	Genérica	Total				
AA.....	0,5	-	-	-	764.915	764.915	160.077	924.992	0,6	0,6
A.....	1,0	3.666	19.890	23.556	1.334.434	1.357.990	284.712	1.642.702	1,2	1,2
B.....	3,0	27.896	84.468	112.364	2.211.704	2.324.068	1.117.899	3.441.967	4,4	8,9
Subtotal	31,562	104.358	135.920	4.311.053	4.446.973	1.562.688	6.009.661	1,1	1,8	
D.....	10,0	127.538	341.948	469.486	1.460.578	1.930.064	3.518.757	5.448.821	28,2	26,6
E.....	30,0	340.678	727.800	1.068.478	2.039.866	3.108.344	1.946.210	5.054.554	48,8	48,3
F.....	50,0	434.521	621.295	1.055.816	2.610.012	3.665.828	916.840	4.582.668	62,5	60,8
G.....	70,0	582.031	953.338	1.535.369	2.378.268	3.913.637	1.276.335	5.189.972	92,8	97,1
H.....	100,0	5.434.628	5.240.022	10.674.650	8.146.898	18.821.548	-	18.821.548	100,0	100,0
Subtotal	6.919.396	7.884.403	14.803.799	16.635.622	31.439.421	7.658.142	39.097.563	63,7	64,7	
Total geral em 2021	6.950.958	7.988.761	14.939.719	20.946.675	35.886.394	9.220.830	45.107.224	7,4		
%.....	15,4	17,7	33,1	46,4	79,6	20,4	100,0			
Total geral em 2020	5.738.357	6.223.277	11.961.634	22.737.256	34.698.890	10.503.301	45.202.191	8,9		
%.....	12,7	13,8	26,5	50,3	76,8	23,2	100,0			

(1) Relação entre provisão existente e carteira, por nível de risco.

13) INVESTIMENTOS EM COLIGADAS E ENTIDADES CONTROLADAS EM CONJUNTO

a) Composição dos investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto (joint venture)

Empresas	Localização da sede	Participação total	Participação com direito a voto	Valor contábil do investimento	Resultado da equivalência patrimonial - 2º semestre (1)		Resultado da equivalência patrimonial - acumulado (1)		Passivo não circulante	Passivo não circulante	Outros resultados abrangentes	Resultados abrangentes total	Proventos recebidos
					Resultado da equivalência patrimonial - 2º semestre	Resultado da equivalência patrimonial - acumulado	Ativo circulante	Ativo não circulante					
Haitong Banco de Investimento do Brasil S.A.	São Paulo - Brasil	20,00%	20,00%	110.564	1.836	8.728	3.191.545	1.155.424	2.429.956	1.917.013	(8.974)	36.296	-
Tecnologia Bancária S.A. (2).....	São Paulo - Brasil	24,55%	24,55%	219.491	24.393	53.446	914.853	1.977.956	866.662	1.132.175	-	178.605	-
Swiss Re Corporate Solutions Brasil (2).....	São Paulo - Brasil	40,00%	40,00%	313.658	3.384	(633)	2.504.889	1.621.205					



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

b) Os ajustes decorrentes da avaliação pelo método de equivalência patrimonial dos investimentos foram registrados em contas de resultado, sob a rubrica "Resultado de participações em controladas e coligadas" (Bradesco Múltiplo) e, estão demonstrados abaixo:

Empresas	Capital social	Patrimônio líquido ajustado	Quantidade de ações/cotas possuídas (em milhares)			Participação direta no capital social	Participação consolidada no capital social	Resultado ajustado	Valor contábil		Ajuste decorrente de avaliação (2)	
			ON	PN	Cotas				2021	2020	2021	2020
A) Ramo financeiro								80.358.645	79.663.118	7.075.150	26.533.027	
Banco Bradesco BBI S.A. (1)	6.800.000	15.039.520	6.281.497	-	-	100,00%	100,00%	1.316.274	15.039.520	14.037.125	1.264.532	
Ágio Banco Bradesco BBI S.A. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.885	5.180	-	
Banco Bradesco Argentina S.A.U. (1)	15.047	96.132	94.549	-	-	100,00%	100,00%	(7.109)	96.132	117.475	(7.109)	
Banco Bradesco Europa S.A. (1)	1.497.527	3.031.685	4	-	-	99,97%	100,00%	29.417	3.030.775	2.794.947	29.408	
Banco Bradesco Financiamentos S.A. (1)	7.009.600	11.428.693	24.730.835	-	-	100,00%	100,00%	765.267	11.428.693	11.211.437	765.267	
Kirton Bank S.A. (1)	21.299.948	23.819.319	12.310.615	-	-	100,00%	100,00%	827.168	23.819.319	24.540.893	827.168	
Ágio Kirton Bank S.A. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	369.692	1.202.885	-	
Bradesco Administradora de Consórcios Ltda. (1)	5.100.000	10.974.901	-	-	5.100.000	100,00%	100,00%	1.648.399	10.974.901	9.341.618	1.648.399	
Bradesco Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil (1)	2.312.267	3.284.526	24	-	-	100,00%	100,00%	(188.994)	3.284.526	3.473.445	(188.994)	
Bradesco-Kirton Corretora de Câmbio S.A. (1)	230.000	454.373	181.189	-	-	99,97%	99,97%	10.923	454.237	445.910	10.920	
Banco Bradescard S.A. (1)	4.862.677	5.529.335	3.125.687	3.125.687	-	100,00%	100,00%	395.307	5.529.335	5.332.201	395.307	
Ágio Banco Bradescard S.A. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	397.263	447.978	-	
Banco Bradesco BERJ S.A. (1)	3.024.578	3.720.772	155	-	-	100,00%	100,00%	87.057	3.720.772	3.717.427	87.057	
Banco Losango S.A. (1)	1.757.423	2.074.358	5.369	-	-	100,00%	100,00%	194.980	2.074.358	1.965.469	194.980	
Demais empresas financeiras (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	135.237	1.029.128	25.135	
Ganho/perda cambial das empresas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.971.338	
B) Ramo Segurador e Previdência								28.295.245	34.748.399	5.104.316	4.793.347	
Bradseg Participações S.A. (1)	18.221.181	27.855.409	11.981	-	-	97,27%	100,00%	5.098.492	27.094.956	33.415.320	4.955.734	
Bradesco Seguros S.A. (1)	5.104.690	19.173.946	48.891	-	-	6,26%	99,91%	2.350.981	1.200.289	1.333.079	148.582	
C) Outras atividades								20.880.540	17.976.316	501.917	781.888	
Serel Participações em Imóveis S.A. (1)	640.000	2.354.204	7.074	-	-	48,98%	100,00%	67.507	1.153.089	1.118.278	33.065	
Credival - Participações Administração e Assessoria Ltda. (1)	1.021.027	1.074.037	-	-	102.102.687	100,00%	100,00%	35.239	1.074.037	1.038.813	35.239	
Bradescard Elo Participações S.A. (3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.565.040	68.444	
Bankpar Consultoria e Serviços Ltda. (1)	520.000	1.628.674	-	-	520.000	100,00%	100,00%	135.130	1.628.674	1.449.910	135.130	
Demais empresas controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	17.024.740	11.804.275	230.039	
Total								129.534.430	132.387.833	12.681.383	32.108.262	

(1) Dados relativos a 31 de dezembro de 2021;

(2) Consideram os resultados apurados, periodicamente, pelas companhias e incluem variações patrimoniais das investidas não decorrentes de resultado, bem como os ajustes por equalização de práticas contábeis, quando aplicáveis; e

(3) Baixa de investimento através de reestruturação contábil ocorrido em março de 2021.

14) IMOBILIZADO DE USO

Imóveis de uso:	Em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO					
	Taxa anual	Custo	Depreciação	Provisões para redução ao valor recuperável	Custo líquido de depreciação	
			de ativos	2021	2020	
- Edificações	4%	3.020	(1.196)	(1.583)	241	17.133
- Terrenos	-	5.509	-	-	5.509	51.985
Instalações, móveis e equipamentos de uso	10%	4.737.962	(2.584.113)	(43.875)	2.109.974	2.354.474
Sistemas de segurança e comunicações (1)	10%	370.280	(242.306)	(4.488)	123.486	143.282
Sistemas de processamento de dados (1)	20 a 40%	4.877.701	(3.094.931)	(15.393)	1.767.377	1.719.091
Sistemas de transportes	10 a 20%	192.541	(97.250)	-	95.291	111.472
Imobilizações em curso	-	253.197	-	-	253.197	263.387
Total em 2021		10.440.210	(6.019.796)	(65.339)	4.355.075	-
Total em 2020		10.956.309	(6.225.318)	(70.167)		4.660.824

(1) Em 2021, foram registradas constituição de *impairment* na rubrica de "Outras Despesas Operacionais" no montante de R\$ 19.881 mil (2020 - R\$ 20.509 mil).

15) INTANGÍVEL

a) Ágios - Consolidado

O ágio apurado nas aquisições de investimentos, líquido das provisões para redução ao valor recuperável de ativos, totalizou R\$ 4.060.277 mil (em dezembro de 2020 - R\$ 4.874.282 mil), líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável, sendo: (i) R\$ 1.774.515 mil (em dezembro de 2020 - R\$ 1.370.638 mil) representado pela aquisição de ações de empresas coligadas e de controle compartilhado, que estão registradas em Investimentos (Cielo/Fleury); e (ii) R\$ 2.285.762 mil (em dezembro de 2020 - R\$ 3.503.644 mil) representado pela aquisição de ações de empresas controladas, representado por rentabilidade futura/carteira de clientes/valor de mercado, que é amortizado em até vinte anos, líquido das amortizações acumuladas, quando aplicável, registrado em Ativos Intangíveis. No 2º semestre de 2021 foram amortizados ágios no montante de R\$ 304.145 mil e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram amortizados ágios no montante de R\$ 1.251.918 mil (2020 - 1.661.414 R\$ mil) (Nota 32).

b) Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos são compostos por:

Aquisição de direito para prestação de serviços financeiros (2) <th rowspan="3">Taxa amortização (1) <th colspan="4">BRADESCO MÚLTIPLO</th> <th colspan="4">BRADESCO CONSOLIDADO</th> </th>	Taxa amortização (1) <th colspan="4">BRADESCO MÚLTIPLO</th> <th colspan="4">BRADESCO CONSOLIDADO</th>	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO			
		Custo		Amortização		Custo líquido de amortização		Custo líquido de amortização	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Software (2)	20%	8.864.343	(6.525.676)	2.338.667	1.803.160	13.062.037	(8.130.767)	4.931.270	3.988.313
Ágio (2) (3)	Até 20%	-	-	-	-	13.595.153	(10.752.977)	2.842.176	4.060.058
Outros	Contrato	57.223	(31.884)	25.339	35.296	435.093	(399.208)	35.885	50.604
Total geral em 2021		16.279.728	(11.124.405)	5.155.323	5.506.192	36.327.645	(24.390.948)	11.936.697	12.250.588
Total geral em 2020		15.984.437	(10.478.245)		5.506.192	34.395.581	(22.144.993)		12.250.588

(1) A amortização dos ativos intangíveis é efetuada no decorrer de um período estimado de benefício econômico, sendo: (i) *Software* e Outros registrados em "Outras Despesas Administrativas"; e (ii) Aquisição de Folha e Ágio em "Outras Despesas Operacionais";

(2) Em 31 de dezembro de 2021, houve perdas por baixa/*impairment* em: (i) Aquisição de direito para prestação de serviços financeiros, no valor de R\$ 713.113 mil (2020 - R\$ 320.726 mil); (ii) *Software* R\$ 115.885 mil (2020 - R\$ 258.998 mil); e (iii) Ágio R\$ 11.508 mil (2020 - R\$ 478.677 mil); e

(3) Em 31 de dezembro de 2021, composto, basicamente, pelos ágios na aquisição da participação acionária na BAC Flórida Bank - R\$ 1.402.820 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 1.706.513 mil), Odonto System - R\$ 109.156 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 143.223 mil), Bradescard México - R\$ 11.449 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 12.796 mil), Bradesco BBI - R\$ 51.430 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 69.026 mil), Kirton Bank - R\$ 581.893 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 1.421.663 mil) e RCB Investimentos - R\$ 96.978 mil (31 de dezembro 2020 - R\$ 141.023 mil).

c) Movimentação dos ativos intangíveis por classe

Aquisição de direito para prestação de serviços financeiros <th colspan="4">BRADESCO MÚLTIPLO</th>	BRADESCO MÚLTIPLO			
	Saldo inicial	Adições/(baixas)	Amortização do período	Saldo final
	2021	2020	2021	2020
Software	3.667.736	456.108	(1.332.527)	2.791.317
Outros	1.803.160	1.288.242	(752.735)	2.338.667
Outros	35.296	1.992	(11.949)	25.339
Total em 2021	5.506.192	1.746.342	(2.097.211)	5.155.323
Total em 2020 (2)	6.326.922	1.185.746	(2.006.476)	5.506.192

Software	BRADESCO CONSOLIDADO			
	Saldo inicial	Adições/(baixas)	Amortização do período	Saldo final
	2021	2020	2021	2020
Software	4.151.613	1.332.721	(1.356.988)	4.127.366
Ágio - Rentabilidade futura (1)	3.988.313	1.719.261	(776.304)	4.931.270
Ágio - Baseado em intangíveis e outras razões (1)	3.016.257	(1.204.108)	(760.347)	1.051.802
Ágio - Diferença de valor de mercado de ativos/passivos	573.316	1.238.144	(456.707)	1.354.753
Outros	470.485	-	(34.864)	435.621
Outros	50.604	335.251	(349.970)	35.885
Total em 2021	12.250.588	3.421.269	(3.735.160)	11.936.697
Total em 2020 (2)	12.250.976	3.996.697	(3.997.085)	12.250.588

(1) Com base em relatório de estudo de alocação de preço de compra ("PPA"), elaborado por empresa contratada, especializada e independente, efetuou a alocação inicial do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos do BAC Florida; e

(2) Corresponde a movimentação dos ativos de 31 de dezembro de 2019 a 31 de dezembro de 2020.

16) OUTROS ATIVOS

Tributos antecipados	Em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Outros valores e bens (a)	8.383.547	9.570.659	13.286.829	15.330.420	5.367.283	5.358.150
Devedores diversos	4.258.640	3.587.670	3.066.085	3.437.752	1.991.518	2.269.346
Relações interfinanceiras e interdependências	1.991.518	7.293	11.875	-	11.875	13.243
Créditos específicos	15.608.372	9.036.838	348.500	669.474	118.448	105.410
Outros	-	-	118.448	105.410	1.383.858	1.656.916
Total	31.625.935	26.121.429	23.690.916	26.752.701		

a) Outros valores e bens

I) Ativos não financeiros mantidos para venda/outs

Imóveis	Em 31 de dezembro - R\$ mil						
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO			
	Custo	Provisões para redução ao valor recuperável	Custo líquido de provisão	Custo	Provisões para redução ao valor recuperável	Custo líquido de provisão	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Veículos e afins	2.086.793	(1.525.991)	560.802	729.159	2.592.493	(1.687.950)	904.543
Estoque/almoarifado	236.853	(179.291)	57.562	57.788	557.110	(267.189)	289.921
Máquinas e equipamentos	4.295	-	4.295	7.293	11.875	-	11.875
Outros	4.162	(2.923)	1.239	1.321	4.412	(3.174)	1.238
Outros	189	(189)	-	-	19.605	(18.360)	1.245
Total em 2021	2.332.292	(1.708.394)	623.898	3.185.495	(1.976.673)	1.208.822	
Total em 2020	2.501.743	(1.706.182)	795.561	3.251.170	(2.034.762)	1.216.408	

Imóveis de uso:	Em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO CONSOLIDADO					
	Taxa anual	Custo	Depreciação	Provisões para redução ao valor recuperável	Custo líquido de depreciação	
			de ativos	2021	2020	
- Edificações	4%	2.736.252	(1.023.577)	(189)	1.712.486	1.816.46



Banco Bradesco S.A.

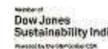
Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



ISEB3



ITAG B3



BBDO LISTED NYSE

BB LISTED NYSE

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

b) Obrigações por empréstimos

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021	2020
No País	1.010.274	-	-	-	1.010.274	1.010.274	1.010.274	-
- Instituições oficiais	1.010.274	-	-	-	1.010.274	1.010.274	-	-
No Exterior	24.818.937	23.628.820	2.869.340	16.267.641	6.398.849	25.535.830	23.966.470	-
Total geral em 2021	25.829.211	-	2.869.340	16.267.641	7.409.123	26.546.104	100,0	-
%	100,0	-	10,8	61,3	27,9	100,0	-	-
Total geral em 2020	-	23.628.820	2.870.597	15.074.570	6.021.303	23.966.470	100,0	-
%	-	100,0	12,0	62,9	25,1	100,0	-	-

c) Obrigações por repasses (1)

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021	2020
Do País	23.723.430	23.813.375	1.399.772	2.515.569	3.590.923	16.218.485	23.724.749	23.814.958
- FINAME	11.773.849	10.979.446	241.234	1.461.337	1.919.344	8.151.934	11.773.849	10.979.709
- BNDES	11.656.865	12.720.831	1.158.365	1.054.232	1.379.102	8.065.166	11.656.865	12.720.831
- Tesouro nacional	292.455	112.354	-	-	292.455	-	292.455	112.354
- Outras instituições	261	744	173	-	22	1.385	1.580	2.064
Total geral em 2021	23.723.430	-	1.399.772	2.515.569	3.590.923	16.218.485	23.724.749	100,0
%	100,0	-	5,9	10,6	15,1	68,4	100,0	-
Total geral em 2020	-	23.813.375	1.841.255	2.559.667	3.391.905	16.022.131	23.814.958	100,0
%	-	100,0	7,7	10,8	14,2	67,3	100,0	-

(1) As obrigações por repasses consistem de recursos para repasses locais, em que tomamos emprestado de entidades e órgãos governamentais nacionais para conceder empréstimos a empresas brasileiras, para investimentos em instalações, equipamentos, agricultura, entre outros.

d) Despesas de operações de empréstimos e repasses

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
	2º Semestre 2021	2020	2º Semestre 2021	2021	2020	2020
Empréstimos:						
- No País	12.227	12.850	15.443	105.055	120.529	1.994.411
- No Exterior	6.309.446	4.742.218	24.856.728	6.309.446	4.742.218	24.856.729
- Variação cambial de ativos e passivos no exterior	-	-	-	(3.141.552)	(1.933.473)	(15.965.826)
Subtotal de empréstimos	6.321.673	4.755.068	24.872.171	3.272.949	2.929.274	10.885.314
Repasses do País:						
- BNDES	508.779	944.867	691.812	508.779	944.867	691.812
- FINAME	492.677	836.878	794.291	492.680	836.886	794.332
- Tesouro nacional	2.310	2.840	4.702	2.310	2.840	4.702
- Outras instituições	5	7	5	5	7	5
Repasses do Exterior:						
- Obrigações com banqueiros no exterior (Nota 12a)	1.657.370	1.846.991	5.123.288	1.656.738	1.845.845	5.122.684
Subtotal de repasses	2.661.141	3.631.583	6.614.098	2.660.512	3.630.445	6.613.535
Total	8.982.814	8.386.651	31.486.269	5.933.461	6.559.719	17.498.849

e) Despesas com operações de captações no mercado e atualização e juros de provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
	2º Semestre 2021	2020	2º Semestre 2021	2021	2020	2020
Depósitos de poupança	2.781.656	4.268.873	3.049.149	2.781.656	4.268.873	3.049.149
Depósitos a prazo	8.032.242	11.260.448	5.669.532	7.973.945	11.175.855	5.634.342
Captações no mercado aberto	9.777.120	14.449.984	9.339.348	8.435.800	12.529.476	8.217.902
Recursos de emissão de títulos (Nota 19a)	6.366.184	8.947.333	6.385.013	5.385.732	7.543.275	5.576.416
Dívidas subordinadas (Nota 20b)	2.097.591	3.154.164	2.403.327	2.097.591	3.154.164	2.403.327
Outras despesas de captação	873.755	1.449.321	1.872.958	445.236	815.115	791.107
Subtotal	29.928.548	43.530.123	28.719.327	27.119.960	39.486.758	25.672.243
Despesas de atualização e juros de provisões técnicas de seguros, previdência e capitalização (1)	-	-	-	6.705.235	13.192.413	18.344.005
Total	29.928.548	43.530.123	28.719.327	33.825.195	52.679.171	44.016.248

(1) Compõem o saldo do Resultado financeiro de seguros, previdência e capitalização (Nota 10f III).

18) RECURSOS DE CLIENTES

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021	2020
Depósitos à vista - clientes (1)	53.908.884	53.083.706	56.613.691	-	-	-	56.613.691	50.247.334
Depósitos de poupança (1)	139.341.042	136.698.248	139.341.042	-	-	-	139.341.042	136.698.248
Depósitos a prazo (2)	366.131.016	351.510.277	27.013.821	47.974.278	61.694.101	237.089.317	373.771.517	358.347.161
Total geral em 2021	559.380.942	-	222.968.554	47.974.278	61.694.101	237.089.317	569.726.250	-
%	100,0	-	39,2	8,4	10,8	41,6	100,0	-
Total geral em 2020	-	541.292.231	202.956.337	50.518.912	54.368.623	237.448.871	545.292.743	100,0
%	-	100,0	37,2	9,3	10,0	43,5	100,0	-

(1) Classificados no prazo de 1 a 30 dias, sem considerar a média histórica do giro; e (2) Consideram os vencimentos estabelecidos nas aplicações.

19) RECURSOS DE EMISSÃO DE TÍTULOS

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO					
	2021	2020	1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	2021	2020
Títulos e valores mobiliários - País:								
- Letras de crédito imobiliário	41.461.933	27.601.333	486.309	4.682.410	6.506.165	29.787.049	41.461.933	27.601.333
- Letras de crédito do agronegócio	17.300.060	14.694.484	166.590	1.765.965	3.477.539	11.889.966	17.300.060	14.694.484
- Letras financeiras (1)	110.255.219	113.809.682	1.720.033	31.567.386	6.935.861	39.528.987	79.752.267	81.588.961
- Letras imobiliárias garantidas (2)	14.156.914	8.064.320	493.412	3.357.209	422.301	9.664.027	13.936.949	7.930.718
Subtotal	183.174.126	164.169.819	2.866.344	41.372.970	17.341.866	90.870.029	152.451.209	131.815.496
Títulos e valores mobiliários - Exterior:								
- Securitização do fluxo futuro de ordens de pagamentos recebidas do exterior	9.136.961	9.119.512	-	56.357	55.805	9.024.799	9.136.961	9.119.512
- MTN Program Issues (3)	1.337.543	1.548.064	514.400	362.227	72.551	900.673	1.849.851	2.113.000
- Custo de emissões sobre captações	-	-	-	-	-	(1.166)	(1.166)	(7.256)
Subtotal	10.474.504	10.667.576	514.400	418.584	128.356	9.924.306	10.985.646	11.225.256
Certificados de operações estruturadas	2.791.686	1.863.073	22.505	162.825	281.174	2.325.183	2.791.687	1.863.073
Total geral em 2021	196.440.316	-	3.403.249	41.954.379	17.751.396	103.119.518	166.228.542	-
%	100,0	-	2,0	25,2	10,7	62,1	100,0	-
Total geral em 2020	-	176.700.468	2.461.435	33.338.441	34.365.862	74.738.087	144.903.825	100,0
%	-	100,0	1,7	23,0	23,7	51,6	100,0	-

(1) Em 31 de dezembro de 2020, inclui o valor de R\$ 2.034.532 mil, referente a Letras Financeiras com garantia em ativos financeiros (LFG), registrados de acordo com a Carta Circular nº 4.050 do Bacen de 13 de maio de 2020, operação liquidada em 06 de maio de 2021;

(2) Captações garantidas pela carteira de créditos imobiliários, no montante de R\$ 15.288.584 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 8.942.892 mil), que cumpre todos os requisitos determinados pela Resolução nº 4.598/17 do Bacen, sendo: Requisito de suficiência, requisito de liquidez, requisito de prazo. Os programas 1, 2 e 3 de emissão de LIG, tem respectivamente, prazo médio ponderado da carteira de ativos de 260, 254 e 262 meses sendo a emissão das LIGs com prazo de 3, 48 e 45 meses, os direitos creditórios corresponde a 1,08% do total de ativos e 43,02% do valor de garantia dos imóveis. Atualmente a carteira de crédito dos ativos garantidores está concentrado nos ratings AA e A, sendo o percentual de 86,55% e 9,33%, respectivamente. Adicionalmente, o Termo de Emissão de LIG e a política de gestão da carteira de ativos, na forma do artigo 11 da Resolução nº 4.598/17 do Bacen; e

(3) Emissão de títulos no mercado internacional para aplicação em operações comerciais de câmbio, pré-financiamento à exportação, financiamento à importação e financiamento de capital de giro, substancialmente, a médio e longo prazo.

a) Movimentação de recursos de emissão de títulos

	R\$ mil				
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO		
	2021	2020	2021	2020	2020
Saldo inicial no exercício	176.700.468	188.549.024	144.903.825	170.727.563	-
Emissões	106.392.388	87.805.360	105.221.591	61.833.816	-
Juros	8.947.333	6.385.013	7.543.275	5.576.416	-
Liquidação e pagamentos de juros	(96.387.722)	(105.988.513)	(92.274.643)	(93.179.856)	-
Variação cambial	787.849	(50.416)	834.494	(54.114)	-
Saldo final em 31 de dezembro	196.440.316	176.700.468	166.228.542	144.903.825	-

20) DÍVIDAS SUBORDINADAS - CONSOLIDADO

a) Composição por vencimento

No País:	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	Prazo original em anos	Valor da operação	2021	2020
	Letras Financeiras:			
2022	7	3.306.811	5.413.488	6.662.957
2023	7	1.347.452	2.125.935	2.011.986
2024	7	67.450	105.003	93.765
2025	7	5.425.906	6.427.648	6.126.601
2027	7	401.060	430.028	403.352
2021	8	-	-	2.565
2023	8	1.523.546	2.685.658	2.798.899
2024	8	136.695	214.204	196.932
2025	8	6.193.653	6.477.614	6.340.114
2026	8	694.800	821.253	783.605
2028	8	55.437	59.315	55.702
2021	9	-	-	15.460
2024	9	4.924	10.653	9.347
2025	9	370.344	546.022	507.771
2027	9	89.700	113.969	104.782
2021	10	-	-	56.608

	Em 31 de dezembro - R\$ mil			
	Prazo original em anos	Valor da operação	2021	2020
	2022	10	54.143	147.062
2023	10	688.064	1.504.108	1.318.725
2025	10	284.137	709.953	596.797
2026	10	196.196	380.719	329.699
2027	10	256.243	377.838	338.894
2028	10	248.300	355.845	308.959
2030	10	134.500	155.130	139.596
2031	10	7.270.000	7.491.477	-
2026	11	3.400	6.226	



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

27) RECEITAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Rendas de cartão	3.191.756	5.885.842	5.011.458	4.031.094	7.510.685	6.754.319
Conta corrente	4.027.697	7.959.073	7.904.902	4.037.477	7.980.149	7.927.357
Operações de crédito	1.279.007	2.446.658	2.406.558	1.480.428	2.776.672	2.672.685
Cobrança	825.337	1.624.264	1.678.659	982.886	1.970.919	2.150.007
Administração de consórcios	-	-	-	1.149.715	2.202.959	1.921.206
Administração de fundos	583.150	1.138.420	1.177.697	696.560	1.340.761	1.348.214
Underwriting/Assessoria financeira	4.756	9.616	5.589	568.654	1.213.016	1.150.460
Serviços de custódia e corretagens	424.590	830.921	738.639	636.480	1.293.899	1.200.729
Arrecadações	219.179	440.155	462.535	219.179	440.155	462.535
Outras	153.301	319.770	313.554	383.312	800.020	644.397
Total	10.708.773	20.654.719	19.699.591	14.185.785	27.529.235	26.231.909

28) DESPESAS DE PESSOAL

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Proventos	4.517.661	8.295.656	7.852.060	5.405.976	10.247.413	9.475.900
Benefícios	1.976.618	3.950.873	3.958.948	2.348.720	4.600.686	4.659.876
Encargos sociais	1.484.388	2.816.041	2.858.195	1.801.875	3.399.639	3.404.017
Participação dos empregados nos lucros	787.641	1.534.480	1.353.305	934.915	1.843.861	1.533.955
Treinamentos	46.816	73.012	72.579	57.737	89.359	86.852
Total	8.813.124	16.670.062	16.095.087	10.549.223	20.180.958	19.160.600

29) OUTRAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Serviços de terceiros	1.690.036	3.210.200	3.149.093	2.683.913	5.040.190	4.948.258
Depreciação e amortização	1.629.979	3.225.746	3.100.490	1.533.859	3.113.431	3.115.962
Processamento de dados	1.036.395	2.023.211	2.004.293	1.189.372	2.248.464	2.150.048
Comunicação	468.361	973.835	998.485	603.962	1.253.156	1.333.127
Manutenção e conservação de bens	605.721	1.200.402	1.209.374	664.435	1.304.469	1.299.441
Aluguéis	854.858	1.677.162	1.663.569	629.885	1.225.394	1.266.517
Serviços do sistema financeiro	469.988	937.944	947.681	564.020	1.142.628	1.119.697
Propaganda, promoções e publicidade	601.377	901.260	836.409	910.213	1.340.104	1.052.083
Segurança e vigilância	282.524	580.859	697.401	282.938	581.656	698.206
Transportes	331.418	624.750	609.848	378.022	703.416	651.238
Água, energia e gás	169.524	342.784	357.211	176.205	356.177	373.056
Materiais	51.706	93.346	121.958	59.458	109.666	139.371
Viagens	12.427	22.529	46.327	20.489	33.982	77.433
Arrendamento de bens	276.413	617.755	678.625	737	6.776	5.945
Outras	408.935	803.106	893.130	661.864	1.236.386	1.085.276
Total	8.889.662	17.234.889	17.313.894	10.359.372	19.695.895	19.315.658

30) DESPESAS TRIBUTÁRIAS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Contribuição à Cofins	1.279.426	2.877.654	2.159.629	2.070.063	4.437.821	3.599.115
Contribuição ao PIS	207.915	467.635	351.223	321.041	694.888	594.436
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza - ISSQN	432.136	827.401	785.434	675.524	1.257.987	1.138.492
Despesas com IPTU	32.269	108.473	115.851	33.260	110.194	118.127
Outras	33.969	86.868	337.802	166.172	327.567	598.733
Total	1.985.715	4.368.031	3.749.939	3.266.060	6.828.457	6.048.903

31) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Outras receitas financeiras	644.458	1.406.000	867.298	734.228	1.704.700	1.388.976
Reversão de outras provisões operacionais	987.968	2.131.369	1.809.930	1.990.688	3.579.010	2.225.305
Receitas de recuperação de encargos e despesas	255.964	367.546	289.971	275.519	410.731	318.654
Outras	495.322	640.681	328.094	1.131.880	2.008.647	2.081.444
Total	2.383.712	4.545.596	3.295.293	4.132.415	7.703.088	6.014.379

32) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Outras despesas financeiras	214.687	345.337	450.822	1.842.592	2.372.495	1.013.616
Despesas com perdas diversas	251.375	420.767	307.381	283.700	474.921	350.230
Despesas com descontos concedidos	562.912	1.316.317	2.390.404	723.792	1.684.087	2.728.604
Despesas com comissão de empréstimos e financiamentos	-	-	-	384.506	722.036	518.944
Amortização de intangível - folha de pagamento (Nota 15a) (1)	-	-	-	691.404	1.320.447	1.274.928
Amortização de ágio (Nota 15a)	119.059	858.199	1.493.090	304.145	1.251.918	1.661.414
Despesas com comercialização de cartões	921.401	1.664.537	1.523.697	1.637.528	3.078.632	2.858.522
Outras (2)	4.163.050	6.880.923	6.996.367	4.186.587	8.415.200	9.532.196
Total	6.232.484	11.486.080	13.161.761	10.054.254	19.319.736	19.938.454

(1) No Banco Múltiplo, os valores de Amortização - Folha de Pagamento, estão demonstrados na Nota de Outras Despesas Administrativas; e

(2) Em 31 de dezembro de 2021, inclui: (i) perdas por impairment em aquisição de direito para prestação de serviços financeiros, no valor de R\$ 713.113 mil (2020 - R\$ 3.712 mil); software/hardware, no valor de R\$ 24.360 mil (2020 - R\$ 21.519 mil); e ágio de investimentos, no valor de R\$ 11.508 mil; e (ii) despesas com provisão para reestruturação, no valor de R\$ 800.534 mil (2020 - R\$ 980.978), principalmente relacionada à rede de agências e quadro de funcionários.

33) RESULTADO NÃO OPERACIONAL

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO			BRADESCO CONSOLIDADO		
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Resultado na alienação e baixa de valores, bens e investimentos	(35.799)	11.648	(131.139)	(22.992)	25.894	(239.606)
Constituição/reversão de provisões não operacionais (1)	(152.634)	(302.024)	(61.007)	(161.658)	(324.519)	(80.078)
Outras	13.226	28.308	(16.878)	24.583	61.522	(146.583)
Total	(175.207)	(262.068)	(209.024)	(160.067)	(237.103)	(466.267)

(1) Inclui, basicamente, a provisão para desvalorização de ativos não financeiros mantidos para venda.

34) TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas de acordo com a Resolução nº 4.818/20 do CMN e a Deliberação da CVM nº 642/10, a Organização também dispõe de política de transações com partes relacionadas que são divulgadas no site de Relações com Investidores. Essas operações são realizadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros, vigentes nas datas das operações. As principais transações estão assim representadas:

	Em 31 de dezembro - R\$ mil							
	Controladores (1)		Controladas, coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal-chave da administração (3)		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ativos								
Aplicações interfinanceiras de liquidez	-	-	73.772.182	64.988.598	-	-	73.772.182	64.988.598
Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos	113.137	62.326	5.674.699	6.826.340	-	-	5.787.836	6.888.666
Aplicações/depositos no exterior em moedas estrangeiras	-	-	93.855	90.681	-	-	93.855	90.681
Operações de crédito, outros ativos e outros valores e bens	11	16	11.044.688	1.706.689	186.714	119.659	11.231.413	1.826.364
Passivos								
Depósitos à vista e de poupança	7.726	164.651	630.560	137.154	21.217	17.685	659.503	319.490
Depósitos a prazo	2.472.296	1.289.430	4.673.964	3.705.024	275.519	126.130	7.421.779	5.120.584
Captações em depósitos interfinanceiros	-	-	15.464.641	16.982.012	-	-	15.464.641	16.982.012
Captações no mercado aberto	969.421	675.893	13.129.835	6.827.704	-	-	14.099.256	7.503.597
Recursos de emissões de títulos e dívidas subordinadas	14.179.462	11.480.275	30.603.548	32.240.215	763.057	702.417	45.546.067	44.422.907
Obrigações por empréstimos e repasses do exterior	-	-	16.033	79.454	-	-	16.033	79.454
Instrumentos financeiros derivativos	-	32.219	45.485	2.431	-	-	45.485	34.650
Juros sobre capital próprio a pagar	54.732	1.195.928	-	-	-	-	54.732	1.195.928
Outros passivos	-	-	11.625.944	9.893.671	30.737	18.594	11.656.681	9.912.265

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil							
	Controladores (1)		Controladas, coligadas e de controle compartilhado (2)		Pessoal-chave da administração (3)		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Receitas de intermediação financeira	25.474	40.506	3.267.084	5.113.922	-	-	3.292.558	5.154.428
Despesas de intermediação financeira	(814.492)	(488.882)	(2.756.370)	(2.343.641)	(44.837)	(45.003)	(3.615.699)	(2.877.526)
Receita de prestação de serviços	159	109	170.772	181.555	145	119	171.076	181.783
Outras despesas, líquidas de outras receitas operacionais	64.417	58.434	(2.417.452)	(2.234.481)	118.348	89.582	(2.234.687)	(2.086.465)

(1) Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações, Fundação Bradesco, NCF Participações S.A., BBD Participações S.A. e Nova Cidade de Deus Participações S.A.;

(2) Empresas relacionadas na Nota 13; e

(3) Membros do Conselho de Administração e Diretoria.

2º semestre de 2021 - R\$ mil

	Controladores (1)	Controladas, coligadas e controle compartilhado (2)		Pessoal-chave da Administração (3)	Total
		2021	2020		
Receitas de intermediação financeira	1	1.965.856	-	-	1.965.857
Despesas de intermediação financeira	(571.847)	(1.937.135)	(30.457)	(2.539.439)	
Receita de prestação de serviços	62	99.986	42	100.090	
Outras despesas, líquidas de outras receitas operacionais	33.321	(1.166.093)	378.501	(754.271)	

(1) Cidade de Deus Companhia Comercial de Participações, Fundação Bradesco, NCF Participações S.A., BBD Participações S.A. e Nova Cidade de Deus Participações S.A.;

(2) Empresas relacionadas na Nota 13; e

(3) Membros do Conselho de Administração e Diretoria.

b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

Anualmente, na Assembleia Geral Ordinária são fixados:

• O montante global anual da remuneração dos Administradores, que é definido em reunião do Conselho de Administração, a ser paga aos membros do próprio Conselho e da Diretoria, conforme determina o Estatuto Social; e

• A verba destinada a custear Planos de Previdência Complementar aberta dos Administradores, dentro do Plano de Previdência destinado aos Funcionários e Administradores da Organização Bradesco (Bradesco S.A. e demais empresas do Conglomerado). Para 2021, foi determinado o valor máximo de R\$ 892.614 mil para remuneração dos Administradores, sendo que, parte deste refere-se à contribuição previdenciária para o INSS, que constitui ônus da Organização e de R\$ 522.000 mil para custear planos de previdência complementar de contribuição definida.

• Ainda em relação à remuneração da Administração, a atual política estabelece que 50

...continuação



Banco Bradesco S.A.

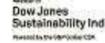
Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



ISEB3



ITAG B3



BBDO LISTED NYSE

BB LISTED NYSE

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Os resultados apresentados revelam os impactos para cada cenário numa posição estática da carteira. O dinamismo do mercado e das carteiras faz com que essas posições se alterem continuamente e não obrigatoriamente reflitam a posição aqui demonstrada. Além disso, a Organização possui um processo de gestão contínua do risco de mercado, que procura, constantemente, formas de mitigar os riscos associados, de acordo com a estratégia determinada pela Alta Administração. Assim, em casos de sinais de deterioração de determinada posição, ações proativas são tomadas para minimização de possíveis impactos negativos, visando maximizar a relação risco retorno para a Organização.

I - Análise de Sensibilidade - Carteira Trading

		Em 31 de dezembro - R\$ mil					
		Carteira Trading (1)					
		2021			2020		
		Cenários			Cenários		
		1	2	3	1	2	3
Taxa de juros em reais	Exposições sujeitas às variações de taxas de juros prefixadas e cupom de taxas de juros	(273)	(72.496)	(137.888)	(105)	(11.776)	(23.317)
Índices de preços	Exposições sujeitas à variação da taxa dos cupons de índices de preços	(2.069)	(58.427)	(115.254)	(1.788)	(41.702)	(84.093)
Cupom cambial	Exposições sujeitas à variação da taxa dos cupons de moedas estrangeiras	(1)	(18)	(36)	(32)	(3.256)	(6.485)
Moeda estrangeira	Exposições sujeitas à variação cambial	(373)	(9.334)	(18.668)	(1.597)	(39.926)	(79.852)
Renda variável	Exposições sujeitas à variação do preço de ações	(47)	(1.177)	(2.355)	(354)	(8.856)	(17.712)
Soberanos/ eurobonds e treasuries	Exposições sujeitas à variação da taxa de juros de papéis negociados no mercado internacional	(363)	(3.114)	(6.295)	(167)	(11.955)	(23.430)
Outros	Exposições que não se enquadram nas definições anteriores	(436)	(2.387)	(4.765)	-	(41)	(82)
Total sem correlação dos fatores de risco		(3.562)	(146.955)	(285.262)	(4.043)	(117.512)	(234.971)
Total com correlação dos fatores de risco (1)		(2.256)	(96.633)	(185.755)	(2.647)	(73.805)	(147.689)

Demonstramos a seguir, os impactos das exposições financeiras (valor justo) considerando, também, a Carteira Banking (composta por operações não classificadas na Carteira Trading, provenientes dos demais negócios da Organização e seus respectivos hedges).

II - Análise de Sensibilidade - Carteiras Trading e Banking

		Em 31 de dezembro - R\$ mil					
		Carteiras Trading e Banking (1)					
		2021			2020		
		Cenários			Cenários		
		1	2	3	1	2	3
Taxa de juros em reais (2)	Exposições sujeitas às variações de taxas de juros prefixadas e cupom de taxas de juros	(13.603)	(3.642.541)	(7.039.005)	(12.180)	(1.553.493)	(2.974.461)
Índices de preços	Exposições sujeitas à variação da taxa dos cupons de índices de preços	(26.327)	(3.142.601)	(5.586.279)	(27.143)	(2.227.123)	(4.031.341)
Cupom cambial	Exposições sujeitas à variação da taxa dos cupons de moedas estrangeiras	(1.488)	(70.758)	(138.972)	(2.277)	(71.852)	(141.860)
Moeda estrangeira	Exposições sujeitas à variação cambial	(5.539)	(138.469)	(276.938)	(2.202)	(65.746)	(131.493)
Renda variável	Exposições sujeitas à variação do preço de ações	(21.015)	(525.366)	(1.050.731)	(43.353)	(1.083.824)	(2.167.648)
Soberanos/ eurobonds e treasuries	Exposições sujeitas à variação da taxa de juros de papéis negociados no mercado internacional	(1.933)	(71.314)	(140.945)	(1.339)	(14.019)	(27.608)
Outros	Exposições que não se enquadram nas definições anteriores	(439)	(2.809)	(5.610)	(30)	(748)	(1.496)
Total sem correlação dos fatores de risco		(70.344)	(7.593.858)	(14.238.480)	(88.524)	(5.016.805)	(9.475.907)
Total com correlação dos fatores de risco (1)		(43.198)	(6.061.074)	(11.324.811)	(73.350)	(4.168.903)	(7.883.903)

(1) Valores líquidos de efeitos fiscais; e

(2) Como referência dos choques aplicados para o vértice de 1 ano, os valores foram de aproximadamente 280 bps e 570 bps (cenários 2 e 3, respectivamente) em dez/2021 (dez/2020 - os valores foram de aproximadamente 60 bps e 120 bps nos cenários 2 e 3, respectivamente).

e) Risco Socioambiental

O risco socioambiental é representado por potenciais danos que uma atividade econômica pode causar à sociedade e ao meio ambiente. Os riscos socioambientais associados às instituições financeiras são, em sua maioria, indiretos e advêm das relações de negócios, incluindo aquelas com a cadeia de fornecimento e com os clientes, por meio de atividades de financiamento e investimento. O processo de gerenciamento de risco socioambiental conta com uma estrutura de governança, composta por comitês, políticas, normas e procedimentos, que garante a devida identificação, mensuração, mitigação, acompanhamento e reporte desse risco. Este processo atende a Resolução nº 4.327/14 do Bacen e observa os princípios de relevância e proporcionalidade, necessário face a complexidade dos produtos financeiros e do perfil de atividades da Organização.

A Organização busca incorporar e aprimorar constantemente os critérios para gerenciar o risco socioambiental oriundo das relações de negócios com os clientes, por meio das operações de crédito e financiamentos, garantias, fornecedores e investimentos, as quais compõem o escopo de análise refletido na Norma de Risco Socioambiental da Organização.

A Organização assumiu diversos compromissos relacionados aos aspectos ambientais e sociais, tais como o Carbon Disclosure Project (CDP), os Princípios para o Investimento Responsável (PRI), a Carta Empresarial pelos Direitos Humanos e Promoção do Trabalho Decente (Ethos), o Programa das Ações Unidas para o Meio Ambiente (UNEP-FI), o Pacto Global, dentre outros.

Além disso, a Organização é signatária dos Princípios do Equador desde 2004, que avalia, dentre outros requisitos, as condições trabalhistas, respeito aos direitos humanos e impactos à comunidades tradicionais e ao meio ambiente dos projetos financiados, observando a legislação brasileira, as diretrizes da International Finance Corporation (IFC) e Diretrizes de Saúde, Segurança e Meio Ambiente do Banco Mundial.

Desde 2019, participamos de iniciativas setoriais com foco no desenvolvimento de metodologias e ferramentas de gestão de riscos climáticos para a indústria bancária, em linha com as recomendações da Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). No âmbito internacional, participamos dos projetos-piloto coordenados pelo braço financeiro do Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente (UNEP-FI), ao lado de bancos de diferentes países.

f) Apresentamos o balanço patrimonial por moedas e por prazo

I - Balanço patrimonial por moedas - Consolidado

		Em 31 de dezembro - R\$ mil					
		2021		2020			
		Balanço	Nacional	Estrangeira (1) (2)	Estrangeira (1) (2)		
Ativo							
Disponibilidades		21.284.330	13.473.768	7.810.562	8.324.289		
Instrumentos financeiros		1.540.106.149	1.429.197.800	110.908.349	88.684.148		
- Aplicações interfinanceiras de liquidez		83.361.149	81.127.131	2.234.018	1.998.229		
- Depósitos compulsórios no Banco Central do Brasil		87.317.302	87.204.208	113.094	61.658		
- Títulos e valores mobiliários		688.022.963	655.429.005	32.593.958	32.927.526		
- Instrumentos financeiros derivativos		22.184.725	21.805.135	379.590	700.618		
- Operações de crédito		509.982.031	462.301.838	47.680.193	33.940.017		
- Outros instrumentos financeiros		149.237.979	121.330.483	27.907.496	19.056.100		
Operações de arrendamento mercantil		3.283.723	3.283.723	-	-		
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		(45.107.224)	(42.739.501)	(2.367.723)	(2.773.441)		
- Operações de crédito		(42.228.881)	(39.861.180)	(2.367.701)	(2.773.427)		
- Operações de arrendamento mercantil		(57.535)	(57.535)	-	-		
- Outros créditos		(2.820.808)	(2.820.786)	(22)	(14)		
Créditos tributários		85.766.298	85.761.867	4.431	25.082		
Investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto		7.594.244	7.594.244	-	-		
Imobilizado de uso		20.829.752	20.633.114	196.638	178.116		
Intangível		36.327.645	36.124.127	203.518	178.304		
Depreciações e amortizações		(36.153.007)	(35.825.098)	(327.909)	(292.223)		
- Imobilizado de uso		(11.762.059)	(11.600.810)	(161.249)	(141.630)		
- Intangível		(24.390.948)	(24.224.288)	(166.660)	(150.593)		
Outros ativos		23.690.916	23.034.731	656.185	837.281		
Provisões para redução ao valor recuperável de ativos		(3.957.258)	(3.952.395)	(4.863)	(5.441)		
Total do ativo		1.653.665.568	1.536.586.380	117.079.188	95.156.115		
Passivo							
Depósitos e demais instrumentos financeiros		1.144.344.330	1.023.237.749	121.106.581	107.106.719		
- Recursos de instituições financeiras		279.009.280	242.991.194	36.018.086	30.045.237		
- Recursos de clientes		569.726.250	520.419.782	49.306.468	33.144.976		
- Recursos de emissão de títulos		166.228.542	155.242.897	10.985.645	11.225.257		
- Dívidas subordinadas		54.451.077	48.203.788	6.247.289	14.352.946		
- Instrumentos financeiros derivativos		14.265.283	9.983.386	4.281.897	4.556.394		
- Outros passivos financeiros		60.663.898	46.396.702	14.267.196	13.781.909		
Provisões		329.539.547	329.313.190	226.357	153.142		
- Provisão técnica de seguros, previdência e capitalização		292.860.356	292.848.991	11.365	13.659		
- Outras provisões		36.679.191	36.464.199	214.992	139.483		
Impostos diferidos		5.995.140	5.437.242	157.898	321.193		
Outros passivos		26.351.585	25.785.610	565.975	1.037.359		
Total do passivo		1.505.830.602	1.383.773.791	122.056.811	108.618.413		
Patrimônio líquido							
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		147.121.011	147.121.011	-	-		
Participação de acionistas não controladores		713.955	713.955	-	-		
Total patrimônio líquido		147.834.966	147.834.966	-	-		
Total passivo e patrimônio líquido		1.653.665.568	1.531.608.757	122.056.811	108.618.413		
Posição líquida de ativos e passivos				(4.977.623)	(13.462.298)		
Derivativos - posição líquida (2)		-	-	2.344.269	(4.216.783)		
Outras contas de compensação líquidas (3)		-	-	(709.998)	(3.144.242)		
Posição cambial líquida (passiva) (4)				(3.343.352)	(14.534.839)		

(1) Valores expressos e/ou indexados, basicamente, em dólares norte-americanos;

(2) Excluídas as operações vencíveis em D+1, a serem liquidadas em moeda do último dia do mês;

(3) Referem-se a outros compromissos registrados em conta de compensação; e

(4) Os ativos, passivos e resultados dos investimentos e dependências no exterior são convertidos para reais, de acordo com as taxas de câmbio da moeda local, sendo que os efeitos resultantes do processo de conversão, totalizaram no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, R\$ 1.984.398 mil (2020 - R\$ 22.393.984 mil) e foram registrados no resultado. Estes efeitos foram neutralizados pelos resultados obtidos pelos instrumentos financeiros utilizados para hedgear os efeitos da variação cambial produzida pelos nossos investimentos no exterior. Para os investimentos no exterior que possuem moeda funcional diferente do real, os efeitos da conversão estão registrados no Patrimônio Líquido na rubrica Ajustes de Avaliação Patrimonial no valor de R\$ 475.378 mil (2020 - R\$ 459.254 mil).

II - Balanço patrimonial por prazo - Consolidado

		Em 31 de dezembro - R\$ mil					
		1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Prazo indeterminado	Total
Ativo							
Disponibilidades		21.284.330	-	-	-	-	21.284.330
Instrumentos financeiros		771.081.232	168.310.662	96.037.827	504.676.428	-	1.540.106.149
- Aplicações Interfinanceiras de Liquidez (1)		61.843.254	11.936.241	6.812.695	2.768.959	-	83.361.149
- Depósitos compulsórios no Banco Central do Brasil		87.204.208	113.094	-	-	-	87.317.302
- Títulos e valores mobiliários (1) (2)		482.144.873	19.428.837	6.241.501	180.207.752	-	688.022.963
- Instrumentos financeiros derivativos (1) (2)		5.835.188	2.367.960	768.322	13.213.255	-	22.184.725
- Operações de crédito		40.027.123	97.808.579	74.917.055	297.229.274	-	509.982.031
- Outros instrumentos financeiros		94.026.886	36.655.951	7.298.254	11.257.188	-	149.237.979
Operações de arrendamento mercantil		3.283.723	-	-	-	-	3.283.723

		Em 31 de dezembro - R\$ mil					
		1 a 30 dias	31 a 180 dias	181 a 360 dias	Acima de 360 dias	Prazo indeterminado	Total
Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		(10.595.472)	(7.147.095)	(5.595.202)	(21.769.455)	-	(45.107.224)
- Operações de crédito		(9.269.667)	(6.029.950)	(5.261.807)	(21.667.457)	-	(42.228.881)
- Operações de arrendamento mercantil		(3.804)	(8.557)	(9.457)	(35.717)	-	(57.535)
- Outros créditos		(1.322.001)	(1.108.588)	(323.938)	(66.281)	-	(2.820.808)
Créditos tributários		454.537	13.995.229	9.772.992	61.543.540	-	85.766.298
Investimentos em coligadas e entidades controladas em conjunto		-	-	-	-	7.594.244	7.594.244
Imobilizado de uso		194.090	970.452	1.164.543	5.953.980	784.628	9.067.693
Intangível		321.524	1.152.771	1.338.196	8.946.199	178.007	11.936.697
Outros ativos		11.262.110	1.423.109	1.932.628	9.073.069	-	23.690.916
Provisões para redução ao valor recuperável de ativos		(3.957.087)	-	-	(171)	-	(3.957.258)
Total em 2021		793.328.987					



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Os recursos garantidores dos planos de previdência são investidos de acordo com a legislação pertinente (títulos públicos e privados, ações de companhias abertas e imóveis) e a alocação média ponderada dos ativos pertencentes ao plano de previdência, por categoria de ativo, é a seguinte:

Categorias de ativo:	Ativos do Plano do Alvorada		Ativos do Plano do Bradesco		Ativos do Plano do Kirton		Em 31 de dezembro Ativos do Plano do Losango	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	Renda variável.....	10,4%	-	8,9%	3,8%	-	-	13,3%
Renda fixa.....	82,7%	91,3%	84,1%	91,9%	84,4%	100,0%	86,7%	100,0%
Imóveis.....	5,0%	5,6%	1,6%	2,6%	-	-	-	-
Outros.....	1,9%	3,1%	5,4%	1,7%	15,6%	-	-	-
Total.....	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

O quadro abaixo, de análise de sensibilidade das obrigações dos planos de benefícios, demonstra o impacto na exposição atuarial (7,38% - 8,65% a.a.) pela alteração da premissa na taxa de desconto e inflação médica em 1 p.p.:

Taxa	Taxa de desconto/Taxa de inflação média	Análise de sensibilidade	Efeito no passivo atuarial	Efeito no valor presente das obrigações
Taxa de desconto	9,43% - 9,65%	Aumento de 1 p.p.	Redução	(327.565)
Taxa de inflação	7,43% - 7,65%	Redução de 1 p.p.	Aumento	385.012
Inflação média	8,38% - 8,90%	Aumento de 1 p.p.	Aumento	91.866
Inflação médica	6,38% - 6,90%	Redução de 1 p.p.	Redução	(77.500)

O Bradesco, em suas dependências no exterior, proporciona para seus funcionários e administradores plano de pensão, de acordo com as normas estabelecidas pelas autoridades locais, que permite acumular recursos financeiros ao longo da carreira profissional do participante.

As despesas totais com contribuições efetuadas, no 2º semestre de 2021, foram de R\$ 516.188 mil e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, foram de R\$ 994.218 mil (2020 - R\$ 959.220 mil).

Além desse benefício, o Bradesco e suas controladas oferecem aos seus funcionários e administradores outros benefícios, dentre os quais: seguro saúde, assistência odontológica, seguro de vida e de acidentes pessoais e treinamento profissional, cujo montante dessas despesas, incluindo as contribuições mencionadas anteriormente, totalizaram, no 2º semestre de 2021, o montante de R\$ 2.406.457 mil e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$ 4.690.045 mil (2020 - R\$ 4.746.728 mil).

37) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Demonstração do cálculo dos encargos com imposto de renda e contribuição social

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social.....	9.102.072	24.527.501	214.131	12.099.169	30.495.649	5.091.348
Encargo total do imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes (Nota 3f).....	(4.095.932)	(11.037.375)	(96.359)	(5.444.625)	(13.723.042)	(2.291.107)
Efeito no cálculo dos tributos:						
Participações em coligadas e de controle compartilhado.....	3.965.999	5.706.622	14.448.718	209.941	388.861	337.190
Despesas indedutíveis líquidas de receitas não tributáveis.....	207.601	260.964	50.743	306.005	427.769	8.203
Juros sobre o capital próprio (pagos e a pagar).....	1.875.630	3.258.040	2.496.587	1.875.630	3.258.040	2.496.587
Juros sobre o capital próprio (recebidos e a receber).....	(511.200)	(511.200)	(712.286)	-	-	-
Outros valores (1).....	(725.544)	(258.864)	145.043	871.910	1.306.893	11.101.455
Imposto de renda e contribuição social do período.....	716.554	(2.581.813)	16.332.446	(2.181.139)	(8.341.479)	11.652.328

(1) Inclui, basicamente: (i) a variação cambial de ativos e passivos, derivados de investimentos no exterior, no BRADESCO CONSOLIDADO no montante de R\$ 443.247 mil (2020 - R\$ 10.047.819 mil) e no 2º semestre de 2021 no montante de R\$ 904.943 mil; (ii) a equalização da alíquota efetiva das empresas financeiras não banco e empresas do ramo segurador, a partir de 2020, e das empresas não financeiras, em relação à demonstrada; e (iii) as deduções incentivadas.

b) Composição da conta de resultado de imposto de renda e contribuição social

	Exercícios findos em 31 de dezembro - R\$ mil					
	BRADESCO MÚLTIPLO		BRADESCO CONSOLIDADO			
	2º Semestre	2021	2020	2º Semestre	2021	2020
Impostos correntes:						
Imposto de renda e contribuição social devidos.....	1.145.649	62.296	(31.838)	(1.598.235)	(5.811.155)	(5.111.044)
Impostos diferidos:						
Constituição/realização no período sobre adições e exclusões temporárias.....	(938.008)	(2.567.237)	5.712.259	(1.359.989)	(2.622.375)	6.036.325
Utilização de saldos iniciais de:						
Base negativa de contribuição social.....	245.683	(37.843)	-	262.315	(132.605)	(63.150)
Prejuízo fiscal.....	314.438	(39.074)	-	325.562	(176.144)	(79.842)
Constituição no período sobre:						
Base negativa de contribuição social.....	(22.759)	20	4.731.649	42.677	117.270	4.813.120
Prejuízo fiscal.....	(28.449)	25	5.920.376	146.531	283.530	6.056.919
Total dos impostos diferidos.....	(429.095)	(2.644.109)	16.364.284	(582.904)	(2.530.324)	16.763.372
Imposto de renda e contribuição social do período.....	716.554	(2.581.813)	16.332.446	(2.181.139)	(8.341.479)	11.652.328

c) Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

	BRADESCO MÚLTIPLO				BRADESCO CONSOLIDADO	
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Constituição	Realização	Saldo em 31 de dezembro de 2021		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa.....	41.775.750	6.718.236	(7.459.095)	41.034.891		
Provisões cívicas.....	3.072.292	165.561	(311.510)	2.926.343		
Provisões fiscais.....	1.334.291	58.312	(111.520)	1.281.083		
Provisões trabalhistas.....	2.782.271	480.634	(532.361)	2.730.544		
Impairment de títulos e investimentos.....	3.139.810	448.034	(398.203)	3.189.641		
Ativos não financeiros mantidos para venda.....	767.781	184.392	(183.396)	768.777		
Ajuste a valor de mercado dos títulos para negociação e derivativos.....	887.975	-	(740.798)	147.177		
Ágio amortizado.....	310.185	23.118	(169.531)	163.772		
Outros.....	4.081.818	1.929.274	(1.993.017)	4.018.075		
Total dos créditos tributários sobre diferenças temporárias.....	58.152.173	10.007.561	(11.899.431)	56.260.303		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social do país e exterior.....	17.191.259	45	(76.917)	17.114.387		
Subtotal.....	75.343.432	10.007.606	(11.976.348)	73.374.690		
Ajuste a valor de mercado dos títulos disponíveis para venda.....	789.143	-	-	789.143		
Total dos créditos tributários (Nota 3f).....	75.343.432	10.796.749	(11.976.348)	74.163.833		
Obrigações fiscais diferidas (Nota 37e).....	2.570.267	975.375	(466.132)	3.079.870		
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas.....	72.773.165	9.821.014	(11.510.216)	71.083.963		
- Proporção dos créditos tributários líquidos sobre o patrimônio de referência (Nota 35b).....	53,6%			47,3%		
- Proporção dos créditos tributários líquidos sobre o ativo total.....	5,3%			5,0%		

	BRADESCO CONSOLIDADO			
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Constituição	Realização	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Provisão para créditos de liquidação duvidosa.....	44.767.317	7.947.879	(9.031.983)	43.683.213
Provisões cívicas.....	3.966.790	544.737	(499.595)	4.011.932
Provisões fiscais.....	3.396.469	139.310	(134.528)	3.401.251
Provisões trabalhistas.....	3.060.637	562.263	(626.523)	2.996.377
Impairment de títulos e investimentos.....	3.750.503	559.875	(398.206)	3.912.172
Ativos não financeiros mantidos para venda.....	852.001	208.205	(214.539)	845.667
Ajuste a valor de mercado dos títulos para negociação e derivativos.....	991.069	194.106	(831.672)	353.503
Ágio amortizado.....	345.120	24.186	(169.652)	199.654
Outros.....	5.253.592	2.742.057	(2.524.352)	5.471.297
Total dos créditos tributários sobre diferenças temporárias.....	66.383.498	12.922.618	(14.431.050)	64.875.066
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social do país e exterior.....	18.609.868	400.800	(308.749)	18.701.919
Subtotal.....	84.993.366	13.323.418	(14.739.799)	83.576.985
Ajuste a valor de mercado dos títulos disponíveis para venda.....	56.403	2.145.930	(13.020)	2.189.313
Total dos créditos tributários (Nota 3f).....	85.049.769	15.469.348	(14.752.819)	85.766.298
Obrigações fiscais diferidas (Nota 37e).....	7.951.848	1.441.385	(3.798.093)	5.595.140
Créditos tributários líquidos das obrigações fiscais diferidas.....	77.097.921	14.027.963	(10.954.726)	80.171.158
- Proporção dos créditos tributários líquidos sobre o patrimônio de referência (Nota 35b).....	56,8%			53,4%
- Proporção dos créditos tributários líquidos sobre o ativo total.....	4,8%			4,8%

O registro contábil dos créditos tributários foi efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período previsto de sua realização e está baseado na projeção de resultados futuros e em estudo técnico. Em 31 de dezembro de 2021, não foram constituídos créditos tributários, substancialmente, sobre diferenças temporárias, no BRADESCO CONSOLIDADO no montante de R\$ 12.681 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 12.194 mil), os quais serão registrados quando apresentarem efetivas perspectivas de realização, de acordo com estudo técnico e análises elaboradas pela Administração e pelas normas do Bacen. Tendo em vista o curto período de vigência da elevação da alíquota da CSLL, determinada pela Lei nº 14.183, de 14 de julho de 2021 (Nota 3f), a mesma não trouxe impactos relevantes nas Demonstrações Contábeis.

d) Projeção de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias, prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social

	BRADESCO MÚLTIPLO				
	Diferenças temporárias Imposto de renda	Contribuição social	Prejuízo fiscal e base negativa de renda	Contribuição social	Total
2022.....	5.372.652	4.276.560	797	7.106	9.657.115
2023.....	7.985.511	6.366.848	23.578	25.331	14.401.268
2024.....	8.137.120	6.509.696	52.162	41.730	14.740.708
2025.....	6.014.335	63.297	63.297	50.637	13.646.188
2026.....	2.266.479	1.813.183	1.442.157	1.153.726	6.675.545
2027.....	-	-	1.987.139	1.589.711	3.576.850
2028.....	-	-	1.893.378	1.514.702	3.408.080
2029.....	-	-	1.998.654	1.598.923	3.597.577
2030.....	-	-	1.674.130	1.812.820	3.486.950
2031.....	-	-	-	184.409	184.409
Total.....	31.279.681	24.980.622	9.135.292	7.979.095	73.374.690

R\$ mil

	BRADESCO CONSOLIDADO			
	Diferenças temporárias Imposto de renda	Contribuição social	Prejuízo fiscal e base negativa de renda	Contribuição social
2022.....	6.859.367	5.309.832	207.454	180.258
2023.....	9.227.061	7.281.917	218.218	191.937
2024.....	6.814.099	6.846.612	173.809	187.830
2025.....	7.890.869	6.275.281	130.871	163.567
2026.....	3.079.832	2.292.938	1.518.126	1.254.345
2027.....	157.665	107.348	2.033.931	1.625.597
2028.....	194.696	137.969	1.940.771	1.525.406
2029.....	43.448	26.875	2.036.014	1.609.721
2030.....	171.327	103.571	1.690.665	1.819.388
2031.....	163.398	90.961	7.062	186.949
Total.....	36.401.762	28.473.304	9.956.921	8.744.998

A projeção de realização dos créditos tributários é uma estimativa e não está diretamente relacionada à expectativa de lucros contábeis.

Em 31 de dezembro de 2021, o valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a taxa média de captação, líquida dos efeitos tributários, monta a R\$ 66.959.187 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 71.401.132 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 76.415.054 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 80.653.629 mil), sendo: R\$ 52.636.785 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 56.070.271 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 60.621.807 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 63.973.290 mil) de diferenças temporárias e R\$ 14.322.402 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 15.330.861 mil), BRADESCO CONSOLIDADO - R\$ 15.793.247 mil (Em dezembro de 2020 - R\$ 16.680.339 mil) de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social.

e) Obrigações fiscais diferidas

	BRADESCO MÚLTIPLO			
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Constituição	Realização/Baixas	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Ajuste a valor de mercado de títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos.....	687.135	632.316	-	1.319.451
Superveniência de depreciação.....	8	-	(5)	3
Atualização de depósitos judiciais.....	722.529	134.588	(77.560)	779.557
Outros.....	732.799	49.123	(63.095)	718.827
Total dos passivos diferidos sobre exclusões temporárias.....	2.142.471	816.027	(140.660)	2.817.838
Ajuste a valor de mercado dos títulos disponíveis para venda.....	427.796	159.708	(325.472)	262.032
Total dos impostos diferidos (Nota 37c).....	2.570.267	975.735	(466.132)	3.079.870

	BRADESCO CONSOLIDADO			
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Constituição	Realização/Baixas	Saldo em 31 de dezembro de 2021
Ajuste a valor de mercado de títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos.....	890.275	936.149	(2.260)	1.824.164
Superveniência de depreciação.....	232.848	47.815	(5.976)	274.687
Atualização de depósitos judiciais.....	2.184.863	232.768	(90.979)	2.326.652
Outros.....	851.918	86.443	(90.017)	

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

O Bradesco obteve a aprovação para aquisição do Digio, pelo CADE (Conselho Administrativo de Defesa) em 24/11/21 e, pelo Bacen (Banco Central do Brasil) em 04/02/22, sendo que o fechamento da operação ainda está sujeito ao cumprimento de outras formalidades necessárias.

J) Em 18 de janeiro de 2022, o Bradesco comunicou ao mercado, a emissão do seu primeiro *Sustainable Bond* atrelado a critérios socioambientais, no valor de US\$ 500 milhões, sendo uma captação internacional sustentável de dívida sênior, com prazo de 60 meses e cupom de 4,375% a.a.

Com a emissão de um título no mercado de capitais internacional, com princípio sustentável, o Bradesco reforça seu compromisso em ser um agente de transformação positiva na sociedade, em linha com seu propósito e compromissos institucionais firmados, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS e os Princípios para Responsabilidade Bancária - PRB das Nações Unidas.

ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO

Data-Base 31.1.2022

Conselho de Administração

Presidente
Luiz Carlos Trabuco Cappi

Vice-Presidente
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme

Membros

Denise Aguiar Alvarez
Milton Matsumoto
Alexandre da Silva Glúher
Maurício Machado de Minas
Samuel Monteiro dos Santos Junior - Membro Independente
Walter Luis Bernardes Albertoni - Membro Independente
Paulo Roberto Simões da Cunha - Membro Independente
Rubens Aguiar Alvarez

Diretoria

Diretores Executivos

Diretor-Presidente
Octavio de Lazari Junior

Diretores Vice-Presidentes

Marcelo de Araujo Noronha
André Rodrigues Cano
Cassiano Ricardo Scarpelli
Eurico Ramos Fabri
Rogério Pedro Câmara
Moacir Nachbar Junior

Diretores Gerentes

Walkiria Schirmeister Marchetti
Guilherme Muller Leal
João Carlos Gomes da Silva
Bruno D'Ávila Melo Boetger
Glaucimar Peticov
José Ramos Rocha Neto
Antonio José da Barbara
Edson Marcelo Moreto
José Sérgio Bordin
Leandro de Miranda Araujo
Roberto de Jesus Paris

Diretores Adjuntos

Edilson Wiggers
Oswaldo Tadeu Fernandes
Edilson Dias dos Reis
Klayton Tomaz dos Santos

Diretores Departamentais

Ademir Aparecido Correa Junior
André Bernardino da Cruz Filho
André Ferreira Gomes
Antonio Carlos Melhado
Antonio Daissuke Tokuriki
Carlos Wagner Firetti
Clayton Camacho
Fernando Antônio Tenório
Fernando Freiberg
Fernando Honorato Barbosa
José Augusto Ramalho Miranda
José Gomes Fernandes
Julio Cardoso Paixão
Layette Lamartine Azevedo Júnior
Leandro José Diniz
Manoel Guedes de Araujo Neto
Marcio Henrique Araujo Parizotto
Marcos Aparecido Galende
Marlos Francisco de Souza Araujo
Paulo Eduardo Waack
Roberto Medeiros Paula

Diretores

Adelmo Romero Perez Junior
Alessandro Zampieri
Alexandre Cesar Pinheiro Quercia
Alexandre Panico
André David Marques
André Luis Duarte de Oliveira
Carlos Alberto Alástico
Carlos Henrique Villela Pedras
Carlos Leibowicz
Carolina Salomão Fera
Cintia Scovine Barcelos de Souza
Cristina Coelho de Abreu Pinna
Francisco José Pereira Terra
Jeferson Ricardo Garcia Honorato
Jefferson Ricardo Romon
José Leandro Borges
Juliano Ribeiro Marcílio
Julio Cesar Joaquim
Marcos Daniel Boll
Marcos Valério Tescarolo

Marina Claudia Gonzalez Martin de Carvalho

Mateus Pagotto Yoshida
Nairo José Martinelli Vidal Júnior
Nilton Pereira dos Santos Junior
Renata Geiser Mantarro
Roberto França
Romero Gomes de Albuquerque
Rubia Becker
Ruy Celso Rosa Filho
Telma Maria dos Santos Calura
Vasco Azevedo

Diretores Regionais

Alberto do Nascimento Lemos
Altair Luiz Guarda
Amadeu Emilio Suter Neto
André Vital Simoni Wanderley
César Cabús Berenguer Silvano
Deborah D'Ávila Pereira Campani Santana
Delvair Fidêncio de Lima
Edmir José Domingues
Hebercley Magno dos Santos Lima
José Roberto Guzela
Marcelo Magalhães
Marcos Alberto Willemann
Nelson Pasche Junior
Paulo Roberto Andrade de Aguiar
Rogerio Huffenbaecher

Comitês Subordinados ao Conselho de Administração

Comitês Estatutários

Comitê de Auditoria
Alexandre da Silva Glúher - Coordenador
Amaro Luiz de Oliveira Gomes - Membro Qualificado
Paulo Ricardo Satyro Bianchini
José Luis Elias

Comitê de Remuneração

Luiz Carlos Trabuco Cappi - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Alexandre da Silva Glúher
Maurício Machado de Minas
Fabio Augusto Iwasaki - Membro não Administrador

Comitês Não Estatutários

Comitê de Integridade e Conduta Ética

Milton Matsumoto - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Alexandre da Silva Glúher
Maurício Machado de Minas
Walter Luis Bernardes Albertoni
Octavio de Lazari Junior
Marcelo de Araújo Noronha
André Rodrigues Cano
Cassiano Ricardo Scarpelli
Eurico Ramos Fabri
Rogério Pedro Câmara
Moacir Nachbar Junior
Glaucimar Peticov
Ivan Luiz Gontijo Junior
Renata Geiser Mantarro

Comitê de Riscos

Maurício Machado de Minas - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
André Rodrigues Cano

Comitê de Nomeação e Sucessão

Luiz Carlos Trabuco Cappi - Coordenador
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Alexandre da Silva Glúher
Maurício Machado de Minas
Octavio de Lazari Junior
André Rodrigues Cano
Glaucimar Peticov

Comitê de Sustentabilidade e Diversidade

André Rodrigues Cano - Coordenador
Luiz Carlos Trabuco Cappi
Carlos Alberto Rodrigues Guilherme
Milton Matsumoto
Alexandre da Silva Glúher
Maurício Machado de Minas
Walter Luis Bernardes Albertoni
Octavio de Lazari Junior
Marcelo de Araújo Noronha
Cassiano Ricardo Scarpelli
Eurico Ramos Fabri
Moacir Nachbar Junior

Glaucimar Peticov
Oswaldo Tadeu Fernandes
Carlos Wagner Firetti

Comitê Subordinado ao Diretor-Presidente

Comitê Executivo de Divulgação
Leandro de Miranda Araujo - Coordenador
Octavio de Lazari Junior
Marcelo de Araújo Noronha
André Rodrigues Cano
Cassiano Ricardo Scarpelli
Eurico Ramos Fabri
Rogério Pedro Câmara
Moacir Nachbar Junior
Antonio José da Barbara
Oswaldo Tadeu Fernandes
Ivan Luiz Gontijo Junior
Carlos Wagner Firetti
Antonio Campanha Junior

Conselho Fiscal

Efetivos

Domingos Aparecido Maia – Coordenador
Arioaldo Pereira
José Maria Soares Nunes
Ivanyra Maura de Medeiros Correia
Cristiana Pereira

Suplentes

João Carlos de Oliveira
João Batista de Moraes
Mário Luna
Eduardo Badyr Donni
Ava Cohn

Ouvidoria

Nairo José Martinelli Vidal Júnior - Ouvidor

Departamento de Contadoria Geral

Marcelo da Silva Rego
Contador – CRC 1SP301478/O-1

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e Acionistas do

Banco Bradesco S.A.

Osasco - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas do Banco Bradesco S.A. ("Bradesco"), identificadas como "Bradesco Múltiplo" e "Bradesco Consolidado", respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada do Banco Bradesco S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação ao Bradesco e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do período corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas com um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Avaliação da mensuração da provisão para créditos de liquidação duvidosa (PCLD) (individual e consolidado)

Conforme apresentado nas notas explicativas nº 3e e 11 o Bradesco registrou em 31 de dezembro de 2021, R\$ 40.785.311 mil (individual) e R\$ 45.107.224 mil (consolidado) de provisão para créditos de liquidação duvidosa para as operações de crédito, que compreendem as operações de crédito, de arrendamento mercantil, adiantamentos sobre contratos de câmbio e outros créditos com características de concessão de crédito.

Para determinar a provisão para créditos de liquidação duvidosa o Bradesco classifica as operações de crédito em nove níveis de risco ("ratings"), levando em consideração fatores e premissas dos clientes e das operações, tais como situação econômico-financeira, grau de endividamento, setor de atividade econômica, características das garantias, dias de atraso e demais fatores e premissas previstos na Resolução CMN nº 2.682/99, sendo "AA" o risco mínimo e "H" o risco máximo, aplicando os respectivos percentuais de perda determinados pela referida Resolução para cada rating.

Adicionalmente, o Bradesco complementa suas estimativas (provisão complementar) por meio de estudos internos baseados em modelos estatísticos que capturam informações históricas e prospectivas, de forma a refletir a sua expectativa de perdas em diferentes cenários econômicos (positivo, esperado e adverso).

Consideramos a mensuração da provisão para créditos de liquidação duvidosa como um principal assunto de auditoria, em razão do julgamento significativo, envolvido na avaliação das premissas utilizadas na classificação das operações de crédito e na determinação da provisão complementar.

• Como nossa auditoria abordou esse assunto

Os principais procedimentos que realizamos para tratar do assunto significativo para nossa auditoria incluíram os resumos abaixo. Testamos o desenho e a efetividade operacional de certos controles internos automatizados e manuais, relacionados aos processos: (i) desenvolvimento, aprovação e aplicação das metodologias internas de avaliação dos níveis de risco ("ratings") dos clientes que suportam a classificação das operações; (ii) definição, aprovação e aplicação das principais premissas utilizadas na atribuição dos ratings, incluindo aqueles relacionados a revisão individualizada da análise de risco de crédito e a governança estabelecida para respectiva aprovação.

Adicionalmente, para os clientes avaliados individualmente, analisamos, com base em amostragem (por critérios estatísticos e itens específicos), os dados que suportam a definição e revisão dos ratings dos clientes pelo Bradesco, tais como a proposta de crédito, informações financeiras e cadastrais, reestruturação operacional e/ou financeira, garantias e plano de recuperação judicial, verificando a aderência desta atribuição de rating em relação às políticas internas do Bradesco. Para os clientes avaliados de forma massificada, testamos a atribuição dos percentuais de provisionamento de acordo com as metodologias internas de avaliação dos níveis de risco de cada cliente. Avaliamos também, as metodologias e premissas utilizadas para a determinação da provisão complementar, que incluem a avaliação do Bradesco quanto ao aumento da inadimplência, aumento no índice de desemprego, entre outros.

Analisamos, por amostragem estatística, o cálculo aritmético da provisão para créditos de liquidação duvidosa da carteira de crédito, considerando a avaliação sobre o atendimento aos requisitos estabelecidos pela Resolução CMN nº 2.682/99, como ratings mínimos em relação aos dias em atraso, atribuição do pior rating para operações de um mesmo grupo econômico e manutenção do rating anterior para casos de renegociação/recuperação do crédito. Avaliamos ainda as divulgações efetuadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos adequada a mensuração da provisão para créditos de liquidação duvidosa, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021.

Avaliação da mensuração de títulos e valores mobiliários de emissores privados (individual e consolidado)

Conforme mencionado nas notas explicativas nº 3d, 9 e 38a às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, o montante dos títulos e valores mobiliários de emissores privados é de R\$ 123.701.964 mil (individual) e R\$ 176.011.916 mil (consolidado), que inclui títulos e valores mobiliários mensurados a valor de mercado, cujos preços ou parâmetros de mercado não são observáveis (níveis 2 e 3 da hierarquia de valor justo).

A determinação dos valores de mercado dos títulos e valores mobiliários de emissores privados, cujos preços ou parâmetros de mercado não são observáveis, está sujeita a um nível maior de incerteza, na medida em que o Bradesco efetua julgamentos significativos na determinação dos métodos e premissas utilizados, como taxas de juros e *spreads* de crédito. Os títulos e valores mobiliários de emissores privados classificados nas categorias "Disponíveis para venda" e "Mantidos até o vencimento" também são avaliados quanto a indicativos de evidência de perda do valor recuperável, que também envolve um alto nível de julgamento em sua determinação considerando as metodologias e premissas utilizadas, tais como avaliação do risco de crédito e das garantias.

Consideramos a mensuração do valor de mercado e a avaliação de indicativos de perda do valor recuperável dos títulos e valores mobiliários de emissores privados como um assunto significativo para nossa auditoria, devido ao grau de julgamento, envolvido na determinação dos métodos e premissas utilizados.

• Como nossa auditoria abordou esse assunto

Os principais procedimentos que realizamos para tratar do assunto significativo para nossa auditoria incluíram os resumos abaixo. Testamos o desenho e a efetividade operacional de certos controles internos automatizados e manuais, relacionados aos processos: (i) definição, aprovação e aplicação dos modelos utilizados na mensuração do valor de mercado de títulos e valores mobiliários de emissores privados; (ii) captura de dados relevantes para a mensuração do valor de mercado; (iii) verificação da aderência dos cálculos do valor de mercado de determinados instrumentos financeiros por área independente; (iv) definição e aplicação das premissas utilizadas na avaliação dos indicativos de perda do valor recuperável dos títulos e valores mobiliários de emissores privados como o risco de crédito da contraparte e a avaliação das garantias.

Para uma amostra estatística de títulos e valores mobiliários de emissores privados, cujos parâmetros para mensuração do valor de mercado não são observáveis, avaliamos, com o envolvimento dos nossos profissionais de precificação de instrumentos financeiros com conhecimento e experiência no setor, os modelos desenvolvidos pelo Bradesco para a determinação dos valores de mercado, através do uso de parâmetros independentes.

Adicionalmente, com base em amostragem (por critérios estatísticos e itens específicos), avaliamos as premissas consideradas na análise do *spread* de crédito utilizado na precificação de certos instrumentos financeiros de emissores privados, bem como aquelas consideradas na avaliação dos indicativos e na mensuração da perda do valor recuperável.

Os nossos procedimentos incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas pelo Bradesco nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos adequada a mensuração dos títulos e valores mobiliários de emissores privados, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021.

Avaliação da mensuração das provisões e das divulgações dos passivos contingentes - Fiscais, cíveis e trabalhistas (individual e consolidado)

Conforme descrito nas notas explicativas nº 3m e 23, o Bradesco é parte passiva em processos judiciais de naturezas fiscais, cíveis e trabalhistas, decorrentes do curso normal de suas atividades, com as respectivas provisões registradas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas nos montantes de R\$ 3.207.781 mil (individual) e R\$ 8.072.037 mil (consolidado), R\$ 6.502.984 mil (individual) e R\$ 9.178.471 mil (consolidado) e R\$ 6.067.876 mil (individual) e R\$ 6.729.107 mil (consolidado), respectivamente. Para certos processos fiscais e cíveis, como aqueles relacionados à legalidade e constitucionalidade de certos impostos, indenização por dano moral e patrimonial, referentes a produtos e serviços bancários, inserção de informações sobre devedores no cadastro de restrições ao crédito, ajustes de correção monetária dos saldos de cadernetas de poupança devido à implementação de planos econômicos pelo Governo Federal, e algumas outras ações cíveis específicas, foi necessário julgamento significativo para determinar a probabilidade de perda e estimar o valor envolvido. Para ações trabalhistas, o Bradesco utilizou um modelo que considera, com julgamentos relacionados a agrupamentos, a data de entrada dos processos (antes ou após a reforma trabalhista), apuração do valor médio de pagamentos considerando os últimos 12 meses, seleção de indicadores para a atualização monetária, apurando assim, a média de perda para cada grupo de ações.

Nós consideramos a mensuração das provisões e das divulgações dos passivos contingentes como um principal assunto de auditoria em razão de envolver julgamento significativo para mensuração destas provisões.

• Como nossa auditoria abordou esse assunto

Os principais procedimentos que realizamos para tratar esse assunto significativo para nossa auditoria incluíram os resumos abaixo. Testamos o desenho e a efetividade operacional de certos controles internos automatizados e manuais relacionados a avaliação e mensuração das provisões e das divulgações dos passivos contingentes, incluindo controles relacionados à (i) avaliação de informações recebidas de consultores jurídicos externos e internos sobre os processos judiciais fiscais, cíveis e trabalhistas; e (ii) avaliação sobre os modelos e premissas utilizadas na mensuração da provisão e dos passivos contingentes trabalhistas. Para certos processos cíveis e fiscais, analisamos as provisões reconhecidas e os valores divulgados, considerando a avaliação dos consultores jurídicos internos e externos, bem como dados e informações históricas e jurisprudência relacionadas aos processos em questão e outros processos similares. Envolvemos nossos profissionais tributários com conhecimento e experiência no setor que nos auxiliaram na avaliação de determinados processos fiscais em relação aos méritos técnicos e da documentação suporte para a avaliação do Bradesco sobre a probabilidade e estimativa de perda. Obtivemos e avaliamos as confirmações recebidas diretamente dos consultores jurídicos externos para ações fiscais, que incluíam uma avaliação da probabilidade de perda e a estimativa do valor da perda, bem como as avaliações de probabilidade de perda e mensuração de risco recebidas dos consultores jurídicos internos para determinados processos fiscais. Comparamos essas avaliações e estimativas com as utilizadas pelo Bradesco e avaliamos a suficiência das divulgações relativas a contingências cíveis e fiscais em relação a esses assuntos.

Para os processos trabalhistas, os principais procedimentos compreenderam: (i) avaliação do modelo utilizado pelo Bradesco, por meio da análise de diferentes cenários simulados, confrontando com os resultados obtidos com o modelo do Bradesco; (ii) análise das segregações utilizadas nos modelos, por natureza dos processos, compreendendo a época de ingresso e a característica do autor; (iii) revisão dos julgamentos exercidos pela administração; (iv) teste sobre a precisão matemática dos cálculos efetuados pelo Bradesco para determinar a provisão de ações trabalhistas com base no histórico de perda dos últimos exercícios em processos similares. Avaliamos também, para as ações fiscais, cíveis e trabalhistas, a suficiência de provisão através do histórico de desembolso em relação aos respectivos valores de provisão, intensificando as análises em relação ao entendimento de casos específicos que tenham divergido das médias de desembolsos históricos.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos adequada a mensuração das provisões e as divulgações dos passivos contingentes de natureza fiscal, civil e trabalhista, no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021.

Avaliação da recuperabilidade dos créditos tributários (individual e consolidado)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas incluem ativos relativos a créditos tributários no valor de R\$ 74.163.833 mil (individual) e R\$ 85.766.298 mil (consolidado) (notas explicativas nº 3f e 37c) cuja realização está fundamentada em estimativas de rentabilidade futura.

Essas projeções são baseadas nos planos de negócios e orçamentos preparados pelo Bradesco, e exigem a adoção de uma série de premissas relacionadas a eventos e condições futuras. Alterações em certas premissas sobre o futuro, como taxas de juros, taxas de câmbio e taxas de impostos aplicáveis, podem ter um impacto significativo nas projeções e, conseqüentemente, na recuperabilidade dos créditos tributários.

Consideramos a avaliação da recuperabilidade dos créditos tributários como um principal assunto de auditoria devido ao grau de julgamento necessário para avaliar as projeções de lucros tributáveis futuros e as principais premissas subjacentes.

• Como nossa auditoria abordou esse assunto

Os principais procedimentos que realizamos para tratar esse assunto significativo para nossa auditoria incluíram o seguinte: Testamos o desenho e efetividade operacional de certos controles internos sobre o processo do Bradesco para avaliar a recuperabilidade dos créditos tributários, incluindo controles relacionados ao desenvolvimento e aprovação das premissas chaves para a elaboração do orçamento e às projeções finais de lucros tributáveis pelo Bradesco. Envolvemos nossos profissionais de finanças corporativas com conhecimento e experiência no setor que auxiliaram na avaliação das premissas, incluindo taxas de crescimento das principais linhas de negócio, taxas de juros futuras, taxas de câmbio e taxas de impostos aplicáveis às projeções do Bradesco sobre lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, testamos os cálculos matemáticos incluídos no estudo técnico de realização dos respectivos créditos e as divulgações efetuadas pelo Bradesco nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos adequada a avaliação da recuperabilidade dos créditos tributários no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021.

Avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis (individual e consolidado)

Conforme mencionado na notas explicativas nº 3i, 3k e 15, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas incluem ativos intangíveis, que compreendem os ágios de aquisições de investimentos no montante de R\$ 766.955 mil (individual) e R\$ 4.060.227 mil (consolidado) e outros ativos intangíveis no montante de R\$ 2.975.909 mil (individual) e R\$ 4.127.366 mil (consolidado).

O Bradesco realiza testes de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente ou quando há eventos ou circunstâncias que indiquem que o valor recuperável pode não ser recuperável. Como parte do teste de redução ao valor recuperável desses ativos, o Bradesco estimou valores recuperáveis das Unidades Geradoras de Caixa "UGC" relevantes e investimentos com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros. As projeções de fluxo de caixa futuros consideram planos de negócios e orçamentos e requerem uma série de premissas de negócios e econômicas.

Consideramos a avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis como um principal assunto de auditoria, devido ao alto grau de subjetividade na determinação das premissas significativas, incluindo as taxas de crescimento para diferentes negócios, fluxos de receitas e despesas, bem como as taxas de desconto utilizadas.

• Como nossa auditoria abordou esse assunto

Os principais procedimentos que realizamos para tratar desse assunto significativo para nossa auditoria incluíram os resumos abaixo: Testamos o desenho e a efetividade operacional de certos controles internos sobre a análise do valor recuperável dos ativos intangíveis realizada pelo Bradesco, incluindo controles relacionados a (i) revisão do processo orçamentário; (ii) ao desenvolvimento, revisão e aprovação das principais premissas utilizadas na análise, como taxas de crescimento e taxas de desconto; e (iii) revisão independente da metodologia de cálculo para realização do teste de redução ao valor recuperável. Envolvemos nossos profissionais de finanças corporativas com conhecimento e experiência no setor que auxiliaram na: (i) avaliação das premissas utilizadas, tais como taxas de crescimento usadas para diferentes negócios, fluxos de receitas e despesas estimadas, comparando-as com informações obtidas de fontes internas e externas; (ii) avaliação das taxas de desconto utilizadas no teste de redução ao valor recuperável, comparando-as com os intervalos de taxas de desconto que foram desenvolvidas independentemente, usando dados de mercado públicos disponíveis para entidades comparáveis; (iii) avaliação da aderência das projeções revisadas em relação ao fluxos de caixa realizados; e (iv) avaliação da precisão matemática de certas etapas dos cálculos do valor presente.

Os nossos procedimentos incluíram também a avaliação das divulgações efetuadas pelo Bradesco nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas em relação a esse assunto.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos adequada a avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto referente ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021.

Avaliação da mensuração das provisões técnicas de seguros e previdência (individual e consolidado)

Conforme apresentado nas notas explicativas nº 3m e 22a, o Bradesco registrou provisões técnicas relacionadas aos contratos de seguros e de previdência privada no montante de R\$ 292.860.356 mil.

continua...

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



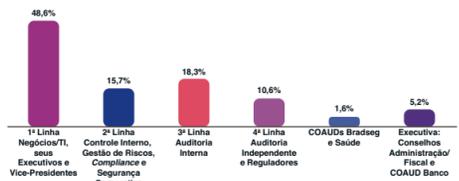
RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

com a Auditoria Independente e a Auditoria Interna, e com o Banco Central do Brasil (Bacen). Nessas ocasiões, o COAUD recebeu atualizações sobre assuntos relevantes e acompanhou, principalmente, as ações compromissadas e prioritárias estabelecidas pelo Comitê; o apetite e a abordagem à gestão de riscos, incluindo riscos emergentes; a segurança cibernética; o uso de nuvem (*cloud*); ESG, com foco em impactos das mudanças climáticas; prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo; conduta e tratamento de pessoas vulneráveis; governança; e o aprimoramento e desenvolvimento de modelos. A seguir apresentamos o sumário das reuniões realizadas:

Por Instituições



Por Linha de Defesa



No âmbito da Educação Continuada o Comitê de Auditoria participou no exercício de 2021 das seguintes atividades de capacitação:

- 75ª Mesa de Debates KPMG ACI Institute - Debate: 10 anos do Formulário de Referência e o desenvolvimento das práticas de governança corporativa no Brasil/Apresentação: 15ª edição do estudo *A Governança Corporativa e o Mercado de Capitais*/Apresentação: 20 anos do Novo Mercado da B3;
- 76ª Mesa de Debates KPMG ACI Institute - Debate: Gerenciamento de Riscos/Apresentação: Riscos Geopolíticos no Brasil e na América Latina/Apresentação: 6ª edição do estudo sobre Gerenciamento de Riscos, do ACI Institute do Brasil;
- CIAB Febraban;
- Encontros IBRAC: Regulação e Concorrência no Sistema Financeiro/Open Banking e Meio de Pagamentos Instantâneos;
- IBRACON - Auditoria e Tecnologia Antifraude;
- XVIII Seminário Internacional CPC - Normas Contábeis Internacionais;
- 77ª Mesa de Debates do ACI Institute Brasil - Debate: (i) O perfil do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e dos Membros de Comitês de Auditoria no Brasil; (ii) O futuro do ambiente de trabalho - o papel e a responsabilidade dos conselhos de administração;
- IBRACON - CTA 30 Relatório de Auditoria de DCs de entidades envolvidas ou suspeitas de não-conformidade;
- 11ª Conferência Brasileira de Contabilidade e Auditoria Independente;
- IBRACON - Atualizações sobre a minuta da nova norma para auditorias de entidades de menor complexidade;
- Diversas participações nos eventos coordenados pela INOVABRA LAB Bradesco e IDEACÃO Bradesco, a exemplo de (i) O Admirável Mundo *Blockchain*, (ii) ESG - Práticas, tendências e desafios em Seguradoras, (iii) Foco no Cliente: Como encantá-lo na Era Digital, (iv) Os pilares da transformação digital.

3.2. A Pandemia do COVID-19 e o Ambiente Econômico

O ambiente econômico no Brasil a partir do 3º trimestre trouxe desafios adicionais, não obstante o arrefecimento da pandemia do COVID-19, e os efeitos atuais e potenciais, principalmente diante da identificação de novas cepas do vírus, continuam a demandar esforços significativos para avaliar e prever os impactos nos negócios e, consequentemente, os reflexos nas Demonstrações Financeiras. O COAUD continuou a dedicar particular atenção à informações sobre (i) os efeitos diretos e indiretos já identificados nos resultados das operações; (ii) riscos e incertezas sobre o potencial impacto no futuro, levando em conta a forma como a pandemia evoluiu e como os eventos relacionados podem afetar julgamentos, premissas e estimativas atuais e futuras relativas às informações contábeis; (iii) o impacto potencial nos resultados das operações, liquidez e recursos de capital; e (iv) procedimentos de revisão e conclusões da Auditoria Independente e da Auditoria Interna, e demais linhas de defesa.

Considerando tais aspectos, o COAUD intensificou o acompanhamento das premissas, modelos e julgamentos relativos ao risco de crédito, uma vez que a natureza sem precedentes da pandemia conjugada ao presente momento econômico culminaram em ambiente novo, com parâmetros que indicam estar fora dos limites dos dados históricos e da experiência usados para desenvolver modelos de provisionamento. Outras áreas de julgamentos contábeis significativos que demandaram atenção incluíram a avaliação de instrumentos financeiros, o valor recuperável de ativos, os passivos contingentes, a contabilidade de *hedge*, os investimentos em empresas ligadas e as provisões técnicas no Grupo Bradesco Seguros.

Adicionalmente, a Auditoria Independente compartilhou regularmente seus pontos de vista sobre a razoabilidade das premissas devido ao impacto da pandemia e do ambiente econômico no desenho, implementação e operação dos controles relacionados a esses e a outros temas considerados pertinentes.

3.3. Revisão das Demonstrações Financeiras

A revisão das Demonstrações Financeiras pelo COAUD durante o exercício de 2021 incluiu os Relatórios Trimestrais (ITR) para as datas-base de 31/03/2021 e 30/09/2021, o Relatório Semestral para a data-base de 30/06/2021 e o Relatório Anual para a data-base de 31/12/2021. É de responsabilidade da Administração e da Auditoria Independente a elaboração das Demonstrações Financeiras - Individual e Consolidada - da Organização Bradesco completas e exatas, apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sejam estabelecidas pelo Bacen e/ou emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e referenciadas pela CVM, e com as IFRS, emitidas pelo IASB.

Como parte dessa revisão, o COAUD avaliou a aplicação de políticas contábeis críticas, julgamentos contábeis e premissas significativas, e a conformidade com os requerimentos de divulgação, para garantir que fossem consistentes, apropriados e aceitáveis de acordo com os requisitos relevantes para a elaboração e divulgação de Demonstrações Financeiras. O Comitê discutiu com as áreas técnicas e considerou as métricas de desempenho relacionadas às prioridades estratégicas, de modo a acompanhar a evolução no período e identificar os principais aspectos a influenciar a consecução das metas orçamentárias, bem como analisar se foram apresentadas de forma equilibrada e refletiram os riscos e incertezas de forma adequada.

Adicionalmente, o COAUD avaliou a eficácia do sistema de controles internos relacionado à elaboração das Demonstrações Financeiras, com atenção e avaliação crítica das alterações, aprimoramentos e quaisquer desenvolvimentos que o afetem. O Comitê recebeu atualizações e confirmações regulares de que a Administração havia adotado, ou estava adotando, as ações necessárias para remediar quaisquer falhas ou fragilidades identificadas através da operação da estrutura de controles da Organização Bradesco. Essas atualizações incluíram os impactos sobre os controles internos decorrentes da pandemia e diretamente relevantes para os processos e controles operacionais. Uma série de procedimentos adicionais foram realizados em todas as linhas de defesa para identificar, monitorar, avaliar e mitigar esses impactos, com resultados regularmente reportados ao COAUD.

Finalmente, o COAUD dedicou atenção particular aos Principais Assuntos de Auditoria (PAAs) indicados pela Auditoria Independente por ocasião da emissão do seu Relatório (Parecer) e publicação das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2021 e ao semestre encerrado em 30/06/2021, acompanhando as discussões mais relevantes com as áreas responsáveis e a equipe de auditores independentes.

3.4. O COAUD e a Auditoria Independente

A KPMG Auditores Independentes (KPMG) é responsável pela auditoria das Demonstrações Financeiras da Organização Bradesco, exercendo essa função desde 2011. O COAUD apresentou ao Conselho de Administração a sua recomendação pela permanência da KPMG para a prestação de serviços de auditoria independente. Em 2021, observando determinação dos órgãos reguladores do Brasil, foi promovida a rotação do sócio responsável pela auditoria, tendo em conta que o responsável pela auditoria até 31/12/2020, senhor André Dala Pola, atingiu o tempo máximo de 5 (cinco) exercícios sociais permitido pela regulamentação em vigor. O Comitê acompanhou o processo de rotação e monitorou a sucessão dos sócios responsáveis pela auditoria da Organização Bradesco, em especial do Banco Bradesco e do Grupo Bradesco Seguros, particularmente as providências tomadas pela KPMG para garantir transições eficazes. O sócio responsável pela auditoria das Demonstrações Financeiras da Organização Bradesco a partir de 2021 é o senhor Cláudio Sertório, Sócio-líder da prática de Serviços Financeiros da KPMG especializado no atendimento a instituições financeiras, seguradoras e empresas de cartão de crédito e que conta com mais de 30 anos de experiência com auditoria.

3.4.1. Planejamento da Auditoria Independente e Execução dos Trabalhos

O COAUD revisou a abordagem e estratégia da Auditoria Independente para o exercício de 2021, discutindo com a KPMG o escopo geral e o planejamento dos trabalhos, a estratégia de auditoria para riscos significativos identificados, a natureza e extensão da capacitação da equipe de auditores e o uso de especialistas (tecnologia da informação, atuária, finanças corporativas, tributação) necessários para realizar a auditoria planejada na Organização Bradesco. Ao longo do exercício de 2021 o COAUD recebeu atualizações regulares da KPMG sobre os avanços do processo de auditoria, apresentadas pelo sócio responsável e sua equipe sênior, com o objetivo de acompanhar o tratamento das questões de contabilidade e seus impactos nas Demonstrações Financeiras e demais relatórios relacionados ao sistema de controles internos e Principais Assuntos de Auditoria (PAAs). O COAUD deu ênfase às ações tomadas pela KPMG em relação aos PAAs apontados em seus Relatórios relativos às datas-base de 31/12/2020 e 30/06/2021, bem como àqueles identificados no planejamento de auditoria para o segundo semestre de 2021, discutindo-os desde o planejamento e ao longo do exercício.

No primeiro semestre de 2021, o COAUD solicitou especificamente à KPMG que avaliasse o impacto da pandemia na execução dos seus trabalhos, particularmente em virtude do atendimento e realização de testes de auditoria pertinentes em ambiente remoto (*home office*), não somente pelos funcionários da Organização Bradesco mas também pela equipe de auditoria. A KPMG apresentou ao Comitê o resultado dessa avaliação destacando as ações mitigadoras tomadas para o pleno exercício das atribuições da auditoria, considerando a experiência acumulada desde o início da pandemia. Dentre tais ações, destacou a necessidade de aceleração e antecipação de alguns aspectos do planejamento e execução dos trabalhos, para levar em consideração os potenciais atrasos esperados devido ao trabalho remoto. Também foram discutidos trabalhos adicionais relevantes em relação a julgamentos contábeis significativos, como provisão para perdas com operações de crédito e o impacto da pandemia com base na determinação da materialidade. A KPMG assegurou ao COAUD que o trabalho remoto não prejudicou a sua habilidade de realizar os trabalhos de auditoria conforme planejado.

Ao longo do exercício, o COAUD avaliou regularmente a eficácia, desempenho e independência da KPMG como auditor independente, focando no processo geral de auditoria e na qualidade dos resultados. A KPMG destacou a continuidade do investimento em recursos adicionais e novas tecnologias para o aprimoramento contínuo da qualidade e consistência da auditoria.

O Comitê, ao tomar conhecimento de pontos relevantes envolvendo a avaliação dos sistemas contábil e de controles internos, elaborado em conexão com os exames das Demonstrações Financeiras, acompanha as implementações das respectivas recomendações para o aprimoramento de processos, sistemas e mitigação de riscos.

A KPMG apresentou tempestivamente ao Comitê de Auditoria os resultados e principais conclusões dos trabalhos de auditoria realizados ao longo do exercício de 2021.

3.4.2. Realização de “Outros Serviços” pela Auditoria Independente

O Comitê de Auditoria é responsável por avaliar as propostas técnicas e monitorar a realização de “Outros Serviços” pela KPMG. Tais serviços, não relacionados com a Auditoria Independente das Demonstrações Financeiras, são executados de acordo com a política de independência do auditor, de forma a garantir que não representem conflito de interesses. A aprovação pelo COAUD ocorre somente após consideração dos requisitos de independência e avaliação dos melhores interesses da Organização Bradesco para contratar a KPMG para a realização de tais serviços, incluindo aspectos como trabalho intimamente relacionado àquele realizado para fins de auditoria independente; serviços que demandem a obtenção de evidência de auditoria apropriada para expressar uma conclusão destinada a aumentar o grau de confiança dos auditores; ou para averiguação de controles internos em complemento ao escopo normal dos trabalhos de auditoria independente.

Os “Outros Serviços” realizados pela KPMG no exercício de 2021 incluíram:

- Solicitação de aprovação de trabalho - Inovação tecnológica (Lei do Bem);
- Contratação de serviço de Auditoria para emissão de Relatório relacionado à regularidade das operações de crédito garantidas pelo FGO Pronampe; e
- Outros Serviços pela KPMG - Contratação de Treinamento para Equipes que atuarão junto ao BAC.

O COAUD não identificou razões objetivas para caracterizar conflitos de interesse, risco de perda de independência ou de objetividade na realização dos “Outros Serviços” pela KPMG. A avaliação da independência da KPMG considerou também a situação pessoal e a relação financeira que o auditor (sócio responsável e demais integrantes da equipe de profissionais envolvidos com a realização da auditoria) têm com a Organização Bradesco, analisando as possíveis ameaças e estabelecendo as medidas necessárias para solução.

Com base no planejamento apresentado pela KPMG e nas discussões subsequentes sobre os resultados dos trabalhos, o Comitê considera que os trabalhos desenvolvidos foram adequados aos negócios da Organização Bradesco.

3.5. O COAUD e a Auditoria Interna

Para permitir um efetivo e adequado acompanhamento das atividades realizadas pela Auditoria Interna, em aderência ao seu Regimento Interno e regulamentação vigentes, o Comitê de Auditoria aprova o Plano de Auditoria Anual e eventuais atualizações ao longo do exercício social. Além do foco contínuo nos requisitos da legislação e regulamentação em vigor, o COAUD atendeu para a inclusão no escopo da Auditoria Interna de questões relacionadas à estratégia, governança e cultura, prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo, conduta e conformidade, resiliência financeira e resiliência operacional, particularmente considerando os impactos e principais riscos decorrentes da pandemia e do ambiente econômico.

Os resultados do trabalho da Auditoria Interna, juntamente com a avaliação da governança geral, gestão de riscos e estrutura de controle e processos são regularmente relatados ao COAUD, em reuniões e por meio de relatórios e súmulas executivas, destacando os principais temas identificados, cobertura de auditoria e trabalhos desenvolvidos, proporcionando visão independente de riscos emergentes e impactos nos negócios.

Ao tomar conhecimento dos pontos de atenção e das recomendações da Auditoria Interna, o Comitê acompanha o estabelecimento de calendário adequado para sanar as questões indicadas, de responsabilidade da Diretoria Executiva, e monitora a sua execução, acompanhando as providências saneadoras adotadas pela Administração junto às áreas auditadas.

A Auditoria Interna mantém estreita relação de trabalho com a Auditoria Independente, que é informada das atividades e resultados dos trabalhos da Auditoria Interna, e tem acesso a todos os relatórios e registros de suporte.

Anualmente, a função da Auditoria Interna é submetida a processo de avaliação técnica conduzido pelo COAUD, cujos resultados são discutidos com a Diretoria da Auditoria Interna. Essa avaliação é um dos itens importantes na manutenção do Programa de Certificação de Qualidade do *The Institute of Internal Auditors* (IIA), que visa a melhoria contínua da gestão dos processos da área e a adoção das melhores práticas (metodologias, ferramentas e gestão). O resultado da avaliação para o exercício de 2021 foi discutido com a mencionada Diretoria e será apresentado pelo COAUD ao Conselho de Administração em 2022, juntamente com o Relatório Anual do Comitê de Auditoria relativo à data-base de 31/12/2021.

Resaltamos que a Auditoria Interna tem respondido adequadamente às demandas do Comitê de Auditoria e às necessidades e exigências da Organização Bradesco e dos órgãos reguladores.

4. PRINCIPAIS ATIVIDADES E TEMAS SIGNIFICATIVOS CONSIDERADOS PELO COAUD

4.1. Visão Geral

O COAUD trabalhou em estreita colaboração com o Departamento de Controle Integrado de Riscos (DCIR) e o Departamento de *Compliance*, Conduta e Ética (DCCE), bem como outros departamentos correlacionados da Organização Bradesco, para monitorar a observância dos procedimentos para gerenciar riscos e a estrutura de controle interno, bem como para garantir que as áreas de responsabilidade comum foram tratadas apropriadamente nas agendas das reuniões com o Comitê ou em discussões com o Coordenador do COAUD, com o objetivo de aprimorar a conectividade, coordenação e fluxo de informações, e dessa forma garantir uma compreensão mais profunda dos principais temas.

Entre os principais aspectos discutidos destacaram-se a responsabilidade pela identificação, mensuração, monitoramento, mitigação e supervisão dos controles e riscos, e a comunicação aos níveis adequados da administração mediante a elaboração de relatórios regulares, tempestivos e completos. Nessas reuniões, o COAUD objetivou ainda identificar e discutir prioridades mútuas, melhorias e programas de remediação, e questões futuras em relação à gestão de riscos e controles internos, tendo como base a Matriz de Riscos Corporativos (Biblioteca de Riscos).

4.2. Detalhamento das Principais Atividades e Temas Significativos

O Programa de Trabalho do Comitê de Auditoria para o exercício de 2021 teve como foco os principais processos, riscos e produtos inerentes aos negócios da Organização Bradesco. Destacamos a seguir os aspectos mais relevantes:

Atribuição/Área	Principais Temas Abordados e Ações do COAUD
Demonstrações Financeiras da Organização Bradesco (Banco Bradesco e Empresas Ligadas)	Revisão das Demonstrações Financeiras, Inclusive Notas Explicativas, Relatórios de Administração e Parecer do Auditor Independente Principais Políticas Contábeis, Práticas e Critérios Gerais Adotados: • Discussão com a Contadoria Geral (CG), Controladoria, Controle Integrado de Riscos (DCIR), Grupo Bradesco Seguros, Auditoria Interna (AIGL) e Auditoria Independente (KPMG); e • Avaliação criteriosa das mais significativas, considerando a regulamentação vigente no Brasil, editadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e requeridas pelas autoridades reguladoras - Banco Central do Brasil (Bacen), Superintendência de Seguros Privados (Susep), Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Agência Nacional de Saúde (ANS) - e as IFRS promulgadas pelo IASB. Preparação das Demonstrações Financeiras Consolidadas: Revisão dos procedimentos para a elaboração e divulgação para certificar que foram confeccionadas de acordo com as IFRS promulgadas pelo IASB; Pandemia COVID-19 e Ambiente Econômico no Brasil: Especial atenção para avaliar como a Administração abordou e refletiu as questões e incertezas relacionadas à pandemia e decorrentes do ambiente macroeconômico e os impactos na Organização Bradesco, nos relatórios financeiros e outras divulgações relevantes, tais como os efeitos presente e futuro e os reflexos potenciais identificados para operações e segmentos de negócio, como operações de crédito, seguros (vida e saúde) e previdência privada. O COAUD recomendou o aprimoramento e apresentação em destaque de Nota Explicativa específica para abordar de forma mais abrangente os efeitos gerais da pandemia, inclusive para fins de elaboração do Formulário 20-F relativo aos exercícios de 31/12/2020 e 31/12/2021 depositado junto à SEC; Auditoria Independente: Reunião com a KPMG, antes das divulgações das Informações Trimestrais (ITRs) relativas aos trimestres encerrados em 31/03/2021 e 30/09/2021, e das Demonstrações Financeiras relativas ao semestre encerrado em 30/06/2021 e ao exercício social encerrado em 31/12/2021, para avaliar os aspectos de independência dos auditores e do ambiente de controle na geração das informações a serem divulgadas, inclusive quanto à observância da recomendação do COAUD para que as principais empresas do Conglomerado Bradesco de capital fechado e o Grupo Bradesco Seguros, no seu Consolidado, publiquem suas Demonstrações Financeiras em conjunto com os Relatórios de Auditoria, contemplando os Principais Assuntos de Auditoria (PAAs); e Revisão das Demonstrações Financeiras - Individual e Consolidada - e Relatórios de Administração (ITRs de 31/03/2021 e 30/09/2021, Semestral de 30/06/2021, e Anual de 31/12/2021): Endossando seu conteúdo, antes da aprovação pelo Conselho de Administração e sua autorização para divulgação, garantindo a conformidade com os requisitos legais e a aplicação adequada dos princípios contábeis pertinentes, e certificando que a Auditoria Independente emitiu o seu Relatório correspondente.
Principais Políticas Contábeis, Estimativas e Julgamentos Significativos	Provisão para Operações de Crédito de Liquidação Duvidosa (PDD): O cálculo da provisão para as perdas estimadas com operações de crédito é baseado em modelos estatísticos que capturam informações históricas e prospectivas e, conjugadas à experiência da Administração, objetivam refletir a expectativa de perdas em diferentes cenários econômicos. Para tanto, envolve julgamentos significativos, especialmente considerando o grau de incerteza sob as condições macroeconômicas atuais, políticas e os impactos decorrentes da pandemia do COVID-19 (mais detalhes sobre a pandemia e seus efeitos são apresentados nos itens específicos deste relatório). Entre os principais aspectos analisados pelo COAUD destacaram-se a redução ao valor recuperável; carteira de empréstimos e adiantamentos, incluindo avais, fianças e debêntures, com ênfase às expectativas de perdas futuras nos portfólios Massificados e Dívida Corporativa; e parâmetros e critérios para a constituição da provisão complementar; Avaliação de instrumentos Financeiros: Devido às condições de maior volatilidade no mercado, principalmente em decorrência do avanço da inflação e elevação da taxa básica de juros pelo Bacen, discutimos periodicamente os impactos nos modelos para avaliar a carteira de investimentos (títulos disponíveis para venda e negociação) e derivativos, particularmente considerando as principais premissas, métricas e julgamentos significativos utilizados para a determinação do valor justo; Créditos Tributários: Atenção especial foi dada ao cálculo dos ativos fiscais diferidos e às estimativas de recuperação (realização), principalmente quanto aos potenciais impactos da pandemia e do ambiente macroeconômico nos resultados futuros da Organização e nos consequentes lucros tributáveis, com base no plano de negócios e orçamentos estabelecidos pela Administração. Em particular, discutimos quanto às projeções de probabilidade e suficiência de lucros tributáveis futuros, reversões futuras de diferenças temporárias, estratégias de planejamento tributário em curso, e impactos de mudanças na legislação tributária. O COAUD também considerou os julgamentos da Administração relativos a questões fiscais em relação às quais o tratamento tributário apropriado é incerto ou sujeito a interpretação, e que estão em processo de discussão judicial e categorizados como contingentes (classificados como possíveis, e portanto objeto de Nota Explicativa somente); Valor Recuperável dos Ativos - Ágio (Goodwill) e Outros Ativos Não Financeiros: Durante o exercício de 2021 a Administração testou o valor recuperável (imparidade) do ágio (<i>goodwill</i>) e outros ativos não financeiros, com julgamentos que consideraram o crescimento de longo prazo, taxas de juros, fatores de desconto e fluxos de caixa esperados, tanto em termos de conformidade com as normas contábeis e razoabilidade da previsão; Provisões e Passivos Contingentes: Processos legais e questões regulatórias - Discutimos o julgamento em relação ao reconhecimento e mensuração de provisões, bem como a existência e a avaliação quanto aos passivos contingentes. As questões que requerem julgamentos significativos foram destacadas e a avaliação do COAUD considerou a integridade da base de dados, os critérios adotados para as provisões contábeis e respectivas suficiências. Apesar de concordar com a abordagem e as conclusões alcançadas pela Administração, o COAUD recomendou também à Auditoria Independente que conduzisse análise criteriosa dos modelos para acompanhamento de tais contingências, considerando, por exemplo, o tratamento individual de causas relativas a questões trabalhistas de valor relevante com perda considerada como “provável”. O resultado de tal análise foi apresentado para o Comitê, confirmando a adequação dos modelos adotados pela Organização; Provisões Técnicas de Seguros, Previdência e Capitalização: O COAUD tomou conhecimento das premissas e julgamentos adotados pelo Grupo Bradesco Seguros (GBS) e se certificou da aderência dos processos aos requisitos estabelecidos pela Susep e ANS nas Notas Técnicas Atuariais, incluindo quanto aos Ativos Garantidores (títulos e valores mobiliários vinculados); e Contabilidade de Cobertura (hedge accounting): dentre os vários aspectos relacionados à contabilidade de cobertura discutidos pelo COAUD, chamamos atenção particularmente para a governança específica no processo de contratação de operações e sua classificação contábil, tendo em conta os requerimentos estabelecidos pelos órgãos reguladores e os requisitos específicos das IFRS. Nesse particular, requeremos da Auditoria Independente uma avaliação rigorosa e completa, e recomendações para aprimoramento da estrutura estabelecida pela Administração. Quanto às operações em discussão no exercício, destacamos a análise conduzida pelo GBS no primeiro semestre de 2021 para a estruturação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa para fins de gestão equilibrado das despesas com os passivos de longo prazo atrelados ao IGPM que, apesar de não concluída, mereceu atenção do COAUD nos debates com o GBS. Nesse contexto, o COAUD discutiu as possibilidades e principais características das operações de cobertura em avaliação, as necessidades em termos de governança e controles internos (incluindo documentação necessária para habilitar o reconhecimento contábil específico), as condições macroeconômicas atuais e seu impacto nas previsões de fluxo de caixa prováveis e custo das operações, e a eficácia das estruturas ao longo do horizonte coberto.
Auditoria Independente	Planejamento e Execução da Auditoria Processo: Análise e discussão detalhadas sobre o planejamento, andamento e execução do plano de auditoria; Execução: Obteve confirmação do auditor de que teve acesso total a todas as informações para realizar a auditoria conforme planejado; Recomendações: Discutiu e exerceu controle rígido sobre recomendações da Auditoria Independente e as ações necessárias para correção junto às unidades corporativas, acompanhando a implementação dos planos de ação pertinentes; Relatórios: Discutiu melhorias nos relatórios financeiros com base em novos padrões de contabilidade e melhores práticas; e Revisão: Analisou os relatórios do auditor sobre as ITR (datas-base de 31/03/2021 e 30/09/2021) e Demonstrações Financeiras (Semestral de 30/06/2021 e anual de 31/12/2021) antes que o Auditor Independente as apresentasse para o Conselho de Administração.
Relacionamento	O Auditor Independente participou de várias reuniões do COAUD, permitindo que o Comitê atue como um canal de comunicação entre o Auditor e o Conselho de Administração, e acompanhe o cumprimento de suas recomendações e/ou esclarecimentos às suas indagações, inclusive no que se refere ao planejamento e execução dos respectivos trabalhos de auditoria.
Efetividade	Avaliamos o Auditor Independente e sua contribuição para a integridade das Demonstrações Financeiras em decorrência do seu trabalho.
Auditoria Interna	Planejamento e Execução da Auditoria Interna Dispositivos Legais e Normativos: Verificação do cumprimento daqueles aplicáveis à Organização Bradesco, além de regulamentos internos, no âmbito dos esforços contínuos para desenvolver, implementar, aprimorar e manter um ambiente de controle forte e adequado à estrutura, operações e riscos; Plano de Trabalho para 2021: Aprovação pelo COAUD previamente à submissão ao Conselho de Administração, com base em avaliação de risco abrangente e incluindo especificamente requerimentos sobre o acompanhamento do impacto da pandemia nas atividades principais da Organização em uma base regular; e Execução do Plano de Auditoria: Recepção de relatórios e reportes regulares sobre as atividades de auditoria interna no exercício de 2021, permitindo ao COAUD o escrutínio adicional bem como exercer controles rígidos sobre recomendações da Auditoria Interna (AIGL) e as ações necessárias para correção junto às unidades corporativas, obrigadas a apresentar planos de ação pertinentes.
Relacionamento	Reuniões com o COAUD: O Diretor da Auditoria Interna e outros representantes da área participaram regularmente de reuniões do COAUD quando entendido pertinente e o Comitê acompanhou o cumprimento de suas recomendações e/ou esclarecimentos às suas indagações, inclusive no que se refere ao planejamento e execução dos respectivos trabalhos de auditoria.

...continuação



Banco Bradesco S.A.

Companhia Aberta
CNPJ 60.746.948/0001-12
Sede: Cidade de Deus, Osasco-SP



RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA

Efetividade	O COAUD conduziu avaliação da Auditoria Interna e sua contribuição para a integridade, adequação e eficácia dos sistemas de controles internos relacionados à contabilidade, riscos, financeiros e operacionais, a partir da aplicação de abordagem sistemática e disciplinada à avaliação e aprimoramento contínuo dos processos relacionados.	Grupo Bradesco Seguros - Passivos em IGPM	Descasamento de Ativos e Passivos na Bradesco Seguros: O GBS estuda alternativas para a melhor opção de gestão dos passivos atrelados ao IGPM e, adicionalmente, aos contratos que contam com cláusula que permite novas contribuições por decisão unilateral do beneficiário, o que pode elevar o descasamento hoje existente. Entre as alternativas avaliadas, a contratação de instrumentos financeiros derivativos, e a consequente adoção de contabilidade de cobertura (<i>hedge accounting</i>) foi discutida pelo COAUD com o GBS e com o Auditor Independente (vide tópico específico).
Estrutura	Recursos: Análise do orçamento da Auditoria Interna para 2021, certificando a disponibilidade de recursos humanos e materiais necessários. De particular interesse para o COAUD foram temas como desenvolvimento, capacitação e treinamento da equipe, atração e manutenção de talentos, e iniciativas digitais necessárias para o aprimoramento dos processos de trabalho, inclusive em resposta ao novo ambiente de trabalho remoto (<i>home office</i>) iniciado a partir do início da pandemia da COVID-19 e intensificado ao longo dos exercícios de 2020 e 2021.	ESG e Risco Climático	O COAUD tem acompanhado e avaliado particularmente os esforços da administração para incorporar e aprimorar relatórios ESG, e particularmente questões de riscos climáticos, tendo em conta que os órgãos reguladores do Brasil e dos EUA continuam a dar atenção especial ao tema. O COAUD debateu em particular o alinhamento da estratégia da Organização Bradesco na contratação de operações de crédito e na gestão integrada de riscos, particularmente após a publicação pelo Bacen da Resolução CMN nº 4.943, que incluiu requisitos aplicáveis ao gerenciamento do risco social, do risco ambiental e do risco climático na estrutura de gerenciamento de riscos e de capital, e a Resolução CMN nº 4.945, com aprimoramentos da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática (PRASAC) e inovando no requerimento de divulgação de informações ao público em geral, com vigência a partir de julho de 2022 - em 22 de dezembro de 2021 foi também publicada a Resolução CVM nº 59, introduzindo inovações substanciais ao requerer informações a serem prestadas a respeito de aspectos ambientais, sociais e de governança corporativa. Apesar de não identificados impactos de questões climáticas sobre as Demonstrações Financeiras da Organização Bradesco, o COAUD tem avaliado junto às áreas competentes o avanço dos processos necessários para o atendimento de tais demandas regulatórias. As discussões ao longo do exercício envolveram a área de Crédito, a Bradesco Asset Management (BRAM), o DCIR, os responsáveis pela gestão da estratégia de sustentabilidade e a Controladoria e o recém criado Departamento de Sustentabilidade, responsável corporativo pela coordenação dos assuntos ESG - Ambiental, Social e de Governança.
Controles Internos e Ouvidoria			
Sistema de Controles Internos	Sistema de Controles Internos: O COAUD acompanhou e monitorou, em discussões regulares com o DCIR, DCCE, AIGL, Auditoria Independente e áreas de negócio, a atuação efetiva das 3 (três) Linhas de Defesa, focando nas atribuições e responsabilidades de cada uma na observância e no aprimoramento dos controles adotados, visando a mitigar os riscos inerentes aos processos de negócios.		
Ouvidoria	Bradesco e Grupo Bradesco Seguros: Reuniões periódicas com os membros dos COAUDs da Bradseg e Bradesco Saúde para discutir situações específicas de reclamações catalogadas pelos diversos Canais de Denúncias, particularmente em relação a práticas negociais, conduta, financeiras, contábeis, relatórios financeiros, auditoria e controles internos. De conhecimento dos detalhes apresentados quanto aos procedimentos vigentes normatizados e os praticados em desacordo a tais orientações, foram averiguados os registros das ações encaminhadas junto aos gestores de Negócio envolvidos com o tema para regularizar tais anomalias, de sorte a permitir, corporativamente, a melhoria dos processos e o acultamento das Áreas na comercialização de Produtos e Serviços da Organização Bradesco.		

Negócios e Concorrência			
Negócios e Concorrência	Gerenciamento das Carteiras de Crédito: Acompanhou mensalmente a evolução das diferentes carteiras de crédito diante do quadro econômico que, mesmo impactado pela pandemia da COVID-19, apresentou crescimento relevante, principalmente a partir do 3º trimestre, refletindo a retomada da atividade econômica iniciada no 2º trimestre. Atenção especial foi dada ao alinhamento da estratégia relacionada a ESG e à concessão de novos créditos (com crescimento significativo naquelas contratações conduzidas por meio dos canais digitais) e às prorrogações, renegociações, renovações, recuperações, e baixas; Conduta, Suitability e Atendimento a Pessoas Potencialmente Vulneráveis: Acompanhamento e monitoramento dos avanços nos processos voltados para observância aos requisitos regulamentares, tendo em conta contingente de clientes caracterizados como "potencialmente vulneráveis" e as demandas de natureza regulatória; Relacionamento com Clientes: Acompanhamento quanto ao cumprimento de normas e atendimento ao consumidor inclusive tendo em conta os temas identificados pela Ouvidoria (Serviço de Atendimento ao Cliente - SAC/Ouvidoria); e Inovação Tecnológica: Atualizado periodicamente sobre os avanços e potenciais impactos do <i>Open Banking</i> , <i>Fintechs</i> e outras <i>startups</i> , uso de nuvem (<i>cloud</i>), <i>Big Data</i> , entre outros.		

Gestão de Riscos			
Gestão de Riscos	Coordenação com Outros Comitês: Participou de reuniões conjuntas com o Comitê de Riscos, a área de gestão de riscos, regulamentação e <i>compliance</i> , Auditoria Interna, entre outros. Entre os tópicos discutidos destacamos o relatório sobre risco de modelo, gestão de risco do grupo, reclamações enviadas ao Canal Aberto, risco de fornecedor; Estratégia, Estrutura e Política para Gestão de Riscos: Acompanhamento dos trabalhos do DCIR para avaliação da aderência do sistema de controles internos e na identificação, monitoramento e gestão dos riscos mais relevantes, bem como das atividades e resultados dos trabalhos do Departamento de Compliance, Conduta e Ética (DCCE); Áreas de Negócio: Reuniões com as diversas áreas de Negócios e de Controle, e com as Auditorias Independente e Interna, para complementar as avaliações junto ao DCIR e DCCE, acompanhamento dos principais processos, e certificação quanto ao comprometimento da Administração para a mitigação dos riscos e o aperfeiçoamento contínuo dos controles internos associados; Riscos de Mercado e Liquidez: Acompanhamento semanal, por intermédio de relatórios elaborados pelo DCIR, dos resultados da carteira "trading" e os limites estabelecidos pela governança para <i>Value at Risk</i> (VAR), <i>Liquidity Coverage Ratio</i> (LCR) e Reserva Mínima de Liquidez (RML) - Corretoras de Valores e Grupo Bradesco Seguros, bem como das principais exposições em moedas, índices e ativos, inclusive da Carteira "Banking", com correspondentes <i>Economic Value of Equity</i> (AEVE); e Risco de Crédito: Acompanhamento mensal com o DCIR, Recuperação de Créditos e Garantias, e Concessão de Crédito, para avaliação da evolução das principais carteiras de crédito e níveis de inadimplência (pessoas físicas, pessoas jurídicas, e seus respectivos segmento, modalidade e setor da economia). Também foram discutidas as suficiências de provisão (vide tópico específico sobre PDD), níveis de concentração e abordagens para recuperação de crédito, com ênfase nas Expectativas de Perdas Futuras em portfólios Massificados e movimentação dos Ratings da Dívida Corporativa.		

Órgão Reguladores (Questões Regulatórias e Compliance)			
Demandas e Expectativas	Questionamentos do Bacen: Monitoramento na elaboração das respostas e no progresso para atendimento às demandas e solução das recomendações e expectativas do Departamento de Supervisão Direta (Desup) e do Departamento de Supervisão de Conduta (Decon) relativamente à observância da regulamentação e requisitos específicos relacionados a modelos, conduta, <i>suitability</i> e pessoas vulneráveis, relacionamento com clientes, prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo; Termo de Compromisso com o Banco Central (encerrado no 2º semestre/2021): PLDFT (Banco); e Acordo de Concentração (encerrado no 2º semestre/2021): Acompanhamento do compromisso firmado por ocasião da aquisição do HSBC, envolvendo o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), Bacen, e o Programa de Proteção e Defesa do Consumidor (Procon).		

Relacionamento com Órgãos Reguladores	Compliance: Análise da efetividade do DCCE e demais estruturas responsáveis por garantir o cumprimento das leis, regras e regulamentos aplicáveis aos negócios; e Relatórios Submetidos aos Órgãos Reguladores: O COAUD discutiu os principais elementos dos Relatórios ICAAP e de Efetividade (Circular nº 3.978), encaminhados para o Bacen, e debateu sobre a necessidade de manter foco contínuo na qualidade e confiabilidade dos relatórios regulatórios.		
Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo	Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo: Contínuo acompanhamento quanto ao aprimoramento no gerenciamento do processo de PLD, embasado nos resultados das inspeções regulares dos órgãos internos e externos, nas melhores práticas de gestão (metodologias, ferramentas e pessoas), permitindo a atuação da Segurança Corporativa com visão centralizada de análise e despacho frente às movimentações de maior risco ocorridas nas transações de negócios e em contas correntes.		

Tecnologia da informação			
Segurança e Controles em Processos-Chave	Implementações dos Procedimentos de Segurança no Acesso às Informações: Bradesco e Bradesco Seguros - reuniões com o Conselho de Administração, os Departamentos gestores envolvidos no "Processo de Gestão de Acesso" e com a KPMG para acompanhar a efetividade das implementações dos procedimentos de segurança no acesso às informações (sigilosas ou não), assim como no devido encaminhamento dos sistemas departamentais para o processo de automatização, dentro da premissa custo x benefício e mitigação dos riscos de imagem e operacional; Controles de Aplicativos e Gerais de Tecnologia Da Informação: Gerenciamento de mudanças, segurança (lógica e física), operação computacional e registro, análise e resolução de incidentes e problemas; e Cyber Security: Contínuo acompanhamento de medidas de segurança, mitigando os riscos associados.		

Desenvolvimento de Sistemas - Contadoria Geral e Controladoria	Desenvolvimento de Sistemas para a Contadoria Geral e Controladoria: O COAUD tem monitorado e acompanhado o impacto sobre o ambiente de risco e de controle decorrente do desenvolvimento de sistemas que vão aprimorar o processo de elaboração de Demonstrações Financeiras, centralizando a base de dados, agilizando o tempo de processamento e reduzindo o volume ajustes manuais, tanto para o Banco Bradesco como para o Consolidado. O Comitê recebeu atualizações regulares sobre o avanço no programa que são fundamentais para avaliar a adequação desses processos e os benefícios associados, tais como a agilidade, tempestividade, e fidedignidade das Demonstrações Financeiras. Adicionalmente, o COAUD solicitou que a Auditoria Independente e a Auditoria Interna incluíssem a realização de revisões específicas direcionadas na realização de seus trabalhos, abrangendo o plano de trabalho e gerenciamento das mudanças.		
---	---	--	--

Temas Emergentes e Desafios Futuros com Impacto Potencial Relevante			
GBS - IFRS 17 - Contabilidade para Contratos de Seguros	Implementação da IFRS 17 - Contabilização de Contratos de Seguro: O Comitê está monitorando o projeto em desenvolvimento no Grupo Bradesco Seguros - GBS voltado para a adoção dos requerimentos estabelecidos no IFRS 17, obrigatório a partir de 1º de janeiro de 2023 para fins de elaboração de Demonstrações Financeiras Consolidadas, conforme exigência do Bacen, da CVM e da SEC (mesmo que a Susep e a ANS não estabeleçam a obrigatoriedade para fins domésticos). O foco do COAUD tem sido a transição e as implicações estratégicas potenciais, tendo em conta os requisitos do novo modelo contábil para o cálculo do passivo e para o registro de receitas, cuja experiência internacional indica serem mais amplas e culminarem com impactos estratégicos no negócio de seguros. A administração do GBS apresentou regularmente detalhes sobre o processo em andamento, incluindo o programa de transição, e indicou potenciais impactos - genéricos e qualitativos, sem condições ainda de detalhar quantitativamente - nas Demonstrações Financeiras. Essas discussões foram complementadas por debates com o Auditor Independente e envolveram também questões de interpretação na aplicação dos requerimentos da IFRS 17 para os contratos emitidos pelo GBS, identificação das áreas-chave, premissas de trabalho, <i>design</i> de modelos, investimento em tecnologia e infraestrutura de dados para viabilizar tal implementação. O Comitê continuará a discutir e acompanhar junto à GBS, e em reuniões periódicas com o Auditor Independente e com a Auditoria Interna, a aplicação adequada da IFRS 17 ao negócio de seguros do GBS e o impacto do IFRS 17 nas Demonstrações Financeiras, bem como monitorar a evolução das divulgações do segmento nas Demonstrações Financeiras Consolidadas (em particular quanto à transparência e comunicação para os investidores), desde a transição até a completa implementação do referido pronunciamento.		

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os membros do Conselho Fiscal, no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Contábeis do Banco Bradesco S.A. (Bradesco), referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, e, com base: (i) no Parecer dos Auditores Independentes, desta data; (ii) nas reuniões com os Auditores Independentes; (iii) nos relatórios do Comitê de Auditoria do Bradesco; (iv) nas análises de documentos e, substancialmente, nas informações recebidas; e (v) nas reuniões periódicas com os administradores e gestores de áreas do Bradesco, concluíram que os documentos examinados refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pelo Bradesco durante o exercício social findo em 31 de dezembro de 2021, corroborando com o julgamento do Comitê de Auditoria de que os controles internos são adequados ao porte e à complexidade de seus negócios, esses estruturados com observância das normas internas e externas a que se sujeitam e suportados por sistemas que geram os relatórios financeiros, visando a garantir eficiência operacional. Diante do exposto, os membros do Conselho Fiscal são da opinião de que os documentos examinados estão em condições de serem apreciados pelos acionistas na próxima Assembleia Geral Ordinária do Bradesco.

Cidade de Deus, Osasco, SP, 8 de fevereiro de 2022.

Domingos Aparecido Maia

Ariovaldo Pereira

José Maria Soares Nunes

Ivanyra Maura de Medeiros Correia

Cristiana Pereira

Cidade de Deus, Osasco, SP, 8 de fevereiro de 2022.

COMITÊ DE AUDITORIA

ALEXANDRE DA SILVA GLÜHER
(Coordenador)

AMARO LUIZ DE OLIVEIRA GOMES
(Especialista Financeiro)

PAULO RICARDO S. BIANCHINI
(Membro)

JOSÉ LUIS ELIAS
(Membro)